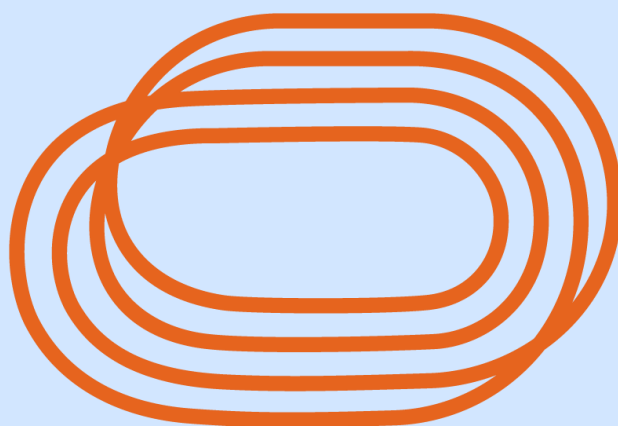


BELEIDSPLAN 2025-2028



ATLETIEK
VLAANDEREN

INHOUDSTAFEL

INLEIDING.....	4
ORGANOGRAM	5
PROFIEL VAN DE ORGANISATIE.....	6
MISSIE	7
GOED BESTUUR	8
COMPETITIE	11
1 GEGEVENSVERZAMELING	11
2 CONCLUSIES	15
3 DOELSTELLINGEN	16
4 ACTIEPLAN	16
RUNNING & CO	19
1 GEGEVENSVERZAMELING	19
2 SWOT-ANALYSE	22
3 DOELSTELLINGEN	23
4 ACTIEPLAN	23
JEUGD.....	26
1 GEGEVENSVERZAMELING	26
2 STATISTISCHE GEGEVENS.....	29
3 BESLUITEN UIT DE GEGEVENSVERZAMELING	32
4 SWOT-ANALYSE	32
5 BELEIDSUITDAGINGEN.....	33
6 DOELSTELLINGEN	34
7 ACTIEPLAN	35
BELEIDSFOCUS JEUGDSPOORT: JEUGDSPOORTFONDS.....	36
1 GEGEVENSVERZAMELING	36
2 UITGEREIKTE KWALITEITSLABELS	40
3 EVALUATIE DOELSTELLINGEN BF JEUGDSPOORTFONDS 2021-2024	40
4 DOELSTELLINGEN	41
5 REGLEMENT	41
6 ACTIEPLAN	49
BELEIDSFOCUS: SPORTKAMPEN	51
1 EVALUATIE BF SPORTKAMPEN	51
2 BF SPORTKAMPEN 2025-2028	52
BELEIDSFOCUS INNOVATIE: NIEUWE WEDSTRIJDVORM JEUGD	53
1 EVALUATIE PROJECT 2021-2024.....	53
2 EVALUATIE DOELSTELLINGEN	54
3 TOEKOMST	57
CLUBONDERSTEUNING.....	58
1 GEGEVENSVERZAMELING	58
2 SWOT	61
3 DOELSTELLINGEN	62
4 ACTIEPLAN	63
DOELGROEPENWERKING	64
1 GEGEVENSVERZAMELING	64
2 SWOT-ANALYSE	66
3 DOELSTELLINGEN	67
4 ACTIEPLAN	67
BELEIDSFOCUS KANSENGROEPEN - SPORTAAL	69
1 DOELSTELLINGEN	69

2	ACTIEPLAN	70
BELEIDSFOCUS KANSENGROEPEN - DIVERSITEITSLABEL.....		73
1	DUIDING VAN HET PROJECT.....	73
2	DOELSTELLINGEN	74
3	AANPAK.....	74
4	BEOOGDE RESULTATEN	76
BELEIDSFOCUS RATIONALISATIE		77
1	BEHOEFTEBEPALING.....	77
2	DOEL / CONCEPT	77
3	SAMENWERKINGSSTRUCTUUR.....	78
4	DOELSTELLINGEN	78
5	ACTIEPLAN	78
ETHIEK		80
1	GEGEVENSVERZAMELING	80
2	SWOT-ANALYSE	84
3	DOELSTELLINGEN	84
4	ACTIEPLAN	85
TRAINERS		86
1	GEGEVENSVERZAMELING	86
2	EVALUATIE DOELSTELLINGEN BELEIDSPLAN 2021-2024 / BELEIDSFOCUS SPORTKADEROPLEIDING 91	
3	SWOT-ANALYSE	94
4	BELEIDSUITDAGINGEN.....	95
5	DOELSTELLINGEN	95
6	BELEIDSFOCUS SPORTKADEROPLEIDING.....	99
7	ACTIEPLAN	101
JURY.....		105
1	GEGEVENSVERZAMELING	105
2	STATISTISCHE GEGEVENS.....	108
3	BESLUITEN UIT DE GEGEVENSVERZAMELING	113
4	BELEIDSUITDAGINGEN.....	113
5	DOELSTELLINGEN	113
6	ACTIEPLAN	114
COMMUNICATIE EN INFORMATIEVERSCHAFFING		115
1	GEGEVENSVERZAMELING	115
2	EVALUATIE	119
3	DOELSTELLINGEN	120
4	ACTIEPLAN	120
PROMOTIE		122
1	GEGEVENSVERZAMELING	122
2	SWOT-ANALYSE	124
3	DOELSTELLINGEN	124
4	ACTIEPLAN	125

INLEIDING

Nadat in de beleidsperiode 2016-2019 de structuur van de federatie grondig werd hertekend en geïmplementeerd, werd in de voorbije periode aandacht geschonken aan de “inhoud” in een nieuwe strategische oefening gebaseerd op een uitgebreide bevraging van de clubs. Covid stuurde de timing in de war, maar uiteindelijk werden er een aantal krijtlijnen uitgezet voor de toekomst met een horizon op 2030.

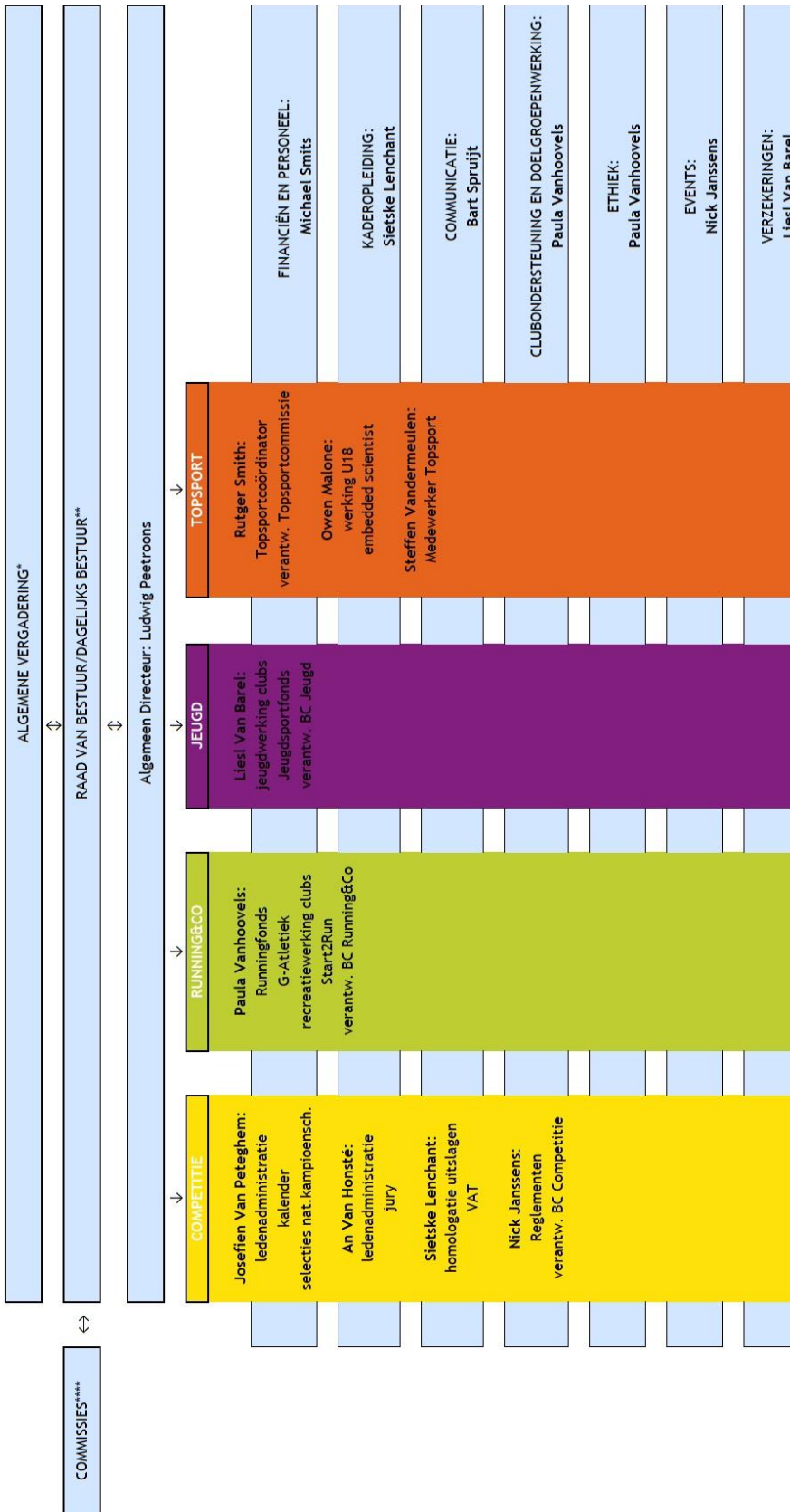
Er werd ook stevig gewerkt aan ethische thema’s met als belangrijkste focus de uitwerking van een (trans)genderbeleid.

Deze nieuwe inzichten zullen dan ook in de nieuwe beleidsperiode worden geïmplementeerd.

Steeds zwaardere investeringen in topsport en de Covid-periode hebben stevige impact op de financiële situatie van de federatie. In de voorbije strategische oefening was hierrond ook een werkgroep actief. Die bevindingen werden door het bestuur verwerkt en een voorstel tot structurele aanpak werd op de AV van 2024 aan de clubs gepresenteerd. Dit werd erg kritisch bekeken door de clubs en slechts voor 1 jaar goedgekeurd. Het bestuur kreeg de opdracht mee om de uitdagingen nog grondiger te bestuderen en met een aangepast voorstel naar de AV 2025 te komen. De financiële gezondheid van de federatie zal een belangrijk aandachtspunt blijven in de volgende beleidsperiode.

Ook op personeelsgebied liggen er belangrijke uitdagingen in de komende beleidsperiode : 2 ervaren personeelsleden verlieten ons in de voorbije beleidsperiode, in de komende periode verlaten de 2 andere “ervaren” personeelsleden de organisatie. Dat zal een aanzienlijke verjonging betekenen van het personeelsbestand en een uitdaging voor de nieuwe algemeen directeur, die zal worden aangeworven.

ORGANOGRAM

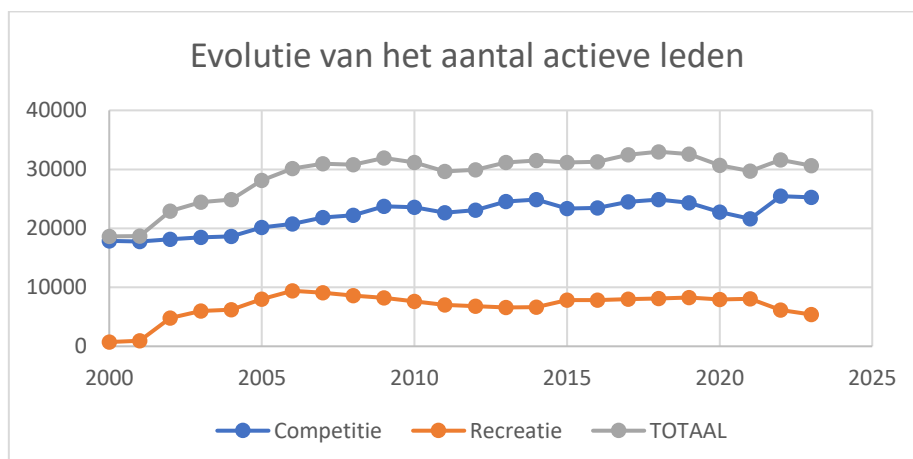


- **** Topsportcommissie
- Commissie Jeugd
 - Commissie Jury (VCJ)
 - Commissie trainers (VAT)
 - Commissie bestuurders (VLAB)
 - Commissie Running&Co
 - Medische commissie
 - Commissie Competitie
 - Commissie Van Tucht
 - Commissie Van Beroep
 - Masterscommissie
 - Provinciale comités

- * Algemene Vergadering: alle 90 clubs zijn hierin vertegenwoordigd en hebben stemrecht
- ** Raad Van Bestuur: Gery Follens (Voorzitter) ***
 Jos Jacobs (Secretaris) ***
 Erik Chevolet (Penningmeester) ***
 Mieke Seminck **
 Peter Robbens **
 Johan Permentier **
 Geert Verdoodt **
 Patrick Van Caelenberghe **
 Johan Dehaes **

PROFIEL VAN DE ORGANISATIE

Jaar	Verenigingen	Competitie	Recreatie	TOTAAL
1978	102	14.813	224	15.037
1995	101	18.293	325	18.618
1996	98	18.160	427	18.587
1997	95	17.806	553	18.359
1998	94	17.461	605	18.066
1999	95	16.583	535	17.118
2000	90	17.876	741	18.617
2001	89	17.791	914	18.705
2002	90	18.122	4.788	22.910
2003	90	18.479	5.977	24.456
2004	90	18.634	6.223	24.857
2005	89	20.172	7.970	28.142
2006	89	20.752	9.413	30.165
2007	89	21.861	9.093	30.954
2008	90	22.189	8.577	30.766
2009	89	23.730	8.187	31.917
2010	88	23.589	7.596	31.185
2011	88	22.648	7.013	29.661
2012	88	23.094	6.811	29.905
2013	88	24.576	6.595	31.171
2014	88	24.869	6.639	31.508
2015	88	23.353	7.818	31.171
2016	86	23.450	7.834	31.284
2017	90	24.521	7.977	32.498
2018	90	24.878	8.111	32.989
2019	90	24.315	8.286	32.601
2020	88	22.757	7.946	30.703
2021	90	21.635	8.048	29.683
2022	90	25.448	6.162	31.610
2023	90	25.241	5.387	30.628



MISSIE

Atletiek Vlaanderen is de sportfederatie die de atletiek in Vlaanderen en in Brussel Hoofdstad organiseert voor sporters vanaf 6 jaar tot 99 jaar.

De federatie ondersteunt zowel een recreatief als een competitief aanbod met respect voor kansengroepen.

Atletiek Vlaanderen biedt medisch en ethisch verantwoorde sportactiviteiten aan voor alle leeftijdsgroepen, bouwt aangepaste begeleiding uit in haar verenigingen en vormt kwaliteitsvolle trainers, bestuurders en juryleden.

De federatie informeert, ondersteunt en begeleidt de verenigingen en de verenigingsleden .

Atletiek Vlaanderen biedt getalenteerde atleten, die via diverse initiatieven worden gedetecteerd, optimale ontplooiingskansen op basis van ontwikkelingslijnen met het oog op een internationale uitstraling via topsportprestaties.

GOED BESTUUR

In 2023 werden de regels aangepast voor de beoordeling van goed bestuur. De “zachte indicatoren” zijn verdwenen en er zijn een aantal “harde indicatoren” toegevoegd. De beoordeling van een aantal bestaande harde indicatoren is ook gewijzigd. Daarom is voor de beoordeling door Sport Vlaanderen voor 2023 een “overgangsjaar” toegepast. Onze globale score voor 2023 is daardoor ongeveer op hetzelfde niveau gebleven : 90,28% tegenover 92,53% in 2022. 2024 wordt de echte 0-meeting binnen het vernieuwde Goed Bestuur kader.

Doelstellingen

SD1 ATLETIEK VLAANDEREN WIL ZIJN HUIDIGE SCORE VOOR GOED BESTUUR (TUSSEN 90 EN 95%) JAAR NA JAAR BEHOUDEN

Deze doelstelling werd in de vorige beleidsperiode ook gerealiseerd :

2020 : 90,23%

2021 : 91,38%

2022 : 92,53%

2023 : 90,28%

Voor score 2024 wordt een lichte daling van de score verwacht omdat voor score 2023 een aantal items “breed” zijn beoordeeld. De beoordeling van 2024 zal ons leren welke acties exact nodig zullen zijn om de score terug boven 90% te brengen. Doelstelling voor 2025 is dus de “verloren” scores terug te realiseren.

OD1 VERLOREN SCORES OPNIEUW REALISEREN (2025)

Daarna is het de ambitie om het score-item H2.1 (functiebeschrijvingen bestuurders) waarop niet wordt gescoord in een aantal stappen te realiseren.

OD2 H2.1.a en H2.1.b realiseren (2026)

OD3 H2.1.c realiseren (2027)

OD4 H.2.1.d realiseren (2028)

Acties

Jaarlijkse taken goed bestuur:

Januari	Optimaliseren van statuten en huishoudelijk regelement ifv. bepalingen van goed bestuur
Maart	publicatie Jaarverslag op de website verspreiding Jaarverslag naar de verenigingen
Maart	rapportering naar de verenigingen betreffende goed bestuur van de federatie (in Jaarverslag)

December Jaarlijkse analyse van de harde en de zachte indicatoren van goed bestuur



ATLETIEK&Co

COMPETITIE

1 GEGEVENSVERZAMELING

Jaarlijks worden door onze clubs, naast de kampioenschappen en interclubs een 400-tal zomermeetings, een 70-tal indoorwedstrijden, een 50-tal crossen en een 70-tal wegwedstrijden georganiseerd. Dat resulteert in een overvolle kalender en een moeizaam proces om de geschikte datum te vinden voor bepaalde organisaties.

Voor de samenstelling van de kalender (vooral de outdoor meetings) wordt een “waterval”-proces gevolgd : eerst wordt de kalender vastgelegd op internationaal niveau (World Athletics en European Athletics) om dan de basiskalender vast te leggen op Belgisch niveau. De federatie organiseert vanaf dat ogenblik het kalenderproces door achtereenvolgens de verschillende types beschermde meetings (Flanders Cup, Athletics Classic Meeting,..) in te plannen samen met de betrokken clubs. In laatste instantie wordt op provinciaal niveau de open meetings in de kalender gepast. Dit is een tijdrovend proces dat over verschillende weken loopt.

De wedstrijden zelf zijn gereguleerd in een 10-tal reglementen en ook een aantal lastenboeken voor kampioenschappen.

Wat de organisaties zelf betreft zijn dit enerzijds het uithangbord van de clubs en in een aantal gevallen ook een inkomstenbron. De clubs worstelen echter regelmatig met het rekruteren van voldoende vrijwilligers om de organisatie vlot te laten verlopen. De rentabiliteit staat onder druk door de (stijgende) kosten van het materiaal dat nodig is voor een organisatie, ook de kost van de jury is een belangrijk aandachtspunt.

1.1 Evaluatie huidige situatie

We zien een stijging in het aantal indoormeetings, in het beleidsplan 2021 - 2024 spraken we nog van een 50-tal indoorwedstrijden, nu gaan we naar een 65-tal indoorwedstrijden in 2023 en 2024. De reden van deze stijging is de beschikbare infrastructuur die is toegenomen. Op verschillende plaatsen in Vlaanderen zijn er extra indoormogelijkheden gecreëerd.

Er is een algemene consensus dat de kalender overvol zit. Het is echter moeilijk tot een unanieme visie te komen over de manier waarop dit zou moeten aangepakt worden. Enerzijds zijn de wedstrijden een grote inkomstenbron voor onze clubs, anderzijds is het voor de clubs moeilijk om hun meetings in te plannen in de kalender. Er zullen initiatieven nodig zijn in verschillende domeinen :

- Op federatieniveau zou het aantal kampioenschappen onder de loep moeten worden genomen om het aantal noodzakelijke wedstrijddagen zeker niet te laten stijgen, maar beter nog terug te dringen. In de vorige twee beleidsperioden zijn de eerste hervormingen ingezet. Zo is eerst de interclub bij de cadetten/scholieren meisjes en jongens samengevoegd, in de afgelopen beleidsperiode is ook de interclub bij de mannen/vrouwen samengevoegd. Aandachtspunt hierbij is dat meestal het nationaal niveau is betrokken en we dus tot een overeenkomst met de LBFA moeten komen indien we wensen wijzigingen aan te brengen in nationale reglementeringen.
- Op regionaal niveau hebben we in de vorige beleidsperiode reeds het maximum aantal meetings per weekend per provincie verlaagd. Elke vereniging krijgt een quota die weergeeft hoeveel wedstrijden ze kunnen organiseren, in de vorige beleidsperiode is dit quota ook verlaagd om het aantal meetings terug te dringen.

We merken dat we in 2024 terug op hetzelfde niveau zitten als voor corona in 2019 qua totaal aantal meetings (586 versus 587), er is ook een lichte daling in het aantal outdoormeetings door bovenstaande reglementswijzigingen. De doelstelling voor de beleidsperiode 2025 - 2028 is om op diezelfde aantallen van 2024 te blijven.

Een belangrijk gegeven in dit domein is de kwaliteit van de organisaties. World Athletics (WA) heeft de definitie van "internationale wedstrijd" herzien. Deze definitie is vanaf 1 januari 2023 van toepassing voor wedstrijden die worden erkend door WA. De meeste wedstrijden die vandaag worden georganiseerd op nationaal/regionaal niveau vallen niet noodzakelijkerwijs onder deze definitie maar de resultaten van deze regionale wedstrijden werden tot op heden wel verwerkt voor allerlei doeleinden. De "World Ranking Competitions" zijn vanaf 1 januari 2023 een overkoepelende categorie van wedstrijden die wereldwijd alle internationale wedstrijden omvat, op alle niveaus, die resultaten kunnen leveren die volledig in overeenstemming zijn met de regels en voorschriften van WA.

World Athletics zal alleen deze wedstrijden als reglementair erkennen, en dus alleen de resultaten verwerken voor die wedstrijden waarvoor een aanvraag is ingediend volgens de procedures en tijdschema's uiteengezet binnen dit kader.

De resultaten van die wedstrijden gelden voor:

- Wereldranglijsten
- Top prestatielijsten
- Selectiecriteria
- Wereldrecords
- Kwalificatie voor internationale kampioenschappen en Olympische Spelen
- Elk ander statistisch doel van WA

De federatie heeft een aantal technische en organisatorische voorwaarden voor erkenning van het label "World Ranking Competitions" opgelegd aan de clubs. Door het opleggen van die bepaalde voorwaarden wil de federatie waken over de kwaliteit van de meetings.

1.2 Statistische gegevens

Aantal wedstrijden in 2024

Indoor	60
Outdoor	413
Veldlopen	47
Wegwedstrijden	66
Eindtotaal	587

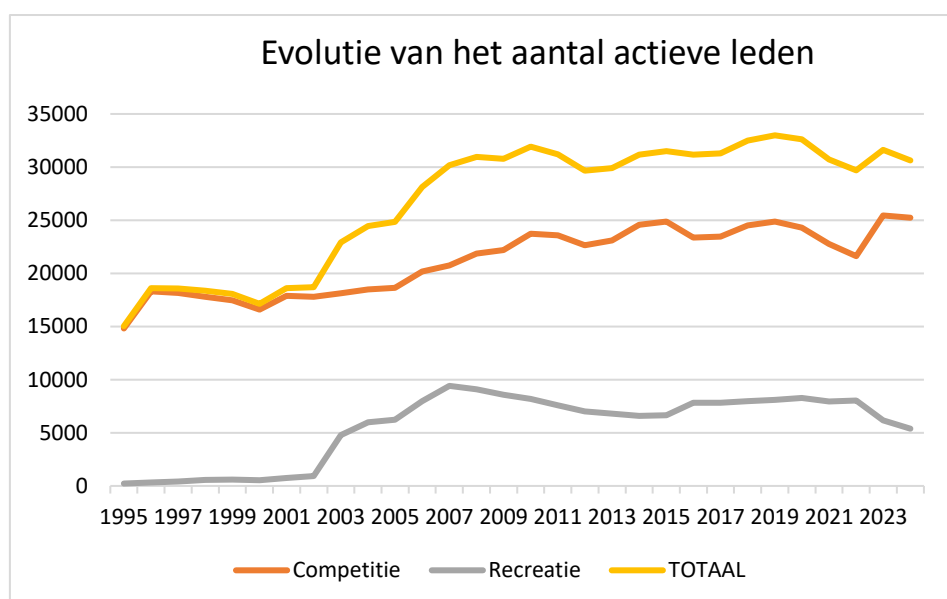
Athletics Classic Meeting	4
Beker van Vlaanderen	25
Bijzondere Meeting Indoor	6
Bijzondere Meeting Outdoor	19
BK 10 km A.C. en Mas	1
BK 4X200 Indoor	1
BK A.C. Indoor	1
BK A.C. Outdoor	2
BK AMH	3
BK Cad/Sch Indoor	1
BK Cad/Sch Outdoor	2

BK Estafetten	2
BK Estafetten Junioren	1
BK Hamer Cad Sch Jun Bel	1
BK Hamer en Gewichtwerpen Masters	1
BK Jun/Bel Indoor	1
BK Junioren en Beloften	1
BK Masters Indoor	1
BK Masters Outdoor	2
BK Meerkampen Indoor	2
BK Meerkampen Outdoor	2
BK snelwandelen 10km-V en 20km-M A.C. en Mas	1
BK Veldlopen	1
Buiten Stadion	66
Crosscup	3
Flanders Cup	4
Gewone veldloop	38
Jeugdmeerkamp Outdoor Pup/Min	20
Jeugdmeeting Kan/Ben Indoor	8
Jeugdmeeting Outdoor Kan/Ben	86
Jeugdmeeting Outdoor Pup/Min	83
Jeugdmeeting Pup/Min Indoor	8
Kampenmeeting Indoor	2
Kampenmeeting Outdoor	16
KVV A.C. Indoor	1
KVV A.C. Outdoor	1
KVV Cad/Sch Indoor	1
KVV Cad/Sch Outdoor	1
KVV Hamerslingeren Cad/Sch/Mas	1
KVV Masters Outdoor	1
KVV Meerkampen Outdoor	1
KVV Snelwandelen Indoor	1
Mastermeeting Outdoor	2
Meerkamp Outdoor	9
Open Meeting Cad Sch	1
Open Meeting Indoor	2
Open Meeting met Jeugd Indoor	20
Open Meeting met Jeugd Outdoor	24
Open Meeting Outdoor	70
Provinciaal Kampioenschap Indoor	4
Provinciaal Kampioenschap Outdoor	21
Provinciaal Kampioenschap Veldlopen	5
Winter meeting	5
Eindtotaal	586

In 2024 werden er 586 wedstrijden georganiseerd ten opzichte van 637 in 2023 (- 8,70%) en 620 in 2022. We kunnen natuurlijk niet vergelijken met de coronajaren: 383 wedstrijden in 2021 en 180 in het jaar 2020. We zitten nu terug op het niveau van voor de coronaperiode, toen waren er namelijk 587 wedstrijden in 2019 en 601 wedstrijden in 2018.

Algemeen: evolutie aantal leden

Jaar	Verenigingen	Competitie	Recreatie	TOTAAL
1978	102	14.813	224	15.037
1995	101	18.293	325	18.618
1996	98	18.160	427	18.587
1997	95	17.806	553	18.359
1998	94	17.461	605	18.066
1999	95	16.583	535	17.118
2000	90	17.876	741	18.617
2001	89	17.791	914	18.705
2002	90	18.122	4.788	22.910
2003	90	18.479	5.977	24.456
2004	90	18.634	6.223	24.857
2005	89	20.172	7.970	28.142
2006	89	20.752	9.413	30.165
2007	89	21.861	9.093	30.954
2008	90	22.189	8.577	30.766
2009	89	23.730	8.187	31.917
2010	88	23.589	7.596	31.185
2011	88	22.648	7.013	29.661
2012	88	23.094	6.811	29.905
2013	88	24.576	6.595	31.171
2014	88	24.869	6.639	31.508
2015	88	23.353	7.818	31.171
2016	86	23.450	7.834	31.284
2017	90	24.521	7.977	32.498
2018	90	24.878	8.111	32.989
2019	90	24.315	8.286	32.601
2020	88	22.757	7.946	30.703
2021	90	21.635	8.048	29.683
2022	90	25.448	6.162	31.610
2023	90	25.241	5.387	30.628



2 CONCLUSIES

Structuur en samenstelling van kalender

Er is constante aandacht nodig om het kalenderproces zo efficiënt mogelijk laten te verlopen met aandacht voor een vlotte en faire oplossing bij kalenderconflicten. Voorrangsregels moeten eerlijk en transparant zijn en ten allen tijde worden toegepast. De federatie bemiddelt actief bij situaties waar de bestaande regels geen uitsluitel bieden aan de betrokkenen.

Kalender

We merken dat we in 2024 terug op hetzelfde niveau zitten als voor corona in 2019 qua totaal aantal meetings (586 versus 587), er is ook een lichte daling in het aantal outdoormeetings door de genomen reglementswijzigingen om iets aan de overvolle kalender te doen. De doelstelling voor de beleidsperiode 2025 - 2028 is om op diezelfde aantallen van 2024 te blijven. De federatie streeft namelijk naar een evenwicht opgebouwde kalender.

Het competitie-model van onze interclub is in de vorige beleidsperiode herwerkt. De integratie van mannen en vrouwen competitie in alle categorieën-interclub is als positief bevonden voor een meer gebalde interclub-competitie. Daardoor werd de kalender in de drukke maand mei alvast ontlast.

Het aantal kampioenschappen blijft een aandachtspunt. Bijkomende wedstrijddagen innemen is uit den boze, inpassen in bestaande competities is de enige mogelijkheid.

De federatie moet zich ook bezinnen of er telkens op elk niveau (Belgisch, Vlaams en provinciaal) aparte competities moeten zijn. Dit zou ook een manier zijn om wedstrijddagen vrij te maken.

Regionale samenwerkingsverbanden (vb AAS-criterium, Rubenscup,..) kunnen de wedstrijdkalender evenwichtig per regio uitbalanceren zodat atleten op aanvaardbare afstand voldoende competitie-mogelijkheden worden geboden en de organisatoren een betere toestroom van atleten krijgen.

Kwaliteit van de organisaties

World Athletics (WA) heeft de definitie van "internationale wedstrijd" herzien. Deze definitie is vanaf 1 januari 2023 van toepassing voor wedstrijden die worden erkend door WA, deze krijgen het label van 'World Rankings Competition'. De federatie wil toezien op de kwaliteit van onze organisaties om aan de standaarden van World Athletics te kunnen voldoen.

Digitalisering

De federatie zet in op digitalisering van onze wedstrijdorganisatie om onze sport voor alle stakeholders naar een hoger niveau te tillen.

De federatie heeft in de vorige beleidsperiode de online inschrijvingsmodule, met betaalsysteem, uitgerold voor onze clubs met Atletiek.nu. In de komende vier jaar wil de federatie het gebruik van Atletiek.nu optimaliseren zodat de clubs hun wedstrijdadministratie vlotter en efficiënter kunnen uitvoeren.

Format pistemeetings

Er is een grote consensus dat de pistemeetings te lang duren. Door deze lange duurtijd haken atleten, juryleden én publiek af. De doelstelling is om meer kortere meetings (van 2-3 uur) te organiseren met een beperkt programma. De federatie is er zich van bewust dat dit grote uitdagingen met zich meebrengt. Clubs willen namelijk een zo breed mogelijk programma aanbieden om de nodige inkomsten te genereren.

3 DOELSTELLINGEN

SD01 Kwaliteit van organisaties blijven verbeteren

Deze doelstelling maakt deel uit van de strategische oefening 'Wedstrijd 2030' waarin er een werkgroep is gevormd met verschillende stakeholders (oa atleten, trainers, clubs, bestuurders).

OD01 Bij samenstelling kalender naast type wedstrijd en datum ook rekening houden met programma van de wedstrijd

Deze doelstelling maakt deel uit van de strategische oefening 'Wedstrijd 2030' waarin er een werkgroep is gevormd met verschillende stakeholders (oa atleten, trainers, clubs, bestuurders).

OD02 Evolutie naar compacter, rendabel wedstrijdformat

Deze doelstelling maakt deel uit van de strategische oefening 'Wedstrijd 2030' waarin er een werkgroep is gevormd met verschillende stakeholders (oa atleten, trainers, clubs, bestuurders).

OD03 Cadetten laten aansluiten bij de "jeugd" en "Alle categorieën" vanaf Scholier.

Deze doelstelling maakt deel uit van de strategische oefening 'Wedstrijd 2030' waarin er een werkgroep is gevormd met verschillende stakeholders (oa atleten, trainers, clubs, bestuurders).

4 ACTIEPLAN

2025

- Opvolgen van de technische en organisatorische voorwaarden voor erkenning van een 'World Rankings Competition' meeting.
- Het gebruik van Atletiek.nu optimaliseren zodat de clubs hun wedstrijdadministratie vlotter en efficiënter kunnen uitvoeren.
- Aantal kampioenschappen analyseren om tot een evenwichtige kalender te komen.

2026

- Evaluatie van onze huidige wedstrijden die het 'World Rankings Competition' label hebben, voldoen zij aan de standaarden van World Athletics? De verwachting is namelijk dat World en European Athletics extra voorwaarden zullen aankondigen om een 'World Rankings Competition' label te krijgen.
- Het gebruik van Atletiek.nu optimaliseren zodat de clubs hun wedstrijdadministratie vlotter en efficiënter kunnen uitvoeren.
- Opmaak plan om cadetten te laten aansluiten bij jeugd en "Alle categorieën" vanaf scholieren, hiervoor zal er overlegd worden met de atleten- en trainerscommissie.

2027

- Realiseren van 2 projecten met de hoogste prioriteit uit de strategische oefening 'Wedstrijd 2030'.

2028

- Realiseren van 2 projecten met de hoogste prioriteit uit de strategische oefening 'Wedstrijd 2030'.



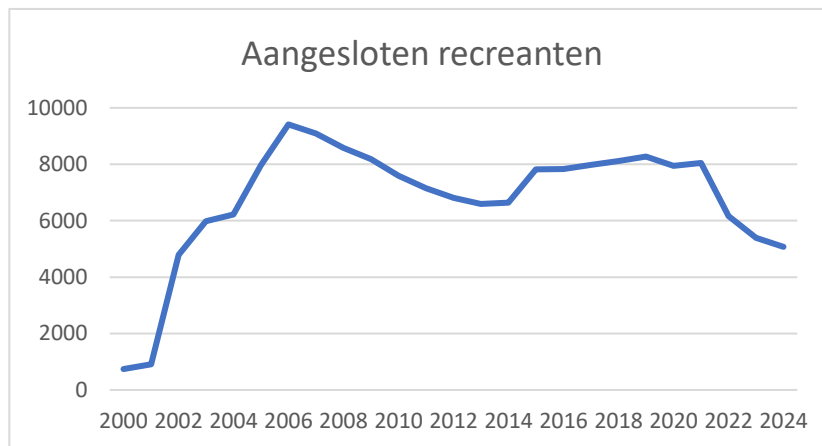
RUNNING&Co

RUNNING & CO

1 GEGEVENSVERZAMELING

1.1 Evolutie van het aantal recreanten

Jaar	Recreanten
2000	741
2001	914
2002	4788
2003	5977
2004	6223
2005	7970
2006	9413
2007	9093
2008	8577
2009	8187
2010	7596
2011	7153
2012	6811
2013	6599
2014	6639
2015	7818
2016	7834
2017	7977
2018	8111
2019	8277
2020	7946
2021	8048
2022	6162
2023	5387
2024	5068 (tot 15/6)



Elementen die de daling (kunnen) verklaren:

- Jeugdleden worden sedert 2022 als competitieleden beschouwd
- Start2Runners werden vanaf 2021 meteen als recreant geregistreerd (voorheen goedkoper tarief voor de 10 weken sessie), waardoor verenigingen hun deelnemers niet meer doorgeven aan de federatie. Dit wordt ook duidelijk in de daling van het aantal doorgegeven Start2Run activiteiten vanaf 2021.

1.2 Evolutie Start2Run activiteiten in de clubs

2017	68
2018	78
2019	80
2020	74*
2021	54
2022	51
2023	47
2024	55

*voorzien, niet allemaal doorgegaan

1.3 % Recreanten in de clubs

	COMP	RECREA	TOTAAL	% RECREA
TJAK	2	96	98	97,96
JMTM	35	272	307	88,60
AVN	9	37	46	80,43
OPW	66	89	155	57,42
DAC	309	231	540	42,78
BVAC	198	145	343	42,27
SGOL	103	75	178	42,13
ALVA	325	178	503	35,39
MACD	63	31	94	32,98
ACB	250	122	372	32,80
ACBR	283	137	420	32,62
ACW	317	139	456	30,48
VOLH	439	179	618	28,96
RCG	420	170	590	28,81
VS	521	196	717	27,34
ESAK	271	94	365	25,75
BRAB	231	80	311	25,72
PEGA	203	68	271	25,09
MAC	84	28	112	25,00
ABAV	53	17	70	24,29
AVMO	250	80	330	24,24
DALO	137	43	180	23,89
FLAC	893	269	1162	23,15
ARAC	170	51	221	23,08
KAAG	640	181	821	22,05
AVR	341	96	437	21,97
ABES	423	119	542	21,96
OEH	454	121	575	21,04
ASVO	331	83	414	20,05
RAM	313	78	391	19,95
AVLO	439	105	544	19,30
AVLL	583	134	717	18,69
LEBB	393	89	482	18,46
OB	359	78	437	17,85
WIBO	101	21	122	17,21
ZWAT	270	56	326	17,18
SPBO	240	49	289	16,96
VAC	305	60	365	16,44
HULS	97	19	116	16,38
AVKA	283	53	336	15,77
TUAC	140	26	166	15,66
DCLA	773	139	912	15,24
BREE	46	8	54	14,81
RIEM	376	65	441	14,74
LOND	139	23	162	14,20
TACT	140	23	163	14,11
HCO	395	64	459	13,94
VITA	206	32	238	13,45
ZA	224	33	257	12,84
ACP	517	72	589	12,22
KAPE	123	17	140	12,14

SACN	233	29	262	11,07
ADD	408	50	458	10,92
SPVI	167	20	187	10,70
KKS	284	34	318	10,69
ACG	248	29	277	10,47
ROBA	972	111	1083	10,25
OLSE	217	24	241	9,96
ACA	264	28	292	9,59
BAV	208	22	230	9,57
AVZK	232	24	256	9,38
GEEL	237	22	259	8,49
MAV	57	5	62	8,06
AZW	405	34	439	7,74
RAT	155	13	168	7,74
ACHL	825	67	892	7,51
MACW	430	34	464	7,33
DUFF	218	16	234	6,84
ACKO	261	18	279	6,45
HAKI	79	5	84	5,95
LOOI	351	21	372	5,65
GENK	140	7	147	4,76
ACME	223	11	234	4,70
VMOL	265	12	277	4,33
ATLA	285	10	295	3,39
BONH	172	6	178	3,37
STAX	696	23	719	3,20
HALE	172	5	177	2,82
HAMM	231	3	234	1,28
AVT	600	7	607	1,15
AVOS	94	1	95	1,05
BERT	161	1	162	0,62
ATLE	174	1	175	0,57
EA	378	2	380	0,53
RCT	233	1	234	0,43
DEIN	359	0	359	0,00
HAC	278	0	278	0,00
GRIM	130	0	130	0,00
ACDL	105	0	105	0,00
AA	63	0	63	0,00

Om in aanmerking te komen voor het Recreatiesportfonds is een minimum van 15% recreanten vereist.

1.4 Bevraging trailrunnen

In juli/augustus werd een enquête uitgestuurd betreffende het trailrunnen. De enquête werd ingevuld door aangesloten recreanten en ongebonden sporters.

Met deze enquête wilden we een beter beeld krijgen betreffende de noden in het trailrunnen.

Hieronder de belangrijkste feedback uit de enquête:

Jaren dat respondenten actief zijn in trailrunnen

minder dan 1 jaar	21
1 à 5 jaar	65
5 à 10 jaar	38
10 à 15 jaar	12
meer dan 15 jaar	5

Het trailrunnen is een nog vrij jonge sport.

Actief in clubverband of individueel?

In clubverband	19
Individueel	88
Beide	30

Veel trailrunners sporten nog ongebonden.

Interessante thema's voor infosessies / workshops

Hoe starten met traillopen	17
Voeding	44
Materiaal	30
Trainingsopbouw/fysiologie	53
Techniek	65
Navigatie	37
Weerkunde	29
Kracht/blessurepreventie	60
Tips & trics	26
Trainingslocaties	39
Veiligheid/eerste hulp bij ongevallen	16
Psychologische aspecten	17
Tochtplanning	25
Jaarplanning	27
Wedstrijd: voor, tijdens en na	27
Het organiseren van trailevenementen	12

Voorkeurvorm van het aanbod

Online webinars	61
Fysieke workshops	61
Trainingen op clubniveau	60
Gemeenschappelijke trainingen	69
Binnenlandse stages	53
Buitenlandse stages	57
Kleinschalige trailevents	67
Lokale/provinciale kampioenschappen	38

2 SWOT-ANALYSE

STERKTE	ZWAKTE
<ul style="list-style-type: none"> - Een laagdrempelig aanbod is zinvol om mensen aan te trekken naar het lopen in clubverband. - Atletiekclubs hebben alle faciliteiten om lopers goed te kunnen begeleiden. - Aangepaste opleidingen voor loopbegeleiders (Initiator Running en Instructeur Running). - Bijscholingsaanbod en info-aanbod voor lopers zélf, vanuit de federatie. • - Een Runningfonds dat clubs stimuleert om in te zetten op kwaliteit en op het aantrekken van recreatieve lopers in de club. 	<ul style="list-style-type: none"> - Vanuit de clubs wordt nog té weinig aandacht besteed aan het recreatieve luik. - De meerwaarde van een aansluiting als recreant bij een vereniging is niet duidelijk genoeg. - Clubs sluiten hun recreanten vaak niet aan bij de federatie.
KANSEN	UITDAGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> - Project “The sky is the limit”, in samenwerking met de Klim- en Bergsport Federatie, waarbij het trailrunnen wordt gepromoot en we zo een nieuw elan kunnen creëren in de clubs. - Uitbreiding van de Beleidscommissie Running met trailexperts. - De gemiddelde leeftijd van de opgeleide Initiators Running is 44 jaar. Jongeren zouden zich kunnen profileren als runningcoördinator in de club waardoor er meer dynamiek en vernieuwing kan ontstaan. • 	<ul style="list-style-type: none"> - Het aantal recreanten in de verenigingen verhogen door een nieuwe dynamiek te creëren en het aansluiten van recreanten aantrekkelijk te maken zodat alle clubs hun recreanten ook aansluiten bij de federatie.

3 DOELSTELLINGEN

SD 1 Meer aangesloten recreanten bij de federatie

We blijven inzetten op het kwalitatieve aanbod in de clubs

Door :

1. het aanbieden van **infosessies, bijscholingen en opleidingen** voor zowel de actieve loper als voor loopbegeleiders
2. te focussen op een runningaanbod voor verschillende leeftijdsgroepen 14+ met bijzondere aandacht voor **trailrunnen** naast de gewone loopactiviteiten (BF "The sky is the limit" ism. VKBF).
3. Nieuwe concepten uit te werken om het runningaanbod voor beginnende lopers een nieuw elan te geven. Bv. Start2Trail, Run2Start, ...
4. Door het invoeren van het **Runningfonds** waarvan het reglement wordt aangepast aan de nieuwe visie in Running.

OD1	Organisatie van minstens 6 Running-bijscholingen per jaar
OD2	Jaarlijkse organisatie van minstens 50 Start2- activiteiten in de clubs
OD3	Uitbouw van het traillopen in Vlaanderen ism. de Klim- en Bergsportfederatie (BF KBF The sky is the limit)
OD4	Ondersteunen van de verenigingen in hun runningaanbod via het Runningfonds

4 ACTIEPLAN

OD1 Organisatie van minstens 6 Running-bijscholingen per jaar

2025-2028

Organisatie van zowel online infosessies als praktijkbijscholingen in samenspraak met de clubs.

Timing: 3 (of meer) in het voorjaar / 3 (of meer) in het najaar

In het najaar wordt gefocust op de jaarlijkse Opleidingsdag.

OD2 Organisatie van minstens 50 Start2-activiteiten in de clubs

2025-2028

Promotie en ondersteuning

- aandacht via social media van de federatie
- opmaken van een Start2- kalender met alle activiteiten van de verenigingen
- logistieke ondersteuning van de verenigingen (aanreiken affiches, brevetten, ...)

Jaarlijkse timing

Voorjaar: focus op maart-juni – promotie januari-februari

Najaar: focus op september-december – promotie juni-augustus

OD3 Uitbouw van het Traillopen in Vlaanderen ism. de Klim- en Bergsportfederatie

Zie Beleidsfocus Innovatie KBF “The sky is the limit”



OD4 Ondersteunen van de verenigingen in hun runningaanbod via het Runningfonds

2025

Voorjaar: opmaken en verspreiden van het aangepast reglement voor het Runningfonds en de bepalingen voor het bekomen van een runninglabel

2025-2028

Toekennen van de fondsen en de runninglabels op basis van het reglement



KIDS&Co

JEUGD

1 GEGEVENSVERZAMELING

1.1 Evaluatie van de jeugdwerking 2021-2024

De voorbije 4 jaar lag de focus bij jeugd voornamelijk op een grondige hervorming van de competitie bij de jeugd. De eerste stappen hiervoor werden al enkele jaren ervoor genomen en de uitrol van de nieuwe competitie voor Kangoeroes en Benjamins kon al in 2021 gedaan worden. De opvolging en verdere uitwerking van deze hervormde competitie, die toch erg ingrijpend is geweest nam meer tijd in beslag dan gehoopt, hierdoor kwam de hervorming van de competitie bij Pupillen en Miniemen wat trager op gang. De bereidheid tot hervormen bij deze leeftijdsgroepen is ook minder groot waardoor alles met meer omwegen is voorbereid. Een definitief plan van hervorming lag in augustus 2024 op tafel en zal zijn verder uitwerking en opvolging kennen in de volgende beleidsperiode.

Het vele werk dat is gedaan werd mede gerealiseerd dankzij de Beleidscommissie jeugd, bestaande uit 7 leden uit verschillende atletieclub, ondersteund door 2 personeelsleden.

1.2 Evaluatie van de doelstellingen uit het beleidsplan 2021-2024

SD07 De Vlaamse atletiekliga zal de kwaliteit van het jeugd aanbod in de clubs verhogen waardoor tegen 2024 het aantal jeugdleden (U14) toeneemt met minstens 5%

Nulmeting: 15.153 in 2019 (= alle jeugdleden U14, zowel competitieleden als recreanten)

Evaluatie:

Jaartal	Kan	Ben	Pup	Min	Totaal
2019	1931	4783	4782	3657	15.153
2020	1744	4434	4520	3523	14.221
2021	2184	4271	4581	3437	14.473
2022	1979	4490	4659	3729	14.857
2023	2095	4407	4479	3778	14.759
2024 (21/8)	2140	4186	4350	3488	14.164

Conclusie: Het ledenaantal is in 2023 met 2,6 % gedaald tov nulmeting 2019 en lijkt met de nog onvolledige data uit 2024 zelfs nog verder te dalen. De verwachte stijging na de Coronaperiode heeft zich niet helemaal ingezet. Het groeiende tekort aan trainers en als gevolg daarvan ledenstops bij clubs zijn hier niet vreemd aan. De doelstelling om meer leden te krijgen is daardoor onmogelijk gebleken en andere initiatieven om als federatie te groeien zullen nodig zijn in de komende jaren.

We kunnen wel stellen dat er vanuit de federatie verschillende initiatieven zijn genomen om de kwaliteit in de clubs te verhogen zoals het voorzien van trajecten voor clubondersteuning, aanbod van bijscholingen bij de clubs zelf, via de regiovergaderingen die evenwel als doel hadden om een beeld te krijgen van wat haalbaar en wenselijk is ivf de competitiehervorming gaf dit voor velen toch ook een mogelijkheid om de eigen jeugdwerking te evalueren,...

1.3 Operationele doelstelling

OD15 De Vlaamse atletiekliga introduceert een hervormde competitie voor de categorieën kangoeroe en benjamins zodat tegen 2024 45% van deze leden deelneemt aan minimaal één competitie per seizoen (1x winter en 1x zomer).

Nulmeting: 40% in 2019 (enkel zomerseizoen benjamins)

Evaluatie:

2022	Winter	Zomer	Beide
KAN	654/1979 = 33,0%	645/1979 = 32,6%	357/1979 = 18,0%
BEN	1816/4490 = 40,5%	1343/4490 = 29,9%	895/4490 = 19,9%

2023	Winter	Zomer	Beide
KAN	752/2095 = 35,9%	709/2095 = 33,8%	417/2095 = 19,9%
BEN	1862/4407 = 42,3%	1429/4407 = 32,4%	1030/4407 = 23,4%

2024	Winter	Zomer (tot 21/8)	Beide (tot 21/8)
KAN	828/2140 = 38,7%	740/2140 = 34,6%	472/2140 = 22,0%
BEN	1921/4186 = 45,9%	1359/4186 = 32,5%	1000/4186 = 23,9%

Conclusie: De doelstelling werd niet bereikt, we hebben een grote overschatting gemaakt van het aantal atleten dat deelneemt aan wedstrijden in zowel het zomer als het winterseizoen, door het ontbreken van duidelijk opvolgbare gegevens van veldlopen in het verleden was het een gissen naar het aantal atleten dat zowel in winter als zomer deelneemt aan wedstrijden en de veronderstelling was dat dit zeker hoger zou liggen.

Maar ook als we de seizoenen afzonderlijk bekijken dan liggen de deelnamecijfers lager dan verwacht. Evenwel moeten we benadrukken dat het aantal atleten dat deelneemt aan wedstrijden sinds de nieuw ingevoerde competitie wel in stijgende lijn is. De gegevens van 2024 zijn nog onvolledig (rapport gemaakt op 21/8 en er zijn nog wedstrijden tot eind september). Maar zelfs zonder de onvolledige data zien we dat er een blijvende stijgende trend is in % atleten dat deelneemt aan wedstrijden: in winter, zomer én de beiden samen.

De deelname% in de zomerwedstrijden ligt iets lager dan in de winter, in de zomer zijn er algemeen genomen bij de jeugd iets minder deelnemers aan wedstrijden, veldlopen zijn namelijk iets toegankelijker (atleten krijgen een beloning en wedstrijden zijn veel korter waarbij ook volledige gezin kan deelnemen op zelfde dag en locatie).

1.4 Operationele doelstelling

OD16 De Vlaamse atletiekliga introduceert een hervormde competitie voor de categorieën pupillen en miniemen zodat tegen 2024 minimaal 60% van de wedstrijdathleten deelneemt aan minimaal 5 verschillende disciplines per atletiekjaar.

Nulmeting: pupil: 52% in 2019, miniem: 53% in 2019

Evaluatie:

Jaartal	Wedstrijdatleten	5 disciplines	% deelname 5 disciplines
2021	2631	1131	43,0%
2022	3840	1861	48,5%
2023	4008	1950	48,7%
2024 (21/8)	4053	1874	46,2%

Conclusie: De cijfers zijn (stevig) gedaald tov de nulmeting, behalve voor het jaartal 2021 (nog sterk beïnvloed door Corona) is hiervoor geen duidelijke verklaring te geven. De cijfers van 2024 zijn nog onvolledig, dit cijfer zal wellicht dus nog hoger komen te liggen maar hoogstwaarschijnlijk niet de 60% benaderen.

Om een mogelijke verklaring te kunnen geven hebben we in de data van 2019 en 2023 gekeken naar het aantal wedstrijddeelnames. We zouden namelijk kunnen verwachten dat kinderen die niet aan 5 verschillende disciplines deelnemen ook gewoon minder aan wedstrijden deelnemen. Dit blijkt evenwel geen juiste verklaring te zijn. In 2019 namen nog 23,2% van de PUP-MIN deel aan slechts 1 wedstrijd en dit ligt in 2023 op 20,9%. En het % atleten dat deelneemt aan slechts 1 of 2 wedstrijden (en daarbij aansluitende een grotere kans dat die atleten niet kunnen deelnemen aan 5 disciplines) ligt in 2023 zelfs 1% lager dan in 2019 (35,8% vs 34,7%). Het aantal atleten dat deelneemt aan minstens 4 wedstrijden ligt voor beide jaartallen op bijna 66%.

Verdere analyse van het aantal disciplines dat werd beoefend in 2019 vs 2023 geeft ook geen overduidelijke verklaring voor dit cijfer. In onderstaande tabel wordt weergegeven voor beide jaartallen welk % van atleten deelneemt aan een aantal disciplines. De opvallendste cijfers hier zijn het aantal atleten dat deelneemt aan 2 disciplines (14% in 2019 tov 18,1% in 2023), deelname aan 4 disciplines (11,4% in 2019 tov 14% in 2023) wat alvast maakt dat een groter aandeel atleten in 2019 deelnam aan minimaal 5 disciplines. En verder is er ook een iets opvallender hoger aantal atleten dat deelneemt aan 8 tot 10 disciplines in 2019.

	2019	2023
1 discipline	7,9%	7,5%
2 disciplines	14,0%	18,1%
3 disciplines	15,0%	14,2%
4 disciplines	11,4%	14,0%
5 disciplines	11,0%	12,4%
6 disciplines	10,5%	11,0%
7 disciplines	11,8%	10,1%
8 disciplines	12,0%	9,1%
9 disciplines	3,3%	2,9%
10 disciplines	2,6%	0,7%
11 disciplines	0,4%	0,1%
12 disciplines	0,0%	0,0%

Vervolgens hebben we voor 2023 de analyse gemaakt van het aantal disciplines dat atleten doen met enkel die atleten mee te nemen die deelnemen aan minimaal 2 wedstrijden. Hiermee sluiten we de grootste groep atleten uit die in principe niet kunnen voldoen aan de vraag om 5 verschillende disciplines te beoefenen. In dit geval komen we wel ongeveer aan 60% deelnames aan minstens 5 disciplines wat toch wil zeggen dat de bereidheid om bij meer regelmatige deelname aan wedstrijden verschillende dingen uit te proberen groot is.

	Pupillen		Miniemen		Samen
1 discipline	20	1,2%	57	3,7%	2,4%
2 disciplines	131	7,9%	182	11,7%	9,7%
3 disciplines	228	13,8%	225	14,4%	14,1%
4 disciplines	263	15,9%	191	12,2%	14,1%
5 disciplines	309	18,7%	166	10,6%	14,8%
6 disciplines	299	18,1%	162	10,4%	14,3%
7 disciplines	210	12,7%	194	12,4%	12,6%
8 disciplines	193	11,7%	187	12,0%	11,8%
9 disciplines	0	0,0%	131	8,4%	4,1%
10 disciplines	0	0,0%	56	3,6%	1,7%
11 disciplines	1	0,1%	9	0,6%	0,3%
12 disciplines	1	0,1%	1	0,1%	0,1%
MIN 5 disciplines	1013	61%	906	58%	59,7%

Tot slot moeten we ook aankaarten dat ondanks er wel reeds enkele initiatieven zijn genomen in de hervorming van het jeugd beleid en de competitie dat deze op dit moment nog ruim onvoldoende zijn om meer atleten warm te maken voor een regelmatige deelname aan wedstrijden enerzijds én deelname aan verschillende disciplines anderzijds.

2 STATISTISCHE GEGEVENS

2.1 Aandeel jeugd U14 in totale ledenbestand

Het aandeel competitie jeugdleden U14 is de voorbije jaren sterk gestegen tot ongeveer 58,5% van het totaal aantal competitieleiden. De reden hiervoor is de toevoeging van de categorie Kangoeroe als competitiegroep.

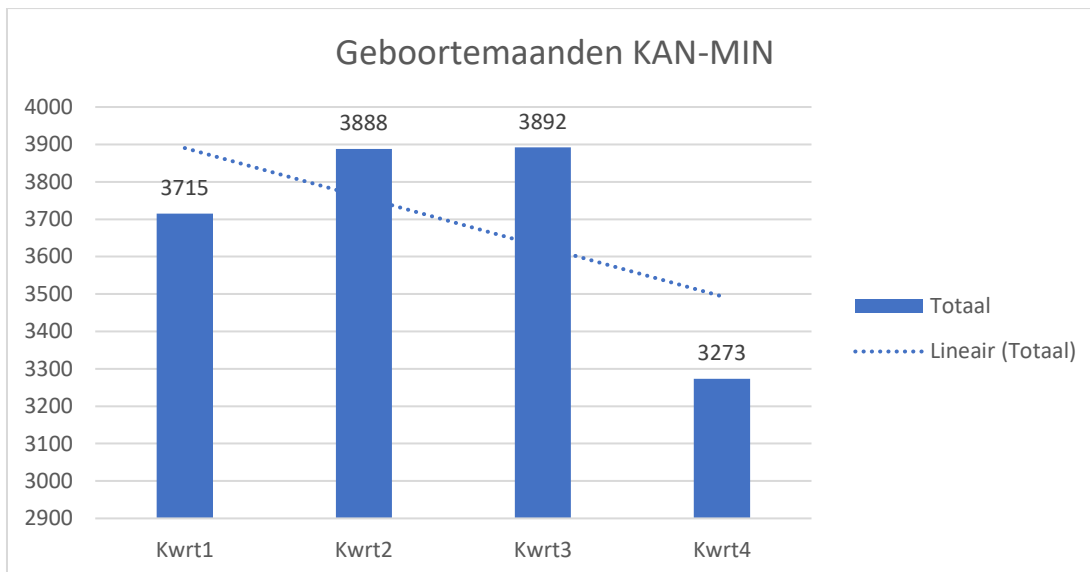
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
U14	11.70 5	11.12 8	11.62 4	12.88 7	13.14 4	11.91 6	11.83 7	12.73 7	13.20 1	12.88 3	12.01 8	13.90 7	14.85 4	14.76 8
Totaal comp. leden	23.58 9	22.64 8	23.09 4	24.56 7	24.87 6	23.31 8	23.45 0	24.52 5	24.89 7	24.32 1	22.76 4	23.78 4	25.45 5	25.25 8
%	49,62	49,13	50,33	52,46	52,84	51,10	50,48	51,93	53,02	52,97	52,79	58,47	58,35	58,47

2.2 Analyse Relatief leeftijdseffect (RLE)

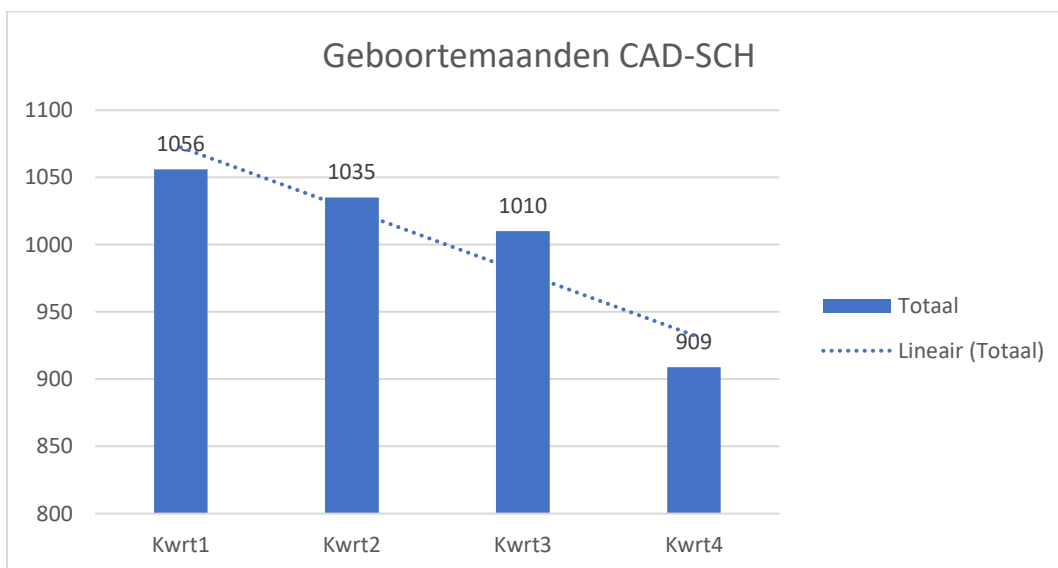
Voor jaargang 2023 hebben we geanalyseerd of er sprake is van een RLE en zo ja hoe sterk deze is.

In volgende grafiek werden de leeftijdscategorieën KAN tem MIN opgenomen en hierbij zien we voornamelijk dat het aandeel leden uit het laatste kwartaal sterk lager ligt dan de 3 andere kwartalen.

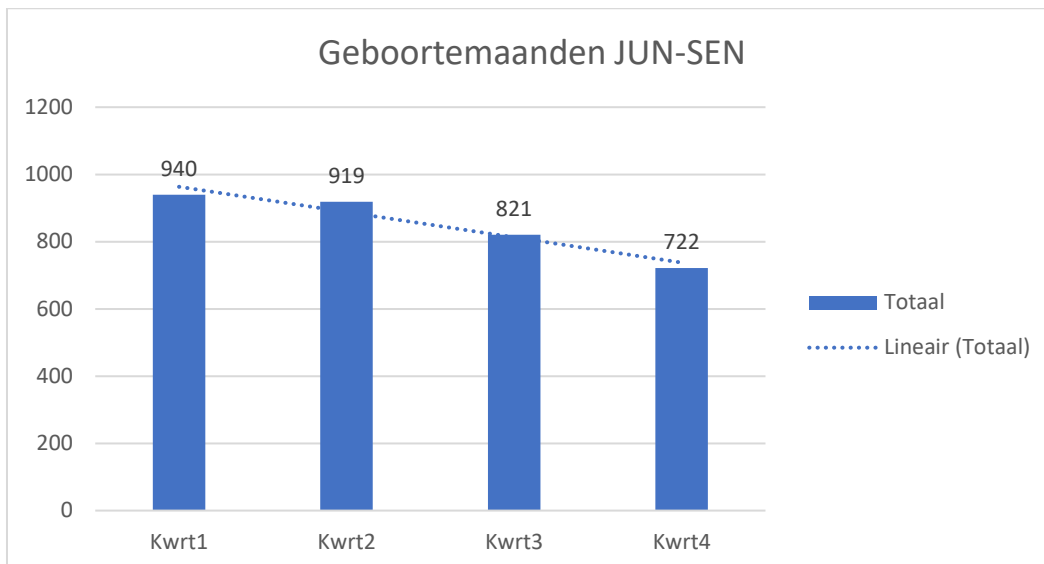
Procentueel gezien komen we op volgende cijfers: KW1= 25,16%, KW2= 26,33%, KW3= 26,35% en KW4= 22,16%, waar we idealiter een gelijke verdeling van 25% zouden verwachten.



Ter vergelijking werd ook de analyse gemaakt voor Cadetten en Scholieren en hier zien we een zelfde beeld. KW1= 26,33%, KW2= 25,81%, KW3= 25,19% en KW4= 22,67%



En ook voor Junioren en Senioren is dit beeld, zelfs nog sterker, aanwezig. KW1= 27,04, KW2= 27,80%, KW3= 23,46% en KW4= 21,70%



We hebben niet bepaald of de scheve verdeling ook statistisch significant is.

Dat de scheve verdeling met ouder worden sterker wordt bevestigd wel dat er een grotere uitval is van atleten geboren in het laatste kwartaal. Vanaf de cadettenleeftijd ligt de focus ook meer op competitie waardoor de atleten die omwille van hun latere geboorte het gevoel hebben dat ze minder talent hebben (wat evenwel vaak verklaard kan worden door hun jongere leeftijd tov medeatenen uit zelfde geboortjaar) en zij beslissen sneller om uit te sport te stappen.

2.3 Wedstrijddeelname

ANALYSE COMPETITIEDEELNAME EN AANTAL LEDEN 2019-2023											
2019					2023						
	aantal	leden	% deelname		aantal	leden	% deelname	ledenverloop 2019-2023	in %		
KANGOEROES											
minstens 1	0	1931	0		724	2098	35	167	9		
GEEN	1931		100		1374		65				
BENJAMINS											
minstens 1	1836	4647	40		1471	4407	33	-240	-5		
GEEN	2811		60		2936		67				
PUPILLEN											
minstens 1	2135	4668	46		2156	4481	48	-187	-4		
GEEN	2533		54		2325		52				
MINIEMEN											
minstens 1	1762	3599	49		1948	3782	52	183	5		
GEEN	1826		51		1834		48				

In deze gegevens is de deelname aan veldlopen niet mee opgenomen.

Als we voor 2023 kijken naar het aandeel atleten dat deelneemt aan minimaal 1 wedstrijd, ongeacht of dit om een veldloop, indoor, outdoor of een combinatie van deze wedstrijdvarianten gaat dan zien we volgende deelnamecijfers:

	KAN	BEN	PUP	MIN
Minstens 1	1042	2237	2626	2249

Aantal leden	2095	4407	4481	3782
% wedstrijddeelname	49,7%	50,8%	58,6%	59,5%

Op basis van de eerste cijfers kunnen we hieruit concluderen dat er heel wat atleten zijn die in het seizoen enkel deelnamen aan veldloop. Zeker voor Kangoeroes en Benjamins is het verschil behoorlijk groot, we zullen moeten opvolgen of dit cijfer in de komende beleidsperiode verandert, liefst in de richting dat er meer deelnemers zijn aan wedstrijden op de piste (indoor en outdoor).

2.4 Drop out

Van de jeugdleden (° 2006-2013) die in 2019 lid waren was 68% in 2023 geen lid meer.

Er kwamen in die periode wel 61% nieuwe leden bij uit dezelfde geboortejaren.

Het is logisch dat met ouder worden er meer leden uitvallen dan er bij komen, toch blijft het aandeel uitvallers over 4 jaar bijzonder groot.

Als we kijken over de volledige federatie (competitieleiden) dan zien we in de periode 2019-2023 een drop out van 64% en kwamen er 62% nieuwe leden bij.

Het is dus voornamelijk bij de jongste leeftijden dat de drop out het opvallendst is.

3 BESLUITEN UIT DE GEGEVENSVERZAMELING

- Het aantal jeugdleden bij de federatie stagneert en neemt zelf lichtjes af. Het aandeel jeugdleden tov het totaal aantal (competitie) leden is sterk toegenomen, deels door de toevoeging van de Kangoeroes als competitie categorie maar deels ook de een afname van het aantal leden bij de oudere categorieën.
- De drop out blijft stabiel.
- Wedstrijddeelname is in de voorbije beleidsperiode bij Benjamins gedaald, wellicht omwille van de nieuwe competitie formule die nog moet groeien (per jaargang is er wel een stijging). Er is wel een toename bij Pupillen en Miniemen.
- Wedstrijddeelname stijgt met de leeftijd. Maar het aandeel atleten dat deelneemt aan meer dan 1 wedstrijd in het zomerseizoen blijft erg beperkt, al steeg dit cijfer wel lichtjes.

4 SWOT-ANALYSE

Sterktes	Zwaktes
<ul style="list-style-type: none"> • Atletiek is een flexibele, veelzijdige sport waardoor er veel mogelijkheden zijn voor beoefening • In veel clubs is er een hele sterke clubbinding door gezamenlijke trainingsmomenten en is hierdoor ook heel toegankelijk voor gezinnen (ouders en kinderen sporten samen) 	<ul style="list-style-type: none"> • Door tekort aan trainers moeten clubs kinderen weigeren • Er is veel drop out, zeker over een periode van 4 jaar verliest de federatie 60% van zijn leden • Te weinig trainers volgen een trainersopleiding, zeker vanaf initiator

<ul style="list-style-type: none"> • Clubs organiseren vaak extra sportieve evenementen voor de binding te stimuleren • Er is een nieuwe generatie besturen en trainers die open staan voor vernieuwing • De hervormingen bij KAN-BEN zijn algemeen goed onthaald, vooral bij ouders en kinderen • Er is een duidelijk plan voor een hervormde competitie bij PUP-MIN en er is gedragenheid voor 	<ul style="list-style-type: none"> • Er is (te) een grote verscheidenheid aan reglementen en heel veel clubs passen deze naar eigen interpretatie toe • Er zijn soms grote verschillen tussen wedstrijden wat soms voor frustraties zorgt bij deelnemers, trainers, juryleden
Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> • Verenigingen zouden zich meer commercieel gericht kunnen opstellen en een aangepast aanbod voor recreatieve en competitieve (jeugd)atleten voorzien. Vooral voor recreatieve leden is een aanbod in modules mogelijk een oplossing • Ouders zijn bereid meer te betalen voor een kwalitatiever aanbod (goed opgeleide trainers die voor kleinere groepen staan) • Een korter wedstrijdformat (piste) kan meer atleten overtuigen om deel te nemen aan wedstrijden (cfr hogere deelnamecijfers veldloop) • Instapdrempel om jurylid te worden is laag dankzij Kidsjury 	<ul style="list-style-type: none"> • Clubs die de nieuwe richtlijnen niet gaan willen opvolgen • Onmogelijk om elke wedstrijd te 'controleren' • Onmogelijkheid om te voorspellen wat de veranderingen op lange termijn als effect gaan hebben (-> doorstroom topsport) • Veel medewerkers/vrijwilligerstaken komen op dezelfde schouders terecht. 1 persoon is vaak én ouder én trainer én (Kidsjurylid) én bestuurder,...

5 BELEIDSUITDAGINGEN

De grootste uitdaging wordt om de gedane hervormingen en deze die vanaf 2025 hun ingang vinden te evalueren en bij te sturen. Hierbij moeten we voornamelijk opvolgen wat de deelname aantallen zijn van Kangoeroes en Benjamins aan piste wedstrijden. Deze cijfers liggen momenteel nog vrij laag maar zijn stijgend. We streven er naar dat deze in de komende jaren nog verder stijgen.

Daarnaast willen we clubs verder ondersteunen in hun aanbod op training zodat dit kwaliteitsvol is (volgens de ontwikkelingslijnen) als organiseerbaar voor grote aantallen leden zodoende clubs minders ledenstops moeten hanteren.

Verder zoeken we naar een mogelijkheid om in de problematiek van het Relatieve leeftijdseffect trainers, besturen en ouders te sensibiliseren en te laten open staan voor opties om deze problematiek aan te pakken.

6 DOELSTELLINGEN

SD1 Atletiek Vlaanderen wil inzetten op een aangepaste vorm van atletiekbeleving waardoor clubs meer mogelijkheden krijgen om een beter kwalitatief aanbod te voorzien voor een groter aantal leden

OD1 Atletiek Vlaanderen zal in functie van de PUP-MIN werking inzetten op begeleiding van clubs en zorgt jaarlijks voor minimaal 2 feedback en/of bijscholingsmomenten voor jeugdcoördinatoren

Nulmeting: Momenteel is er geen specifieke clubondersteuning tbv de jeugdcoördinatoren

Evaluatie: elk jaar in november

OD2 Atletiek Vlaanderen evalueert en stuurt jaarlijks het wedstrijdformat van KAN-BEN bij zodat het aantal wedstrijden op jaarbasis minimaal 85 is

Nulmeting: 86 KAN-BEN wedstrijden georganiseerd in 2023

Evaluatie: elk jaar in november

Extra operationele doelstelling, idem aan deze in beleidsfocus sportkaderopleidingen:
Atletiek Vlaanderen ontwikkelt spelfichemap met spel-en oefeniches voor elke doelgroep (KAN tem MIN)

Opvolging via project in beleidsfocus sportkaderopleidingen

SD2 Atletiek Vlaanderen wil inzetten op meer regelmatige deelname van atleten aan wedstrijden

OD1 Tegen 2028 neemt minimaal 30% van de KAN en BEN, en 55% van de PUP en MIN deel aan minimaal 4 wedstrijden per jaar (op basis van aantal atleten die deelnemen aan wedstrijden)

Nulmeting:

Deelnamen minimaal 4 wedstrijden	KAN	BEN	PUP	MIN
Tov alle leden	12%	16%	29%	34%
Tov wedstrijddeelnemers	25%	31%	50%	56%

Aangezien we ernaar streven dat van de atleten die deelnemen aan wedstrijden (1 of meer) dat zij zullen deelnemen aan meer wedstrijden (minstens 4) kijken we voor de richtcijfers naar deze van de atleten die minstens aan 1 wedstrijd deelnemen op jaarbasis.

Tegen 2028:

M (Minimaal): KAN-BEN: 30%, PUP-MIN: 55%

R (Realistisch): KAN-BEN: 35%, PUP-MIN: 60%

I (Ideaal): KAN-BEN: 45%, PUP-MIN: 65%

Evaluatie: elk jaar in november

7 ACTIEPLAN

2025:

- Inzetten op promotie hervormde competitie Pup-Min
- Ontwikkelen eerste spelfiches KAN-BEN
- Opzetten traject jeugdcoördinatoren ifv Pup-Min werking
- Najaar: evaluatie eerste jaar vernieuwde competitie Pup-Min + opvolging Kan-Ben wedstrijden

2026:

- Bijsturen competitie en ondersteuning clubs bij organisaties
- Vervolg ontwikkeling spelfiches alle jeugdgroepen
- Via good practices traject naar alternatieve atletiekbeleving met de jeugdcoördinatoren uitzetten

2027:

- Promotie initiatieven clubs om meer atleten vaker naar wedstrijd te krijgen
- Indien nodig finaliseren spelfiches jeugd
- Verder zetten traject atletiekbeleving

2028:

- Uitrol mogelijkheden aangepaste atletiekbeleving voor clubs
- Bijsturen traject meer atleten naar meer wedstrijden

BELEIDSFOCUS JEUGDSPORT: JEUGDSPORTFONDS

Het Jeugdsportfonds is sedert 2009 een vaste waarde geworden voor de atletiekverenigingen. Zo goed als alle verenigingen die voldoen aan de voorwaarden om een dossier in te dienen doen dit jaarlijks ook. Er zijn een 5 tal verenigingen die onvoldoende jeugdleden tellen om deel te nemen aan het jeugdsportfonds (omdat ze een volwassen recreatieclub zijn). We bereiken via het jeugdsportfonds dan ook 99% van onze jeugdleden.

Het zijn voornamelijk de kleinere verenigingen die hun werking verbeteren. Verenigingen die reeds een hoge score behaalden in het verleden tonen elk jaar aan dat ze een stabiele en kwaliteitsvolle werking hebben.

We schenken vanaf 2021 meer aandacht aan de jongste jeugdcategoryën en de hervorming van de competitie.

In de voorbije jaren zijn er binnen de federatie heel wat nieuwigheden geïntroduceerd waaronder als belangrijkste een nieuwe competitievorm voor Kangoeroes en Benjamins (U10). Daarnaast moeten we vaststellen dat ook sinds de coronapandemie bepaalde pijnpunten nog duidelijker naar voor zijn gekomen zoals het tekort aan trainers en daardoor vaak ledenstops.

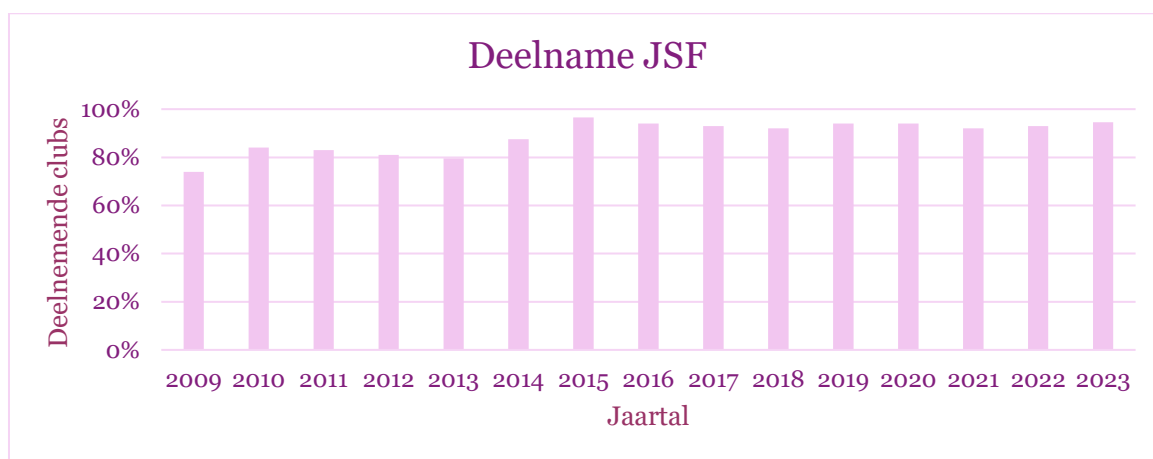
Samen met de gewijzigde beoordelingscriteria heeft dit gezorgd voor een grondig vernieuwd reglement. Goede aspecten bleven behouden maar werden herbekeken in beoordeling (de scores), bepaalde items zijn volledig nieuw en spelen veel meer in op het veranderde sportlandschap, de veranderde noden rond vrijwilligers, ethiek,...

Een analyse van de resultaten op basis van het reglement tem 2024 wordt hieronder weergegeven. Met deze gegevens werd eveneens rekening gehouden voor het bepalen van de deelpunten en bijhorende scores in het reglement voor de komende jaren.

1 GEGEVENSVERZAMELING

1.1 Aantal deelnemende verenigingen

2023	85	94,5%
2022	84	93%
2021	83	92%
2020	83	94%
2019	84	94 %
2018	83	92 %
2017	83	93 %
2016	81	94 %
2015	83	96.5 %
2014	77	87.5 %
2013	70	79.5 %
2012	71	81 %
2011	73	83 %
2010	74	84 %
2009	65	74 %



1.2 Evoluties jeugdsportfonds

1.2.1 Ledenaantallen U18

Ledenaantallen U18	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Totaal aantal jeugdleden	19838	19499	18405	18840	19476	18901
Gemiddeld aantal jeugdleden	239	232	222	227	232	222

Het aantal jeugdleden fluctueert jaar na jaar maar we zien geen duidelijke stijging meer sinds de vorige beleidsperiode. Veel clubs geven aan dat ze kampen met een trainerstekort en hierdoor een ledenstop moeten invoeren bij de jongste leeftijdsgroepen. Dit kan mogelijk een verklaring zijn.

1.2.2 Evolutie trainers

Aantal trainers U18	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Totaal aantal	1593	2579	2640	2205	2218	2254
Gemiddeld per club	19,2	30,7	31,8	26,6	26,4	26,5

Het gemiddeld aantal jeugdtrainers per club is sinds 2019-2020 met 4 gedaald (het cijfer in 2018 lijkt niet te kloppen). De voorbije 3 jaar is het aantal stabiel gebleven. We weten dat een groot aantal van de trainers niet permanent beschikbaar is voor geven van trainingen waardoor de druk op de clubs groot is.

1.2.3 Aantal leden per trainer

Leden per trainer	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Gemiddeld	22	8	8	9	9	9

Dit cijfer geeft een vertekend beeld aangezien veel trainers aan meerdere groepen training geven (druk op trainer is hoog) en veel trainers ook maar beperkt beschikbaar zijn voor het geven van trainingen.

1.2.4 Gediplomeerde trainers

KAN-MIN	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
		7,8	7,4	7,8	172,7	178,6	170,5	30,3	30,8
	gemiddeld aantal gediplomeerde trainers			Gemiddeld aantal jeugdleden (U14)			1 gediplomeerde trainer per X jeugdleden (U14)		

CAD-SCH	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
		4,9	4,8	4,8	52,7	48,3	47,7	12,8	11,6
	gemiddeld aantal gediplomeerde trainers			Gemiddeld aantal jeugdleden (U14)			1 gediplomeerde trainer per X jeugdleden (U14)		

Het aantal gediplomeerde trainers per X aantal jeugdleden ligt in de jeugdcategoryen laag!

1.2.5 Bijscholing en opleidingen

2021		2022		2023	
aantal trainers U18	aantal trainers U18 volgde min 1 bijscholing	aantal trainers U18	aantal trainers U18 volgde min 1 bijscholing	aantal trainers U18	aantal trainers U18 volgde min 1 bijscholing
26,5	4,3	26,4	3,1	26,5	4,8

Het aantal trainers dat een bijscholing volgt ligt laag. Dit cijfer willen we de hoogte in krijgen!

	2021	2022	2023	2021	2022	2023
	VW 1: min 1 trainer nieuw ASP- INI	VW 1: min 1 trainer nieuw STC	VW 1: min 1 trainer nieuw STC	VW 2: min 1 trainer nieuw minimaal INI	VW 2: min 1 trainer nieuw minimaal INI	VW 2: min 1 trainer nieuw minimaal INI
Aantal clubs met nieuw opgeleide trainer(s)	17	37	18	57	41	46

Ongeveer de helft van de clubs heeft jaarlijks een nieuw opgeleide trainer. Dit is zeker niet slecht.

1.2.6 Jeugdcoördinator

	2021	2022	2023	2021	2022	2023

Clubs met jeugdcoördinator	74	72	76	54	63	64
	Jeugdcoördinator U14 INI/Bach LO			Jeugdcoördinator U18 TB/BACH LO		

Het grootste deel van de clubs heeft een jeugdcoördinator U14 met een trainersdiploma. Bij de U18 categorieën hebben veel trainers niet het gevraagd trainersdiploma. In de toekomst willen we de jeugdcoördinatoren meer ondersteunen, dit is ook opgenomen in de beleidsfocus sportkaderopleidingen. Zo kunnen we ook de niet of lager gediplomeerde jeugdcoördinatoren extra ondersteunen bij de werking die ze in hun club neerzetten.

1.2.7 Aanbod trainingen en competitie in circuit

2021	2022	2023	2021	2022	2023
73	75	69	58	58	52
Minimaal 2 vaste trainingen PUP en 3 MIN			Wedstrijdcircuit		

1.2.8 G-atleet in club

2021	2022	2023
27	26	22
Min 1 aangesloten G-atleet (U18)		

1.2.9 Korting kansarmen en structurele samenwerking doelgroepen

2021	2022	2023	2021	2022	2023
58	61	64	44	44	40
Kortingsysteem armoede			Gestructureerde samenwerking 3den voor doelgroepen		

Steeds meer clubs nemen initiatieven om mensen in armoede korting te geven op het lidgeld.

1.2.10 Ethische en medische waarden

2021	2022	2023	2021	2022	2023
83	80	83	32	31	40
Vertrouwenspersoon			Handelingsplan		

2021	2022	2023	2021	2022	2023
55	60	62	2	2	4
Initiatieven gezonde sportclub			Sportivos Bronzen label		

2 UITGEREIKTE KWALITEITSLABELS

2.1 Evolutie labels

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
gouden labels	47	37	27	31	31	38	33	31
zilveren labels	16	13	15	20	26	20	20	22
bronzen labels	11	15	21	24	20	20	21	19
geen label	7	18	18	9	5	4	10	13
totaal aantal met label	74	65	63	75	77	78	74	72
totaal aantal deelnames	81	83	81	84	82	82	84	85
% met label	91%	78%	78%	89%	94%	95%	88%	85%

3 EVALUATIE DOELSTELLINGEN BF JEUGDSPORTFONDS 2021-2024

SD06 - De Vlaamse atletiekliga zal verenigingen ondersteunen in hun clubwerking waardoor de kwaliteit van het jeugdaanbod in de clubs verhoogt en waardoor tegen 2024 minimaal 45% van de atletiekclubs een score van minstens 60% (550/900) behalen.

Nulmeting= 35% van de deelnemende verenigingen behalen score van 60% (475/800) in 2019

2020: 44 van de 83 behalen een score van minimaal 60% (475/800) = 53%

2021: 44 van de 83 behalen een score van minimaal 60% (475/800) = 53%

2022: 40 van de 84 behalen een score van minimaal 60% (475/800) = 48%

2023: 40 van de 85 behalen een score van minimaal 60% (475/800) = 47%

Evaluatie: in 2023 werd de doelstelling behaald, we zien evenwel in vergelijking met de vorige jaren dat het % clubs dat een minimale score van 60% behaalt in het jeugdsportfonds is gedaald.

OD11 - De Vlaamse atletiekliga voorziet acties om de verenigingen te helpen zich te profileren als jeugdclub met een label en stimuleert de verenigingen hierbij ook om te streven naar het behalen van een beter label.

Jaartal	Goud	Zilver	Brons	Geen label	Geen deelname
2019	31	20	24	9	6
2020	31	26	20	6	5
2021	38	20	20	5	7
2022	34	19	21	10	6
2023	31	22	19	13	5

De meeste clubs die in het verleden een label behaalden blijven dit jaar na jaar opnieuw doen maar het is zeker niet dat ze zich steeds verbeteren. Voor veel clubs wisselt het diploma per jaargang en in de meeste gevallen komt dit door een paar items in het fonds waar ze in het ene jaar geen en het andere jaar wel een score op behalen. Het is niet zo dat we structureel veel veranderingen zien in de clubs waardoor ze zich duidelijk verbeteren in het jeugdsportfonds.

Sinds een 2tal jaar wordt het behaalde diploma in het aantal exemplaren gedrukt als dat er kernen zijn in de clubs, ook bieden we deze diploma's digitaal aan zodoende ze hierrond via hun website en sociale media zichtbaarheid aan kunnen geven. Velen maken hier gebruik van om hun club te promoten.

4 DOELSTELLINGEN

4.1 Strategische doelstelling

SD1 Alle jeugdclubs die in aanmerking komen voor deelname aan het jeugdsportfonds dienen jaarlijks een dossier in ter ondersteuning van hun jeugdwerking

4.2 Operationele doelstelling

OD1 Door extra in te zetten op trainers, beleid van de jeugdwerking en betrokkenheid van ouders en oudere jeugdleden in de club willen we tegen 2028 dat 65% van de deelnemende clubs minimaal een zilveren label behaalt

Nulmeting: 62% in 2023

Evaluatie: jaarlijks in november

5 REGLEMENT

Inleiding

In samenwerking met Sport Vlaanderen voorziet Atletiek Vlaanderen een Jeugdsportfonds waarvan de middelen aangewend worden om Vlaamse atletiekclubs een rechtstreekse toelage te geven indien ze initiatieven ontplooiën die hun jeugdwerking verbeteren.

Grootte en duur van het fonds

Het Jeugdsportfonds zal tijdens de beleidsperiode 2025-2028 verder gezet worden en het project zal elk jaar kunnen beschikken over een som die jaarlijks wordt samengesteld door middelen van Atletiek Vlaanderen en van de Vlaamse Overheid/Sport Vlaanderen.

Beheer & toezicht

Het beheer en toezicht gebeurt door de personeelsverantwoordelijke voor de jeugdwerking, clubondersteuning en de beleidscommissie Jeugd van Atletiek Vlaanderen.

Een afgevaardigde van Sport Vlaanderen kan ten allen tijde inzage krijgen op de verwerking van de resultaten.

Tot het beheer en toezicht behoren:

- Het toekennen van de fondsen na beraadslaging en berekening.
- Het organiseren van toezicht.
- Communicatie over en bijsturing van de verschillende (club)projecten.
- Beheren en toekennen van de jeugdlabels van de clubs.
- Het vastleggen van meer gedetailleerde criteria van de deelaspecten wanneer de oorspronkelijke criteria onduidelijk zijn.
- Het erkennen van projecten wanneer een onderdeel dat vereist.

Het is de bedoeling dat er te allen tijden een transparantie bestaat over hoe de subsidies worden verdeeld. Vragen hieromtrent kunnen steeds gesteld worden bij Liesl, liesl@atletiek.be - 02/474 72 21.

Voorwaarden - Komt uw club in aanmerking ?

In principe kan elke Vlaamse atletiekclub (en clubs uit het Brussels Hoofdstedelijk gewest) gebruik maken van subsidies uit het Jeugdsportfonds.

Basisvoorwaarde voor een club:

- Aangesloten zijn bij de VAL op 31 maart van het betreffende kalenderjaar
- De financiële verplichtingen hebben vervuld ten opzichte van de VAL.
- Minstens **40 actieve jeugdleden (U18)** hebben op 30 september van het lopende kalenderjaar.

Wat kan worden gesubsidieerd en wat zijn de criteria ?

Er zijn 4 deelaspecten waarin punten kunnen behaald worden:

- Deelaspect 1: Kwantiteit en deelname
- Deelaspect 2: Aanbod
- Deelaspect 3: Trainers
- Deelaspect 4: Waarden en normen

Criteria :

- Een club kan maximaal 1 maal een financiële ondersteuning ontvangen per onderdeel.

- Een club kan maximaal voor 4 onderdelen in aanmerking komen per kalenderjaar.
- Een club kan vrij kiezen voor welk onderdeel het een aanvraag wil indienen of niet.

Het niet indienen van een aanvraag voor één deelaspect kan geen aanleiding geven tot verminderde subsidie voor andere deelaspecten.

Bepalen van de punten

Elk deelaspect levert een vooraf bepaald maximum in punten op. Niet elk deelaspect heeft een gelijke score deels omwille van minder te scoren items alsook door de waarde die er vanuit de federatie wordt gehecht aan bepaalde items opgenomen in het reglement.

Verdeling van de financiële middelen

Alle scores van de deelnemende verenigingen worden samen geteld. Om de waarde van 1 punt te bepalen wordt het totale ter beschikking gestelde bedrag in het fonds gedeeld door de totale score.

Elke club zal zo een gelijke bijdrage ontvangen per gescoord punt in het jeugdsportfonds

Waar en hoe indienen ?

Elke vereniging dient online een aanvraag tot ondersteuning in. Atletiek Vlaanderen zorgt voor een optimale ondersteuning door zoveel mogelijk gegevens ter beschikking te stellen vanuit de eigen gegevensbank.

Timing

<i>1 september</i>	<i>CLUB</i>	<i>Start aanvraag ondersteuning Jeugdsportfonds</i>
<i>15 oktober</i>	<i>CLUB</i>	<i>Einde aanvraag ondersteuning Jeugdsportfonds</i>
<i>30 november</i>	<i>VAL</i>	<i>Berekening van de ondersteuning en rapportering naar de clubs</i>
<i>30 december</i>	<i>VAL</i>	<i>Uiterlijke datum betaling financiële ondersteuning clubs</i>

Bestedingsmogelijkheden

Er wordt geen controle gedaan op de besteding van de verkregen subsidies. We verwachten wel dat clubs de subsidie gebruiken voor de jeugdsportwerking en indien nodig de gemaakte kosten kunnen bewijzen.

Onenigheid en beroep

Bij onenigheid i.v.m. een toekenning en/of een ander onderwerp, zal een beroep worden geslecht door de raad van bestuur van Atletiek Vlaanderen.

Begrippen

- Sportjaar = atletiekjaar (01/11 - 31/10)
- Jeugd = jongeren tot 18 jaar, m.a.w. de categorieën:
KAN(U8)/BEN(U10)/PUP(U12)/MIN(U14)/CAD(U16)/SCH(U18)
Tenzij anders gedefinieerd worden alle jongeren onder 18 bedoeld
- Trainer = bij een atletiekclub AANGESLOTEN lid (actief bij atleten in jeugd categorieën U18)
Tenzij anders gedefinieerd worden alle trainers van atleten onder 18 bedoeld
- VTS-opgeleide = trainer met VTS-diploma of -attest en/of diploma van BACH/MAS L.O.

- Actief jeugdlid = jeugdlid met wedstrijdvergunning of met recreantenvergunning (= enkel vanaf CAD)

Kwaliteitslabelcriteria

De criteria tot het behalen van een kwaliteitslabel jeugdathletiek zijn als volgt :

Om minimaal een 'bronzen jeugdclub' label te kunnen scoren moet de club op deelaspecten 1, 2 en 4 minimaal 5 punten behalen en op deelaspect 3 minimaal 10 punten.

kwaliteitslabel "bronzen jeugdclub"

- Minimaal een score van 55p op 138p behalen

kwaliteitslabel "zilveren jeugdclub"

- Minimaal een score van 69p op 138p behalen

kwaliteitslabel "gouden jeugdclub"

- Minimaal een score van 83p op 138p behalen

Alle verenigingen ontvangen tijdens een officiële huldiging een brevet van het kwaliteitslabel.

Deelaspect 1 = KWANTITEIT EN DEELNAME (maximaal 34 punten)

1. Leden (10%) (4 punten)

- a) Het aantal jeugdleden U14 blijft minstens stabiel tov de vorige jaargang (maximale daling = 2%) (2 punten)
- b) Het aantal jeugdleden U14-U18 blijft minstens stabiel tov de vorige jaargang (maximale daling = 2%) (2 punten)

2. Deelname evenementen en organisatie wedstrijden (30%) (10 punten)

- a) Jeugddag Kangoeroe tem Miniem (1 punt)
- b) BVV PUP-MIN (reeksen) (1 punt)
- c) BVV PUP-MIN (finale) (1 punt)
- d) BVV CAD-SCH (1 punt)
- e) Club organiseert een wedstrijd (indoor en/of veldloop en/of outdoor) voor KAN-BEN (1 punt)
- f) Club organiseert een wedstrijd (indoor en/of veldloop en/of outdoor) voor PUP-MIN (1 punt)
- g) Club organiseert een wedstrijd (indoor en/of veldloop en/of outdoor) voor CAD-SCH (1 punt)
- h) Club organiseert een oefenwedstrijd (veldloop of piste meeting) (1 punt)
 - i. *Deze is gericht op eigen leden om kennis te maken met een wedstrijd maar het is geen officiële wedstrijd en organisaties voor scholen tellen niet mee. Bij aanvraag wordt datum organisatie én bewijs van organisatie bezorgd*
- i) Club maakt deel uit van een wedstrijdscircuit voor jeugdathleten U14 (1 punt)
 - i. *Voorwaarden: circuit heeft een vaste naam die elke organisator gebruikt in de aankondiging van de wedstrijd, de organisator maakt duidelijk dat ze deel uitmaken van een wedstrijdscircuit. Controle van dit item in de wedstrijdkalender (atletiek.nu/alabus)*
- j) Club heeft een beleid om gezamenlijk naar wedstrijden te gaan en voorziet begeleiding op de wedstrijden die in de clubkalender zijn opgenomen (1 punt)
 - i. *Controle: club voegt de zomer/winter clubkalender toe aan de aanvraag*

3. Wedstrijden (60%) (20 punten)

- a) Minstens 50% KAN-BEN doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- b) Minstens 60% KAN-BEN doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- c) Minstens 70% KAN-BEN doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- d) Minstens 30% wedstrijdathleten KAN-BEN doet minstens 4 wedstrijden in volledig atletiekjaar (3 punten)
- e) Minstens 60% PUP-MIN doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- f) Minstens 70% PUP-MIN doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- g) Minstens 80% PUP-MIN doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- h) Minstens 50% wedstrijdathleten PUP-MIN doet minstens 4 wedstrijden in volledig atletiekjaar (3 punten)
- i) Minstens 60% van de wedstrijdathleten PUP-MIN neemt deel aan minstens 1 loop, 1 werp en 1 springdiscipline in het volledige atletiekjaar (aflossing en veldloop tellen niet mee) (2 punten)
- j) Minstens 60% CAD-SCH doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- k) Minstens 70% CAD-SCH doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- l) Minstens 80% CAD-SCH doet minstens 1 wedstrijd (1 punt)
- m) Minstens 40% wedstrijdathleten CAD-SCH doet minstens 5 wedstrijden in volledig atletiekjaar (3 punten)

Deelaspect 2 = AANBOD (Maximaal 25 punten)

1. Organisatie van atletiekkamp (9 punten)

- a) Club organiseert een sportkamp voor jeugdathleten (doelgroep KAN-MIN), organisatie op wekdagen tijdens schoolvakantie en duurt minimaal 3 dagen (2 punten)
- b) Club organiseert 2 sportkampen voor jeugdathleten (doelgroep KAN-MIN), organisatie op wekdagen tijdens schoolvakantie en duurt minimaal 3 dagen (1 punt)
- c) Club organiseert 3 of meer sportkampen voor jeugdathleten (doelgroep KAN-MIN), organisatie op wekdagen tijdens schoolvakantie en duurt minimaal 3 dagen (1 punt)
- d) Club laat bij de sportkampen voor jeugdathleten externe deelnemers toe (voor 1 of meerdere van de georganiseerde kampen) (1 punt)
- e) Club organiseert een kamp of stage voor jongeren (doelgroep CAD-SCH), organisatie van minimaal 2 dagen in weekend of tijdens schoolvakantie (2 punten)
- f) Club organiseert 2 of meer kampen of stages voor jongeren (doelgroep CAD-SCH), organisatie van minimaal 2 dagen in weekend of tijdens schoolvakantie (1 punt)
- g) Club heeft voor bij de organisatie van een kamp of stage voor jongeren (doelgroep CAD-SCH) een samenwerking met meerdere clubs, waarvan van elke deelnemende club ook minimaal 1 trainer en meerdere atleten deelnemen (1 punt)

2. Aanbod trainingen (10 punten)

- a) Club voorziet minimaal 1 training/week voor KAN (1 punt)
- b) Minimaal 2 trainingen per week voor BEN, PUP en MIN (1 punt)
- c) Trainingen KAN-BEN-PUP-MIN: minstens per 15 aangesloten leden is er 1 vaste* trainer (5 punten)
 - i. *Vaste trainer: minstens 1 training per week geven*
 - ii. *In de opgegeven trainerslijst markeert de club of het gaat om een vaste trainer of een occasionele trainer*
- d) De club staat open voor atleten van andere clubs om bij hun te komen trainen (1 punt)
 - i. *Geldt niet voor atleten die binnen de eigen club bij meerdere kernen deelnemen aan trainingen*
- e) De club werkt samen met een trainer die op meerdere clubs actief is (1 punt)
 - i. *Controle op basis van trainerslijst. Elke club waar een trainer actief is scoort op dit item*

- f) Club organiseert gelijk met de jeugdtrainingen een specifiek aanbod waar ouders bij kunnen aansluiten: joggroepen, ander recreatief aanbod (1 punt)
- i. *Verduidelijk om welk aanbod het gaat. Deelname aan de trainingen van andere wedstrijdgroepen komt niet in aanmerking*

3. **Clubactiviteiten (6 punten)**

- a) Club organiseert jaarlijks een info-avond voor ouders -> uitleg over de trainingen, verwachtingen en afspraken, wedstrijden,... (2 punten)
 - i. *Datum van de info-avond en bewijs van organisatie bezorgen*
- b) Club organiseert naast de trainingen sociale activiteiten om de leden (en hun familie) te binden (2 punten)
 - i. *Vb: uitstap, bbq, familiedag*
 - ii. *Vb: aan de slag gaan met kaartspel van 'geef tieners een stem'*
 - iii. *Verduidelijk de activiteit en bewijs van organisatie bezorgen*
- c) Club organiseert 2 of meerdere activiteiten ter bevordering van de ledenbinding (2 punten)
 - i. *Idem punt 3.b.*

Deelaspect 3 = TRAINERS (Maximaal 54 punten)

1. **Trainers (18 punten)**

- a) De jaarlijkse drop out van alle jeugdtrainers blijft onder de 15% (2 punten)
- b) Minstens 30% van de jeugdtrainers actief bij KAN-BEN-PUP-MIN heeft een trainersdiploma van minimaal niveau initiator/trainer C (5 punten)
- c) Minstens 40% van de jeugdtrainers actief bij KAN-BEN-PUP-MIN heeft een trainersdiploma van minimaal niveau initiator/trainer C (2 punten)
- d) Minstens 40% jeugdtrainers actief bij CAD-SCH heeft een trainersdiploma van minimaal niveau trainer C of Bachelor LO (5 punten)
- e) Minstens 50% jeugdtrainers actief bij CAD-SCH heeft een trainersdiploma van minimaal niveau trainer B of Bachelor LO (2 punten)
- f) Minstens 20% van de jonge trainers (tot 23 jaar) heeft een trainersdiploma (minimaal Initiator) (2 punten)

2. **Opleidingen (6 punten)**

- a) Club heeft minstens 1 jeugdtrainer die in het voorbije atletiekjaar een diploma van minstens niveau initiator of trainer C heeft behaald (3 punten)
- b) Club heeft minstens 3 jeugdtrainers die in het voorbije atletiekjaar een diploma van minstens niveau initiator of trainer C hebben behaald (2 punten)
- c) Club heeft minstens 5 jeugdtrainers die in het voorbije atletiekjaar een diploma van minstens niveau initiator of trainer C hebben behaald (1 punt)

Een nieuw behaald trainersdiploma blijft voor 3 jaar meetellen in het jeugdsportfonds (voor de beoordeling van 2025 zal worden teruggekeken naar de behaalde diploma's vanaf 1 november 2023 tem 31 oktober 2025. Indien een trainer binnen deze 3 jaar een extra nieuw diploma behaalt dan wordt de tijd waarop deze in aanmerking komt voor score verlengd. Een trainer die op meerdere clubs actief is genereert voor al deze clubs een score.

3. **Bijscholing (17 punten)**

- a) Minstens 30% van de jeugdtrainers volgen minstens één bijscholing per jaar (ook externe bijscholingen (= geen VAL organisatie) komen in aanmerking mits aanleveren deelname attest én het een relevant onderwerp voor jeugdathletiek betreft) (1 punt)
- b) Minstens 40% van de jeugdtrainers volgen minstens één bijscholing per jaar (2 punten)
- c) Minstens 20% van de jeugdtrainers volgen minstens 2 bijscholingen per jaar (2 punten)
- d) Minstens 1 jeugdtrainer neemt deel aan de opleidingsdag (2 punten)

- e) Minstens 3 jeugdtrainers nemen deel aan de opleidingsdag (2 punten)
- f) Minstens 5 jeugdtrainers nemen deel aan de opleidingsdag (2 punten)
- g) Minstens 30% van de gediplomeerde (minimaal diploma Initiator/trainer C) jeugdtrainers volgt een bijscholing (1 punt)
- h) Aan de opleidingsdag neemt een jurylid van de club deel (en volgt minstens 1 topic voor deze doelgroep) (1 punt)
- i) Aan de opleidingsdag neemt een bestuurder van de club deel (en volgt minstens 1 topic voor deze doelgroep) (1 punt)
- j) Aan de opleidingsdag neemt een club-API van de club deel (en volgt minstens 1 topic voor deze doelgroep) (1 punt)
- k) Club organiseert zelf een jeugdbijscholing (aangevraagd en erkend door Atletiek Vlaanderen) (2 punten)

4. Jeugdcoördinatie (13 punten)

- a) Club beschikt over een jeugdcoördinator U14 (2 punten)
- b) De jeugdcoördinator U14 is in bezit van minstens een trainersdiploma Initiator/trainer C (1 punt)
- c) Club beschikt over een jeugdcoördinator U18 (2 punten)
- d) De jeugdcoördinator U14 is in bezit van minstens een trainersdiploma Trainer B/bachelor LO (1 punt)
- e) De jeugdcoördinator (U14 en/of U18) volgt minstens 1x per jaar een bijscholing, infosessie, overleg, intervisie,.. georganiseerd door Atletiek Vlaanderen in kader van jeugdbeleid, jeugdwerking, taken als jeugdcoördinator,... (5 punten)
 - o *Vanuit de federatie zullen specifieke bijscholingsmomenten worden voorzien*
 - o *Gevolgde bijscholingen dienen specifiek gericht te zijn op ondersteuning van de jeugdwerking. Vb wat niet in aanmerking komt: Inspiratieworkshops rond de ontwikkelingslijnen*
 - o *Vb een infosessie/bijscholing in kader van het Sport Vlaanderen project 'geef tieners een stem' komt hiervoor in aanmerking*
- f) Er worden minstens 3 maal per jaar trainersvergaderingen georganiseerd waar zaken worden besproken zoals: jeugdbeleid, bepaling wedstrijdkalender, begeleiding van de atleten, opvolging van training (bijsturen), hoe inzetten op betrokkenheid en plezier van atleten,... (2 punten)
 - i. *aantonen door data van de vergaderingen op te geven*

5. Betrokkenheid jeugdleden bij de clubwerking (4 punten)

- a) In de club worden jeugdleden (scholier) ingeschakeld om te ondersteunen bij het geven van training of ze geven reeds op vaste basis training (2 punten)
 - i. *Controle op basis van de trainerslijst*
- b) In de club zijn er jeugdleden (scholier) met een verantwoordelijke functie (niet trainer) zoals: lid jeugdbestuur, medewerker wedstrijd, (Kids)jurylid, IT ondersteuning,... (2 punten)
 - i. *Club verduidelijkt de functies en bezorgt een namenlijst van de betrokken atleten*

Deelaspect 4 = WAARDEN EN NORMEN

(Maximaal 25 punten)

1. Doelgroepen (9 punten)

- a) Club heeft een G-werking (3 punten)
 - i. *Kan bestaan uit een aparte werking (trainingsgroep) voor G-atleten*
 - ii. *Kan bestaan uit een of meerdere trainers die opgeleid zijn om G-atleten in de club te begeleiden.*

- iii. *Club toont de werking aan door lijst G-atleten (indien geen specifiek statuut) en/of de namen van de trainers (en hun opleiding) door te geven. (indien er een G-werking is maar de deelnemers niet zijn aangesloten bij de federatie wordt een bewijs geleverd van de werking)*
- b) Club maakt gebruik van UIT-pas of voorziet een sociaal tarief voor leden uit een kansengroep (3 punten)
 - a. *Club verduidelijkt of ze werken met UIT-pas of welk ander systeem ze hanteren*
- c) Club biedt de mogelijkheid om 2^{de} hands kledij of sportmateriaal te verkopen tussen leden of organiseert zelf een 2^{de} hands beurs (1 punt)
- d) Club organiseert evenement(en) voor organisaties uit de regio die voor hun 'leden' een eenmalig/tijdelijk atletiek aanbod willen voorzien of organiseert een lessenreeks voor een doelgroep of steunt met een evenement een goed doel (2 punten)
 - i. *Voorbeelden van mogelijke evenementen of organisaties:*
 - ii. *Sportdag voor scholen, sportdag voor mensen die in een opvangcentrum voor vluchtelingen zitten,*
 - iii. *Sportaanbod voor bewoners van een instelling (vb voor mentale gezondheid, mensen met handicap,...)*
 - iv. *Goed doel: warmste week, Kids4Kids,...*
 - v. *Club verduidelijkt het evenement of sportaanbod dat ze organiseren bij de aanvraag en bewijzen dit ook.*

2. **Ethiek (7 punten)**

- a) Club heeft minstens één clubAPI die wordt vermeld op de website (1 punt)
- b) De clubAPI volgt jaarlijks minimaal 1 bijscholing (1 punt)
- c) Club heeft een huishoudelijk/intern reglement dat op de website beschikbaar is (1 punt)
- d) Club beschikt over een handelingsplan dat op de website beschikbaar is (1 punt)
- e) Club(API) bezorgt jaarlijks een overzicht van de behandelde cases aan Atletiek Vlaanderen (1 punt)
- f) Club neemt initiatieven om atleten weerbaar te maken tov grensoverschrijdend gedrag (1 punt)
 - i. *Club verduidelijkt in de aanvraag op welke manier dit wordt voorzien. Enkel het vermelden in een infobrochure volstaat niet.*
- g) Er is jaarlijks minstens één moment waar trainers worden bijgeschoold over ethische kwesties: dit kan bijvoorbeeld door een interne bijscholing gegeven door de club-API of door het volgen van een externe bijscholing: thema's die oa in aanmerking komen: grensoverschrijdend gedrag, coachen met M-factor, blessurepreventie en opvolging, antipestbeleid, positief omstaandersgedrag... (1 punt)
 - i. *Voor trainers die een externe bijscholing hebben gevolgd in een ethisch thema bezorgt de club een overzicht bij de aanvraag, deze tellen ook mee voor de trainersbijscholingen.*
 - ii. *Indien de club zelf een bijscholing organiseert wordt deze vooraf bekend gemaakt aan de federatie (verantwoordelijke bijscholingen en/of federatie API)*

3. **Gezondheid (3 punten)**

- a) Club neemt initiatieven om gezond sporten bij jeugdleden in de kijker te zetten (1 punt)
 - i. *Infomoment over allerhande topics kunnen hierbij voorzien worden: blessures, voeding*
- b) Club schenkt aandacht aan sporten in verschillende (extreme) weersomstandigheden (koude, sneeuw, regen, wind, hitte,..) door trainingen aan te passen en informatie te delen met leden (1 punt)
 - i. *vb mail, nieuwsbrief, infobriefje, post op website of sociale media*
- c) Club deelt tijdens sportkampen fruit uit aan de deelnemers, verkoopt bij evenementen (vb wedstrijden) gezonde snacks (fruit) (1 punt)

i. Club bewijst dit door het aanleveren van foto's

4. **Betrokkenheid (6 punten)**

- a) De club beschikt over minstens 1 Kidsjurylid (1 punt)
- b) De club beschikt over minstens 5 Kidsjuryleden (2 punten)
- c) Ouders en jeugdleden worden betrokken in de jeugdwerking (1 punt)
 - i. Voorbeelden: jongeren en/of ouders krijgen inspraak in de clubwerking (kan gestimuleerd worden door te werken met bijv. kaartspel van 'Geef tieners een stem'), er is een jeugdbestuur, maken deel uit van een werkgroep
 - ii. De ouder of jeugdlid heeft geen functie als trainer of bestuurder
 - iii. Club bezorgt een lijst van acties en wie er deel van uitmaakt
- d) Ouders worden ingeschakeld om te begeleiden bij activiteiten van de club (1 punt)
 - i. Voorbeelden: medewerker tijdens wedstrijd, hulp tijdens trainingen, medewerker bij extra sportieve activiteiten van de club,...
 - ii. Club bezorgt een overzicht van activiteiten waar ouders een actieve rol in spelen
- e) Jongeren worden gemotiveerd om een opleiding tot jeugdtrainer of jurylid te volgen. De club betaalt de kosten voor het volgen van de opleiding en/of de leden moeten minder lidgeld betalen als ze ook effectief als trainer of jurylid actief zijn (1 punt)

Ter ondersteuning van de verenigingen maakt Atletiek Vlaanderen jaarlijks een overzicht van

- *Ledenaantallen huidige en vorige jaargang*
- *Deelnames aan BVV en jeugddag*
- *Het aantal KAN-BEN-PUP-MIN-CAD-SCH per club dat deelgenomen heeft aan wedstrijden (aantal volgens reglement)*
- *Het aantal PUP-MIN per club die tijdens het seizoen hebben deelgenomen aan het gevraagde aantal verschillende disciplines*
- *De georganiseerde wedstrijden*
- *De trainerslijst van de vorige jaargang die door de club moet worden aangepast voor indiening*
- *Een overzicht van alle trainers die een trainersopleiding hebben gevolgd*
- *Een overzicht van alle trainers die een bijscholing georganiseerd door Atletiek Vlaanderen hebben gevolgd*
- *Het aantal Kidsjuryleden per club*
- *Een overzicht van de aangesloten G-atleten (dient te worden aangevuld met niet-erkende G-atleten)*

6 ACTIEPLAN

Najaar 2024 ! Bekend maken van nieuw reglement jeugdsportfond zodat clubs eventueel bepaalde initiatieven kunnen nemen om te voldoen aan items binnen de verschillende deelaspecten.

Jaarlijks in augustus : clubs ontvangen de trainerslijst van het voorgaande jaar zodat ze deze kunnen bijwerken tegen de indiening van het nieuwe dossier.

Vanaf 1 september : start aanvraagperiode jeugdsportfonds

15 oktober : einde aanvraagperiode jeugdsportfond

1 oktober - 15 november : evaluatie van de ingediende dossiers, verzameling van de data die door federatie zelf wordt verwerkt. Toekennen van de scores.

Ter ondersteuning van de clubs:

- Jaarlijks aanbieden van bijscholingen voor verschillende doelgroepen
- Jaarlijks voorzien van persoonlijke ondersteuning en begeleiding van clubs zodoende ze hun jeugdwerking kunnen verbeteren en een betere score kunnen behalen.

BELEIDSFOCUS: SPORTKAMPEN

1 EVALUATIE BF SPORTKAMPEN

Atletiek Vlaanderen organiseert atletiekkampen voor jeugd (8-13j) en jongeren (14-17j). De jeugdkampen zijn initiatiekkampen, voor de jongeren voorzien we een vervolmakingsaanbod.

Overzicht georganiseerde sportkampen sinds 2005:

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Nieuwjaarsstage (min-cad)									29	77	57		37	56		
Krokus (cad-sch)						17	24	40	35	44	29	32	25	20	23	
Pasen (pup-sch)	34	31	35	62	28	19										<i>annulatie</i>
Zomer1(pup-min)	39	36	46		31	22	31	17	30	48	65	48	30	37	26	39 (ben-min)
Zomer2(pup-min)	34	33	11					44	46	28	36	42	26	39	34	10
Zomer3(pup-min)		19	23							58	48	48	52	26	37	42 (pup-cad)
Zomer4(ben-min)																43
Zomer1(afst. Cad-sch)	9	21	12					8	6	1	12	20				
Zomer2(afst. Cad-sch)	9	15							5	9						
Zomer1 (cad-sch)						36	31	32	32	36	42	38	47	44	39	18
Zomer2 (cad-sch)																38
Herfst (cad-sch)						25	48	34	22		31	27	16	59		
Kerst (cad-sch)						102	72	33	30	37	39	48	46			
	125	155	127	62	59	221	206	208	235	338	359	303	279	281	136	190

	2021	2022	2023	2024
Zomer1 (cad-sch)	28	28	36	33
Zomer2 (cad-sch)	35	36	30	25
Herfst (cad-sch)	31	20	16	22*
	94	84	82	80*

* Inschrijvingen herfstkamp 2024 pas geopend op 1/9, worden nog inschrijvingen voor verwacht.

Aangezien er niet elk jaar evenveel kampen worden georganiseerd en er ook niet op elk kamp even veel plaatsen beschikbaar zijn is het moeilijk om over de tijd een conclusie te trekken uit het aantal deelnames. We merken wel dat sinds een aantal jaren de kampen minder snel volzet zijn ondanks

de extra publiciteit die per mail, facebook, posters. We vermoeden dat het overaanbod van zomeractiviteiten hier een bepalende factor in speelt.

1.1 BFS S5 - De federatie organiseert jaarlijks minimaal 3 atletiekkampen of stages voor eigen leden en externen

2021: organisatie 2 zomerkampen en 1 herfstkamp. 1 kamp paasvakantie gepland maar owv Corona kon dit niet doorgaan

2022: organisatie 2 zomerkampen en 1 herfstkamp

2023: organisatie 2 zomerkampen en 1 herfstkamp

2024: organisatie 2 zomerkampen en 1 herfstkamp

1.2 BFS O10 - Minimaal 30% van de kampdeelnemers schrijft zich in het volgende jaar opnieuw in voor een atletiekkamp of stage georganiseerd door Atletiek Vlaanderen.

2021: 44% herinschrijvingen

2022: 22% herinschrijvingen

2023: 46,6% herinschrijvingen

2024: (op moment dat inschrijvingen voor herfstkamp pas zijn geopend) hebben we reeds 40% herinschrijvingen

2 BF SPORTKAMPEN 2025-2028

Er werd beslist om niet verder in te zetten op de sportkampen.

We zullen er samen met Sporta nog jeugdkampen worden aangeboden die bij Sporta worden opgenomen in hun beleidsfocus sportkampen.

BELEIDSFOCUS INNOVATIE: NIEUWE WEDSTRIJDVORM JEUGD

1 EVALUATIE PROJECT 2021-2024

De voorbije 4 jaar werd er hard gesleuteld aan een nieuw wedstrijdconcept voor jeugdathleten U14.

De implementatie van een volledig nieuwe wedstrijdvorm voor Kangoeroes en Benjamins is sinds 2021 reeds ingevoerd. Ondanks er van klein deel van de stakeholders tegenkanting was en de deelnamecijfers van 2022 en 2023 nog geen overweldigend succes toonden, kijken we vanuit de beleidscommissie jeugd wel op een positieve manier terug op de invoering van de wedstrijdvorm.

- Een groot deel van de clubs die jeugdwedstrijden organiseren kiezen er voor om ook een aanbod te voorzien voor Kangoeroes en Benjamins
- Van veel atleten, ouders en trainers krijgen we positieve feedback over dit kindvriendelijke wedstrijdprogramma
- De deelnamecijfers van voorjaar 2024 tonen een stijging tov dezelfde periode 2023
- We hebben in 3 jaar tijd heel veel Kidsjuryleden opgeleid, waarvan er heel wat nieuw zijn als jurylid. Dankzij deze invoering kunnen we de druk bij andere juryleden een beetje weg nemen en voor clubs die veel eigen Kidsjuryleden kunnen inzetten betekent dit ook een grote beperking in kosten
- De Spike app kent reeds ruim 30% aanmeldingen (van alle aangesloten KAN-BEN waarvan een email adres gekend is). Bijna 50% van de atleten die deelnemen aan wedstrijden hebben de app in gebruik.

In fase 2 van het project zijn we eerst bij clubs te rade gegaan en spraken we met bestuurders, trainers, jeugdcoördinator en ouders om hun ideeën en voorstellen te horen. Op basis van deze info werd een eerste voorstel geformuleerd ter hervorming van de competitie voor Pupillen en Miniemen.

We merkten dat voor deze doelgroep het invoeren van een vernieuwde competitievorm op veel meer weerstand stootte waardoor het traject om tot een finaal voorstel te komen wat meer tijd in beslag heeft genomen.

Door op verschillende wedstrijden tests te doen zijn kunnen we beter aanvoelen waar clubs, trainers, ouders en atleten voor open staan en het finale plan is eind augustus 2024 afgewerkt.

Nu volgt een eerste campagne om het voorstel bekend te maken waarbij clubs ook zullen kunnen stemmen over de hervorming zodat de eerste aanpassingen reeds vanaf komend winterseizoen hun ingang kunnen vinden.

Gezien de moeizame vooruitgang lag de focus in 2024 voornamelijk op het voorbereiden van de hervorming van de competitie op zicht (zowel organisatorisch als technisch) en werd het project van het relatieve leeftijdseffect even achteruit geschoven. Het blijkt uit de regiovergaderingen namelijk ook dat er weinig animo is om hier iets rond te doen. Het blijft echter wel een heel belangrijk punt waar we de nodige bewustwording rond willen creëren om hopelijk op termijn dan ook voor atleten op deze problematiek te kunnen inspelen.

Een volledige en uitgebreide evaluatie van het project volgt in het jaarverslag van 1 april 2025.

2 EVALUATIE DOELSTELLINGEN

2.1 Strategische doelstelling

SD07 De Vlaamse atletiekliga zal de kwaliteit van het jeugd aanbod in de clubs verhogen waardoor tegen 2024 het aantal jeugdleden (U14) toeneemt met minstens 5%

Nulmeting: 15.098 in 2019 (= alle jeugdleden U14, zowel competitieleden als recreanten)

Evaluatie:

Jaartal	Kan	Ben	Pup	Min	Totaal
2019	1931	4783	4782	3657	15.153
2020	1744	4434	4520	3523	14.221
2021	2184	4271	4581	3437	14.473
2022	1979	4490	4659	3729	14.857
2023	2095	4407	4479	3778	14.759
2024 (21/8)	2140	4186	4350	3488	14.164

Conclusie: Het ledenaantal is in 2023 met 2,6 % gedaald tov nulmeting 2019 en lijkt met de nog onvolledige data uit 2024 zelfs nog verder te dalen. De verwachte stijging na de Coronaperiode heeft zich niet helemaal ingezet. Het groeiende tekort aan trainers en als gevolg daarvan ledenstops bij clubs zijn hier niet vreemd aan. De doelstelling om meer leden te krijgen is daardoor onmogelijk gebleken en andere initiatieven om als federatie te groeien zullen nodig zijn in de komende jaren.

We zien wel een mooie groei in het aantal Kangoeroes, wellicht te wijten aan een groter aantal clubs dat voor deze leeftijdsgroep een aanbod voorziet.

2.2 Operationele doelstelling

OD12 De Vlaamse atletiekliga introduceert een hervormde competitie voor de categorieën kangoeroe en benjamins zodat tegen 2024 45% van deze leden deelneemt aan minimaal één competitie per seizoen (1x winter en 1x zomer).

Nulmeting: 40% in 2019 (enkel zomerseizoen benjamins)

Evaluatie:

2022	Winter	Zomer	Beide
KAN	654/1979 = 33,0%	645/1979 = 32,6%	357/1979 = 18,0%
BEN	1816/4490 = 40,5%	1343/4490 = 29,9%	895/4490 = 19,9%

2023	Winter	Zomer	Beide
KAN	752/2095 = 35,9%	709/2095 = 33,8%	417/2095 = 19,9%
BEN	1862/4407 = 42,3%	1429/4407 = 32,4%	1030/4407 = 23,4%

2024	Winter	Zomer (tot 21/8)	Beide (tot 21/8)
KAN	828/2140 = 38,7%	740/2140 = 34,6%	472/2140 = 22,0%
BEN	1921/4186 = 45,9%	1359/4186 = 32,5%	1000/4186 = 23,9%

Conclusie: De doelstelling werd niet bereikt, we hebben een grote overschatting gemaakt van het aantal atleten dat deelneemt aan wedstrijden in zowel het zomer als het winterseizoen, door het ontbreken van duidelijk opvolgbare gegevens van veldlopen in het verleden was het een gissen naar het aantal atleten dat zowel in winter als zomer deelneemt aan wedstrijden en de veronderstelling was dat dit zeker hoger zou liggen.

Maar ook als we de seizoenen afzonderlijk bekijken dan liggen de deelnamecijfers lager dan verwacht. Evenwel moeten we benadrukken dat het aantal atleten dat deelneemt aan wedstrijden sinds de nieuw ingevoerde competitie wel in stijgende lijn is. De gegevens van 2024 zijn nog onvolledig (rapport gemaakt op 21/8 en er zijn nog wedstrijden tot eind september). Maar zelfs zonder de onvolledige data zien we dat er een blijvende stijgende trend is in % atleten dat deelneemt aan wedstrijden: in winter, zomer én de beiden samen.

De deelname% in de zomerwedstrijden ligt iets lager dan in de winter, in de zomer zijn er algemeen genomen bij de jeugd iets minder deelnemers aan wedstrijden, veldlopen zijn namelijk iets toegankelijker (atleten krijgen een beloning en wedstrijden zijn veel korter waarbij ook volledige gezin kan deelnemen op zelfde dag en locatie).

2.3 Operationele doelstelling

OD13 De Vlaamse atletiekliga introduceert een hervormde competitie voor de categorieën pupillen en miniemen zodat tegen 2024 minimaal 60% van de wedstrijdathleten deelneemt aan minimaal 5 verschillende disciplines per atletiekjaar.

Nulmeting: pupil: 52% in 2019, miniem: 53% in 2019

Evaluatie:

Jaartal	Wedstrijdatleten	5 disciplines	% deelname 5 disciplines
2021	2631	1131	43,0%
2022	3840	1861	48,5%
2023	4008	1950	48,7%

2024 (21/8)	4053	1874	46,2%
--------------------	-------------	-------------	--------------

Conclusie: De cijfers zijn (stevig) gedaald tov de nulmeting, behalve voor het jaartal 2021 (nog sterk beïnvloed door Corona) is hiervoor geen duidelijke verklaring te geven. De cijfers van 2024 zijn nog onvolledig, dit cijfer zal wellicht dus nog hoger komen te liggen maar hoogstwaarschijnlijk niet de 60% benaderen.

Om een mogelijke verklaring te kunnen geven hebben we in de data van 2019 en 2023 gekeken naar het aantal wedstrijddeelnames. We zouden namelijk kunnen verwachten dat kinderen die niet aan 5 verschillende disciplines deelnemen ook gewoon minder aan wedstrijden deelnemen. Dit blijkt evenwel geen juiste verklaring te zijn. In 2019 namen nog 23,2% van de PUP-MIN deel aan slechts 1 wedstrijd en dit ligt in 2023 op 20,9%. En het % atleten dat deelneemt aan slechts 1 of 2 wedstrijden (en daarbij aansluitende een grotere kans dat die atleten niet kunnen deelnemen aan 5 disciplines) ligt in 2023 zelfs 1% lager dan in 2019 (35,8% vs 34,7%). Het aantal atleten dat deelneemt aan minstens 4 wedstrijden ligt voor beide jaartallen op bijna 66%.

Verdere analyse van het aantal disciplines dat werd beoefend in 2019 vs 2023 geeft ook geen overduidelijke verklaring voor dit cijfer. In onderstaande tabel wordt weergegeven voor beide jaartallen welk % van atleten deelneemt aan een aantal disciplines. De opvallendste cijfers hier zijn het aantal atleten dat deelneemt aan 2 disciplines (14% in 2019 tov 18,1% in 2023), deelname aan 4 disciplines (11,4% in 2019 tov 14% in 2023) wat alvast maakt dat een groter aandeel atleten in 2019 deelnam aan minimaal 5 disciplines. En verder is er ook een iets opvallender hoger aantal atleten dat deelneemt aan 8 tot 10 disciplines in 2019.

	2019	2023
1 discipline	7,9%	7,5%
2 disciplines	14,0%	18,1%
3 disciplines	15,0%	14,2%
4 disciplines	11,4%	14,0%
5 disciplines	11,0%	12,4%
6 disciplines	10,5%	11,0%
7 disciplines	11,8%	10,1%
8 disciplines	12,0%	9,1%
9 disciplines	3,3%	2,9%
10 disciplines	2,6%	0,7%
11 disciplines	0,4%	0,1%
12 disciplines	0,0%	0,0%

Vervolgens hebben we voor 2023 de analyse gemaakt van het aantal disciplines dat atleten doen met enkel die atleten mee te nemen die deelnemen aan minimaal 2 wedstrijden. Hiermee sluiten we de grootste groep atleten uit die in principe niet kunnen voldoen aan de vraag om 5 verschillende disciplines te beoefenen. In dit geval komen we wel ongeveer aan 60% deelnames aan minstens 5 disciplines wat toch wil zeggen dat de bereidheid om bij meer regelmatige deelname aan wedstrijden verschillende dingen uit te proberen groot is.

	Pupillen		Miniemen		Samen
1 discipline	20	1,2%	57	3,7%	2,4%
2 disciplines	131	7,9%	182	11,7%	9,7%
3 disciplines	228	13,8%	225	14,4%	14,1%
4 disciplines	263	15,9%	191	12,2%	14,1%

5 disciplines	309	18,7%	166	10,6%	14,8%
6 disciplines	299	18,1%	162	10,4%	14,3%
7 disciplines	210	12,7%	194	12,4%	12,6%
8 disciplines	193	11,7%	187	12,0%	11,8%
9 disciplines	0	0,0%	131	8,4%	4,1%
10 disciplines	0	0,0%	56	3,6%	1,7%
11 disciplines	1	0,1%	9	0,6%	0,3%
12 disciplines	1	0,1%	1	0,1%	0,1%
MIN 5 disciplines	1013	61%	906	58%	59,7%

Tot slot moeten we ook aankaarten dat ondanks er wel reeds enkele initiatieven zijn genomen in de hervorming van het jeugdbeleid en de competitie dat deze op dit moment nog ruim onvoldoende zijn om meer atleten warm te maken voor een regelmatige deelname aan wedstrijden enerzijds én deelname aan verschillende disciplines anderzijds.

3 TOEKOMST

Het project loopt eind 2024 op zijn einde maar daarmee is het werk zeker nog niet klaar.

Van zodra de hervormingen zijn goedgekeurd (stemming voorzien half/eind september) zal de concrete implementatie ervan worden bekend gemaakt en volgt een uitgebreide communicatiecampagne. In 2025 zal zowel voor de wedstrijdvorm van KAN-BEN als PUP-MIN heel veel ondersteuning geboden worden en zullen good practices gebruikt worden om clubs in de komende jaren te ondersteunen om hun organisaties op punt te zetten.

Daar het duidelijk bleek dat clubs niet klaar waren voor een implementatie van een systeem om het relatieve leeftijdseffect tegen te gaan zal hiervoor de tijd worden genomen om alle stakeholders veel meer attent te maken van de problematiek en stap per stap initiatieven genomen om een oplossing aan te reiken waarbij iedereen zich goed kan voelen.

Tot slot hopen we ook de Spike app verder te ontwikkelen zodat de functionaliteiten voor KAN-BEN beter en interessanter worden om te gebruiken én dat er ook voor PUP-MIN een mogelijkheid wordt geboden dat zij er gebruik van kunnen maken.

CLUBONDERSTEUNING

1 GEGEVENSVERZAMELING

1.1 Leeftijdskennmerken van atletiekclubbestuurders

Op basis van het aantal leden en het aandeel recreanten in de club werd een indeling gemaakt van de clubs.

Een recreantenwerking kan de financiële kracht en de vrijwilligerswerking positief beïnvloeden waardoor dat aspect in deze analyse bijzondere aandacht krijgt.

TYPE 1a	Zeer grote all-round (koepel)vereniging	> 750 leden	2	5
TYPE 1b	Zeer grote koepelvereniging, meer dan 80% competitie	> 750 leden	3	
TYPE 2a	Grote all-round vereniging	500-749 leden	7	12
TYPE 2b	Grote vereniging, meer dan 80% competitie	500-749 leden	5	
TYPE 3a	Middelgrote all-round vereniging	350-499 leden	6	18
TYPE 3b	Middelgrote vereniging, meer dan 80% competitie	350-499 leden	12	
TYPE 4a	Middelkleine all-round verenigingen	250-349 leden	5	19
TYPE 4b	Middelkleine verenigingen, meer dan 80% competitie	250-349 leden	14	
TYPE 4a	Kleine all-round verenigingen	249-100 leden	5	27
TYPE 4b	Kleine verenigingen, meer dan 80% competitie	249-100 leden	22	
TYPE 5	Zeer kleine verenigingen	< 100 leden	4	
	Zeer kleine verenigingen met meer dan 80% competitie	< 100 leden	5	9

All-round vereniging = vereniging met meer dan 20% recreanten (14+)

1.2 Indeling van de clubs

1.2.1 Zeer grote verenigingen

> 750 leden

- zowel competitie als recreatie
- G-afdeling
- één of meerdere onderafdelingen

	COMP	RECREA	TOTAAL	%RECREA meer dan 20%	U14	%U14 meer dan 50%
FLAC	893	269	1162	23,15	529	46
ROBA	972	111	1083	10,25	563	52
DCLA	773	139	912	15,24	328	36
ACHL	825	67	892	7,51	446	50
KAAG	640	181	821	22,05	431	52

1.2.2 Grote verenigingen

Tussen 500 leden - 750 leden

	COMP	RECREA	TOTAAL	%RECREA meer dan 20%	U14	%U14 meer dan 50%
STAX	696	23	719	3,20	504	70
AVLL	583	134	717	18,69	304	42
VS	521	196	717	27,34	332	46
VOLH	439	179	618	28,96	291	47
AVT	600	7	607	1,15	359	59
RCG	420	170	590	28,81	268	45
ACP	517	72	589	12,22	371	63
OEH	454	121	575	21,04	265	46
AVLO	439	105	544	19,30	262	48
ABES	423	119	542	21,96	278	51
DAC	309	231	540	42,78	184	34
ALVA	325	178	503	35,39	256	51

1.2.3 Middelgrote verenigingen

Tussen 350 leden - 500 leden

	COMP	RECREA	TOTAAL	%RECREA meer dan 20%	U14	%U14 meer dan 50%
LEBB	393	89	482	18,46	201	42
MACW	430	34	464	7,33	267	58
HCO	395	64	459	13,94	222	48
ADD	408	50	458	10,92	250	55
ACW	317	139	456	30,48	138	30
RIEM	376	65	441	14,74	243	55
AZW	405	34	439	7,74	185	42
AVR	341	96	437	21,97	172	39
OB	359	78	437	17,85	221	51
ACBR	283	137	420	32,62	194	46
ASVO	331	83	414	20,05	188	45
RAM	313	78	391	19,95	176	45
EA	378	2	380	0,53	230	61
ACB	250	122	372	32,80	125	34
LOOI	351	21	372	5,65	145	39
ESAK	271	94	365	25,75	203	56
VAC	305	60	365	16,44	160	44
DEIN	359	0	359	0,00	159	44

1.2.4 Middelkleine verenigingen

Tussen 250 leden - 349 leden

	COMP	RECREA	TOTAAL	%RECREA meer dan 20%	U14	%U14 meer dan 50%
BVAC	198	145	343	42,27	133	39
AVKA	283	53	336	15,77	164	49
AVMO	250	80	330	24,24	115	35
ZWAT	270	56	326	17,18	184	56
KKS	284	34	318	10,69	197	62

BRAB	231	80	311	25,72	169	54
JMTM	35	272	307	88,60	0	0
ATLA	285	10	295	3,39	111	38
ACA	264	28	292	9,59	138	47
SPBO	240	49	289	16,96	107	37
ACKO	261	18	279	6,45	148	53
HAC	278	0	278	0,00	142	51
ACG	248	29	277	10,47	104	38
VMOL	265	12	277	4,33	144	52
PEGA	203	68	271	25,09	131	48
SACN	233	29	262	11,07	128	49
GEEL	237	22	259	8,49	170	66
ZA	224	33	257	12,84	124	48
AVZK	232	24	256	9,38	124	48

1.2.5 Kleine verenigingen

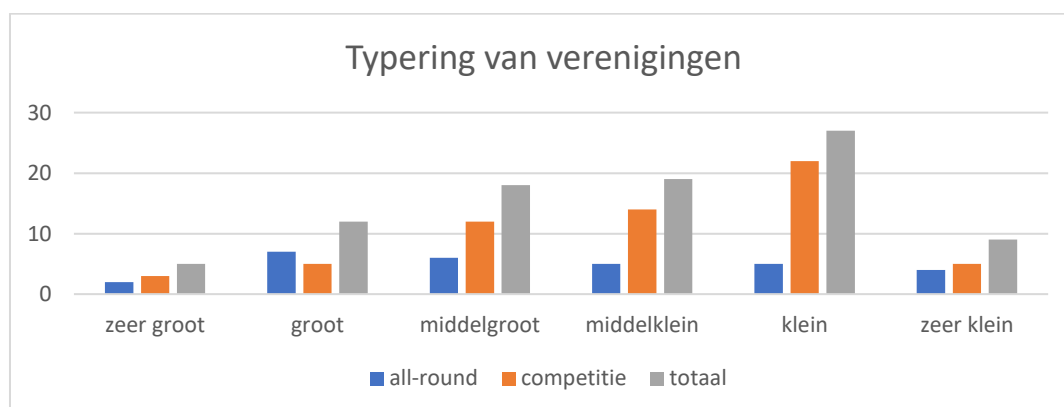
< 250 leden

	COMP	RECREA	TOTAAL	%RECREA meer dan 20%	U14	%U14 meer dan 50%
OLSE	217	24	241	9,96	109	45
VITA	206	32	238	13,45	131	55
ACME	223	11	234	4,70	135	58
DUFF	218	16	234	6,84	132	56
HAMM	231	3	234	1,28	131	56
RCT	233	1	234	0,43	119	51
BAV	208	22	230	9,57	104	45
ARAC	170	51	221	23,08	76	34
SPVI	167	20	187	10,70	89	48
DALO	137	43	180	23,89	65	36
BONH	172	6	178	3,37	88	49
SGOL	103	75	178	42,13	67	38
HALE	172	5	177	2,82	126	71
ATLE	174	1	175	0,57	104	59
RAT	155	13	168	7,74	125	74
TUAC	140	26	166	15,66	77	46
TACT	140	23	163	14,11	69	42
BERT	161	1	162	0,62	127	78
LOND	139	23	162	14,20	113	70
OPW	66	89	155	57,42	36	23
GENK	140	7	147	4,76	70	48
KAPE	123	17	140	12,14	69	49
GRIM	130	0	130	0,00	87	67
WIBO	101	21	122	17,21	63	52
HULS	97	19	116	16,38	55	47
MAC	84	28	112	25,00	54	48
ACDL	105	0	105	0,00	73	70

1.2.6 Zeer kleine verenigingen

< 100 leden

	COMP	RECREA	TOTAAL	%RECREA meer dan 20%	U14	%U14 meer dan 50%
TJAK	2	96	98	97,96	2	2
AVOS	94	1	95	1,05	68	72
MACD	63	31	94	32,98	35	37
HAKI	79	5	84	5,95	48	57
ABAV	53	17	70	24,29	26	37
AA	63	0	63	0,00	0	0
MAV	57	5	62	8,06	54	87
BREE	46	8	54	14,81	37	69
AVN	9	37	46	80,43	5	11



In deze typering zien we dat grote en zeer grote verenigingen veel meer all-round gericht zijn en middelkleine en kleine verenigingen veel meer gericht blijven op het competitieve luik.

2 SWOT

<p>Sterktes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ongeveer 18% van de verenigingen is groot tot zeer groot - Atletiekclubs kunnen inzetten op verschillende doelgroepen (jeugd-recreatie-competitie), er is altijd ruimte voor groei. 	<p>Zwaktes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ruim 30% van de verenigingen is klein tot zeer klein - Vaak oude besturen die moeite hebben met vernieuwing en professionalisering •
<p>Kansen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Er bestaan goede begeleidingstrajecten voor ondersteuning van de bestuurlijke werking via de Vlaamse Sportfederatie. - Good practices, die zeker aanwezig zijn, kunnen gedeeld worden - Professionaliseringsproject van Sportwerk en projecten van Sport 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> - We zien een tendens van verzwakking van de verenigingen, er is nood aan clubondersteuning om geen verenigingen te verliezen. - Het vrijwilligerswerk is een uitdaging: er is een groeiend tekort aan

<p>Vlaanderen kunnen ondersteunend aangeboden worden</p>	<p>vrijwilligers (vooral trainers) met ledenstop tot gevolg</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atletiekclubs hebben de tendens om conservatief bij oude structuren en werkwijzen te blijven. Een cultuurwijziging is geen evidentie. •
--	--

3 DOELSTELLINGEN

SD1 Atletiek Vlaanderen ondersteunt de verenigingen in hun bestuurlijke werking*

OD1 Jaarlijks worden minstens 5 bijscholingen georganiseerd (1/clubprofiel) gericht naar de optimalisering van de bestuurlijke werking in de clubs en het delen van good practices.

OD2 Tegen eind 2028 heeft de federatie minstens 5 richtlijnen uitgewerkt voor de bestuurlijke werking van de club

Kunnen zijn:

- vergoeding van trainers
- professionaliseren van de clubwerking
- bepalen van lidgelden en afbetaalsystemen
- uitbouw van de clubstructuur
- de invulling van coördinatortaken
- commercialiseringsmogelijkheden
- wedstrijdorganisaties
- wedstrijdadministratie

OD3 Atletiek Vlaanderen streeft er naar om jaarlijks minstens 3 verenigingen te (laten) begeleiden in hun bestuurlijke werking, op basis van een analyse van de nood en de bereidheid tot verandering.

**de begeleiding van de sportieve werking is voorzien in een afzonderlijke beleidsfocus*

Mogelijke ondersteuningsvormen

Op basis van een bevraging van de verenigingen betreffende de wensen en noden zal een concreet actieplan opgemaakt worden en zullen gezamenlijke overlegmomenten voorzien worden.

De ondersteuning kan gaan over:

- Professionalisering van clubmedewerkers
- Clubstructuur
- Commercialisering van activiteiten

- Optimaliseren van het sportief kader / coördinatorfuncties
- Uitbouw van promotionele activiteiten
- Uitbouw van Runningactiviteiten
- Administratieve optimalisering

De grote en zeer grote verenigingen moeten een uithangbord worden en inspirerend en ondersteunend zijn voor de kleinere verenigingen. Hun good practices kunnen gedeeld worden tgv. bijscholingssessies.

4 ACTIEPLAN

2025-2028

Voorjaar: bevraging van de noden van de verenigingen

Bepalen van de begeleidingstrajecten en de timing ervan

Infosessies/ bijscholingen

Voorjaar: 2

Najaar (Opleidingsdag): 4

Aanvullende opleidingen kunnen georganiseerd worden op basis van aanbod en samenwerking met derden.

Uitwerken van richtlijnen

Voorjaar: 2

Najaar: 2

met prioriteit bepaald door respons van de bevraging.

DOELGROEPENWERKING

1 GEGEVENSVERZAMELING

Tijdens de voorbije jaren werd sterk geïnvesteerd in de interne werking én de ondersteuning van de verenigingen in het omgaan met diversiteit en doelgroepen

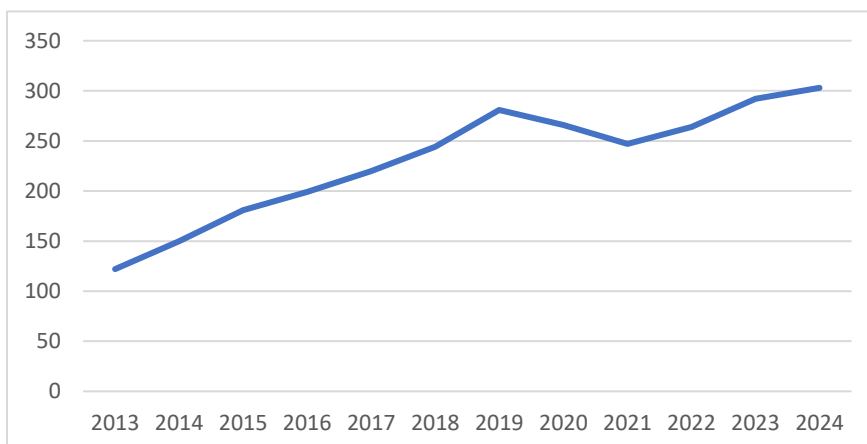
1.1 G-werking

De G-werking is volledig ingebed met:

- Aangepaste sportreglementen
- Een aangepast wedstrijdaanbod voor zowel recreanten als competitieleden met een handicap
- Een opleiding voor G-begeleiders
- De organisatie van evenementen waar recreatie, promotie en competitie mekaar vinden
- Erkenning en ondersteuning van G-begeleiders bij wedstrijden
- De organisatie van materiaal- en kennismakingsdagen ism. G-sport Vlaanderen
- Hulp bij de organisatie van een topsportstage voor Paralympische atleten
- Begeleiding van verenigingen die starten met een G-werking
- Jaarlijkse bijscholingen voor trainers, juryleden en medewerkers van de clubs

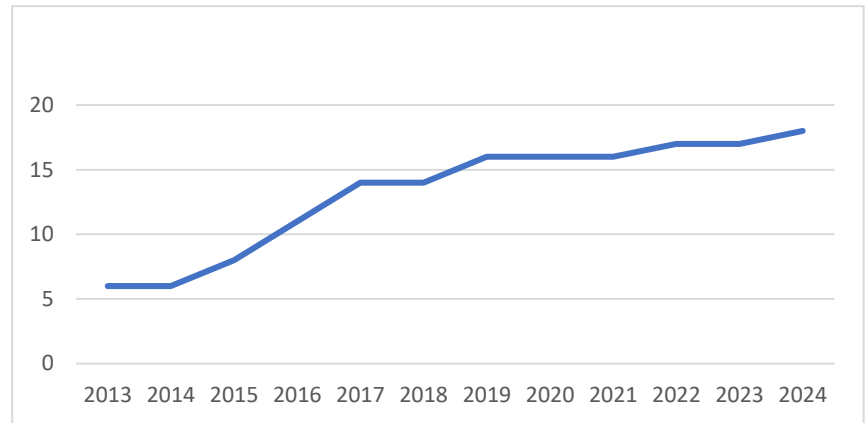
De Vlaamse Atletiekliga telde in 2024 303 atleten met een G-classificatie, wat een nieuwe stijging is ten opzichte van de voorbije jaren.

Evolutie van het aantal G-atleten:



jaar	totaal
2013	122
2014	150
2015	181
2016	199
2017	220
2018	244
2019	281
2020	266
2021	247
2022	264
2023	292
2024	303

Aantal clubs met 5 G-atleten of meer	
2013	6
2014	6
2015	8
2016	11
2017	14
2018	14
2019	16
2020	16
2021	16
2022	17
2023	17
2024	18



1.2 Diversiteitswerking

In het verleden werden al projecten uitgerold om de integratie van verschillende kansengroepen te optimaliseren, gericht naar mensen in armoede, etnische minderheden, vluchtelingen. Het laagdrempelig runningaanbod dat de atletiek heeft werd daarbij steeds optimaal gebruikt.

Binnen onze verenigingen zien we al veel inzet om doelgroepen te integreren. De meeste atletiekverenigingen werken met gezinskortingen in het lidmaatschap, wijzen leden op tussenkomsten via de gemeente en de mutualiteit, voorzien tweedehandsverkopen of ruilmomenten voor sportkledij. Een aantal verenigingen heeft al een trainer met allochtone roots, wat de drempel voor nieuwkomers verlaagt.

Als we naar onze topsporters kijken die de atletiek in Parijs '24 vertegenwoordigden dan zien we een mooie mix van personen: atleten van verschillend origine, gewezen vluchtelingen, atleten met een fysieke of mentale beperking, mannen en vrouwen, ...

Helaas is dat geen spiegel van het beleidsniveau, raad van bestuur en commissies, waar verschillende culturen niet vertegenwoordigd zijn, vrouwen nog steeds in de minderheid zijn en jongeren veel te weinig vertegenwoordigd zijn. Daar hopen we verandering in te brengen...

In 2023 werd in samenwerking met Actiris een doorlichting gemaakt van de diversiteitswerking van de federatie. Op basis van brainstormsessies met verschillende stakeholders werden een aantal actiepunten weerhouden:

1	Werkgroep diversiteit ontwikkelen die actief blijft in de volgende beleidsperiode om de actiepunten verder te blijven bewaken
2	Good practices rond diversiteit en inclusie beter verspreiden
3	Verjonging/vervrouwelijking/meer diversiteit nastreven binnen bestuursorganen (RvB en BC)
4	Opleidingen rond diversiteit integreren in het opleidingspakket voor alle werknemers
5	Charter rond diversiteit en inclusie uitschrijven
6	Wervingskanalen voor nieuw personeel uitbreiden / Inclusieve en toegankelijke vacatures opstellen

7	Inclusief onthaalprogramma voor nieuwe personeelsleden opstellen
8	Diversiteit uitdragen binnen de brede werking van de federatie (clubs)
9	Deelnemen aan de opleiding 'Reageren op discriminatie als vertrouwenspersoon: wettelijk kader en praktische toepassing' en hier intern over communiceren

Op basis van de verwezenlijking van deze actiepunten zal eind 2025 beslist worden of de federatie een diversiteitslabel ontvangt.

2 SWOT-ANALYSE

<p>Sterktes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Atletiek is een sport die de mogelijkheid heeft om zich laagdrempelig op te stellen, zowel materieel als financieel en organisatorisch. - Er is bij de verenigingen een grote bereidheid om zich laagdrempelig op te stellen gericht naar doelgroepen. - Het aanbod voor atleten met een verstandelijke beperking is groot. - Binnen de atletiek zijn er zelden meldingen van racisme. - Clubs staan in het algemeen open voor integratie van doelgroepen. - Clubs hebben de financiële ruimte om tegemoetkomingen te voorzien voor mensen in armoede. • 	<p>Zwaktes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Weinig trainers van allochtoon origine. - Een aanbod voor wheelers is nog onbestaand in de clubs. •
<p>Kansen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Financiële hulp van derden voor mensen in armoede (kansenpassen, sportcheques, ...) - Zeer goede samenwerking met G-sport Vlaanderen - Diversiteit in topsportwerking die uitstraalt naar de basis. 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Tekort aan begeleiders voor specifieke doelgroepen, zoals G-atleten met een fysieke of visuele beperking. - Overbezetting van clubs waardoor ledenstops worden toegepast en er minder aandacht is voor het recreatieve aanbod, dat vaak het aantrekkelijkst is voor mensen van doelgroepen. •

3 DOELSTELLINGEN

SD Clubs ondersteunen en versterken om hun doelgroepenwerking uit te bouwen of te optimaliseren.

OD1 Tegen eind 2028 hebben minstens 20 clubs een diversiteitslabel.

OD2 Tegen eind 2028 hebben minstens 20 clubs 5 G-atleten of meer.

4 ACTIEPLAN

Jaarlijks

4.1 G-werking

Verdere ondersteuning van de G-atletiek in Vlaanderen met

- Organisatie van, een laagdrempelig wedstrijdaanbod
- Organisatie van G-competities, zowel indoor als outdoor en in het veldlopen
 - o Faciliteren van begeleiding op het terrein
- Opleiding van G-begeleiders, 2x/jaar
- Infosessies / bijscholingen / webinars betreffende
 - o G-wedstrijdvormen
 - o G-begeleiding
 - Verstandelijke
 - Fysieke
 - o Omgaan met autisme
 - o Blind running
- Ondersteuning van de federale G-werking ism G-Sport Vlaanderen
 - o Materiaaldagen voor wheelers en blade runners
 - o Organisatie van een federale buitenlandse stage

4.2 Diversiteitslabel

Diversiteitslabel clubs

Om enerzijds de clubs te waarderen die inzetten op doelgroepenwerking en om anderzijds verenigingen te helpen om hun doelgroepenwerking te optimaliseren zal vanaf 2025 een diversiteitslabel voorzien worden. Dit label zal gegeven worden op basis van een eenvoudige scan, gekoppeld aan het afwerken van actiepunten die de club zelf bepaalt.

Daarnaast voorziet de federatie een handleiding voor de clubs die willen inzetten op laagdrempeligheid én brainstormmomenten om good practices te delen.

Om clubs te sensibiliseren tot deelname aan het diversiteitslabel én om hen optimaal te kunnen begeleiden, worden jaarlijks regionale infosessies georganiseerd.

Bij specifieke behoeften van clubs die niet door de coördinator doelgroepen kunnen opgevangen worden, wordt een expert ingeschakeld.

Diversiteitslabel federatie

De federatie zal zich verder profileren als een laagdrempelige, open en inclusieve federatie.

Atletiek Vlaanderen hoopt eind 2025 het diversiteitslabel van Actiris te mogen ontvangen en zal haar waarden met betrekking tot diversiteit verder blijven promoten.

Zie Beleidsfocus Kansengroepen - Diversiteitslabel

4.3 Genderdiversiteit

In het kader van de werking gericht naar genderdiverse personen (transpersonen, intersekse personen, ...) wordt een geïndividualiseerde aanpak voorzien: indien een genderdiverse persoon zich aanmeldt zal in samenspraak een optimale integratie in de club nagestreefd worden, in overleg met zowel de sporter als de club.

Daarnaast behoudt de federatie aandacht voor mensen in armoede, mensen met verschillende culturele achtergronden, vluchtelingen, en alle personen die een aangepaste begeleiding vragen om inclusief te kunnen deelnemen. Het diversiteitscharter van de federatie zal daarbij steeds een houvast geven.

4.4 SporTaal

Eén van de specifieke projecten binnen de doelgroepenwerking is het project SporTaal, waarbij een tool en een methodiek ontwikkeld werd om anderstaligen Nederlands te leren tijdens de atletiektrainingen.

De tool zal tijdens de komende jaren verspreid worden, niet alleen bij de atletiekverenigingen maar ook bij andere partners.

Zie Beleidsfocus Kansengroepen - SporTaal

BELEIDSFOCUS KANSENGROEPEN - SPORTAAL

Met dit project richten we ons tot deelnemers die de weg naar de sportclub vinden maar waarbij we moeilijkheden ondervinden op vlak van betrokkenheid en inclusie: anderstaligen (thuis taal niet-Nederlands).

Anderstalige ouders zien de sportclub vaak als middel voor hun kinderen om Nederlands te leren en sluiten ze daarom aan bij een Nederlandstalige sportclub. In dat geval zien we zelfs jongeren die noch thuis, noch op school de Nederlandse taal spreken, wat de problematiek nog groter maakt.

Als Vlaamse sportfederatie willen we het Vlaamse karakter van onze verenigingen bewaken en onze verenigingen ondersteunen om al sportend een oefenkans Nederlands aan te bieden. Op die manier willen we de betrokkenheid van deze deelnemers verhogen én de beweegtijd tijdens de trainingen optimaliseren door efficiënter gebruik van de beweegtijd.

De producten die in het kader van dit project gerealiseerd worden kunnen in de toekomst door alle jeugdbegeleiders in de clubs gebruikt worden en omvatten praktische tools die gemakkelijk te integreren zijn in hun werking.

Het project werd dankzij de steun van Sport Vlaanderen opgestart in 2023. 2025 is een belangrijk afsluitend jaar omdat we hierin de tool zullen uitrollen bij de atletiekverenigingen én bij externe actoren die aan taalstimulering willen werken tijdens de sportbeoefening. Daarbij zullen we inzetten op promotie via infosessies en workshops, in nauwe samenwerking met vzw De Rand.

1 DOELSTELLINGEN

1.1 Algemeen

Het doel van dit project is tweërlei :

- inclusie van anderstalige jongeren verbeteren
- de efficiëntie van de jeugdtrainingen met anderstaligen optimaliseren

De clubs ondersteunen om anderstaligen beter op te vangen en te begeleiden zodat

- Jongeren de meest essentiële woorden tijdens de trainingen leren
- Jongeren sneller integreren in een Nederlandstalige groep
- Trainers weten hoe ze kunnen omgaan met anderstaligheid in de club
- Ouders gestimuleerd worden om een basis aan Nederlands te leren en te oefenen met hun kinderen

1.2 Beoogde resultaten

In de projectfase willen we zoveel mogelijk atletiekverenigingen aan de slag laten gaan met de uitgewerkte tools.

Het doel is om in de projectfase (tot eind 2025) 20% van de clubs te bereiken = 18 clubs.

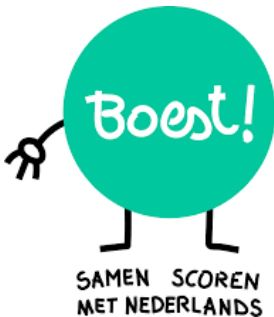
Monitoring:

Heeft minstens één trainer van de club een opleiding gevolgd en is een evaluatie ingeleverd?

De evaluatie houdt in:

- Gewijzigde taalkennis: aan de hand van een voor- en na test wordt na 3 maanden afgetoetst welke vooruitgang de gebruikers gemaakt hebben
- Tevredenheid betreffende de tool bij de lesgevers
 - o Waren de taalspelvormen gemakkelijk te integreren in de trainingen?
 - o Leidt de taalkennis tot een betere integratie in de groep?
 - o Leidt de taalkennis tot een vlotter verloop van de trainingen / een optimalere bewegingstijd?
 - o Heeft de trainer zijn/haar aanpak veranderd op basis van de gevolgde opleiding?

Daarnaast zal ook een eenvoudige bevraging gebeuren bij de deelnemers (en de ouders bij jonge atleten). Heeft de tool hen gestimuleerd om Nederlandse woorden te leren? Werd het memoryspel ook thuis gebruikt? Voelen ze zich door het gebruik van de tool ook beter in de club?



Vzw De Rand heeft een ruime expertise opgebouwd in het omgaan met anderstaligheid in sportclubs en ontwikkelde reeds tools in voetbal en volleybal. Zij ondersteunen dit project door hun “Boest” opleidingsaanbod te koppelen aan een praktijkssessie SporTaal.

2 ACTIEPLAN

2.1 Stappenplan

Het uitwerken en verspreiden van de tool gebeurt in verschillende stappen:

2023: voorbereidingsjaar

- Ontwikkelen van een woordenlijst in samenspraak met jeugdtrainers en afgetoetst door van origine anderstalige trainers
- Opmaken van een memoryspel op basis van deze woordenlijst
- Opmaken van woordplaten die kunnen gebruikt worden bij spelvormen
- Uitwerken van pictogrammen voor clubs, die de laagdrempeligheid stimuleren
- Ontwikkelen van taalspelvormen, gericht naar lopen, werpen, springen en cooling down
- Ontwikkelen van een opleidingsaanbod, in samenwerking met vzw De Rand

2024: uitrol in atletiekclubs

- Opmaken van een methodiek voor het gebruik van de taalspelvormen en principes van een talige houding als lesgever
- Ontwikkelen van promotioneel materiaal
- Opleiding voor trainers en clubbestuurders

2025: uitrol in atletiekclubs en andere actoren

- Contact met andere actoren om de tool te verspreiden
- Organisatie van info- , workshop- en promomomenten in samenwerking met derden (NLS, MOEV, BVLO, VSF, Demos, Fedasil/Minor Ndako)
- Evaluatie van de tool via verenigingen die er mee aan de slag gaan

2026-2028: verdere promotie en uitrol binnen de federatie en in samenwerking met externe partners

Vertraging...

We liepen een vertraging op in de fase van het verwerken van de taalspelvormen: door te werken met verschillende personen was het moeilijk om het overzicht te behouden én de éénvormigheid in taal te bewaken. Daarnaast streefden we ernaar om in de verschillende domeinen (lopen, werpen, springen, cooling-down) voldoende fiches te kunnen voorzien én werden de spelvormen ook uitgetest alvorens ze weerhouden werden.

Niet alle spelvormen konden gebruikt worden omdat er overlap was, andere spelvormen werden nog aangepast om laagdrempeliger te zijn.

Uiteindelijk waren de spelvormen pas in de zomer van 2024 volledig afgewerkt.

Daardoor kon de promotie van de tool ook pas in het najaar '24 opgestart worden, gekoppeld aan infosessies voor clubs en trainers.

2025 wordt dus hét uitroljaar, zowel naar atletiekclubs als naar andere partners

2023					2024					2025							
jan-feb	maa-apr	mei-jun	jul-aug	sep-okt	nov-dec	jan-feb	maa-apr	mei-jun	jul-aug	sep-okt	nov-dec	jan-feb	maa-apr	mei-jun	jul-aug	sep-okt	nov-dec
woordkaarten memorospel visuels trainingsfiches					uitrol VAL-clubs opleiding trainers/bestuurders promotiemateriaal					uitrol VAL-clubs promo sportfeds/soc sportieve prakt onderwijs stedelijke sportdiensten workshops / infosessies eindevaluatie werking in clubs							
		30	60	90	120	selectie&uniformiseren		druk									
		revisie memory opmaak woordkaarten opmaak visuels			druk druk druk		bespreking opleiding		opmaak		druk		VSF/DEMOS	MOEV		NLS	
	START PROJECT																EINDE PROJECT

2.2 Middelen / Begroting

Jaar	Voorziene kosten	Voorziene inkomsten	Subsidie Sport Vlaanderen
2023	53.299,20	-	51.076,94
2024	16.243,76	-	
2025	16.947,32	2.400	



In 2025 wordt gestart met de verkoop van de toolboxes. Vanuit het project ontvangen de **deelnemende atletiekverenigingen de toolbox gratis** indien ze de bijhorende opleiding volgen én de evaluatie betreffende de tool doorsturen naar de federatie.

Anderen betalen € 120 voor een toolbox, bestaande uit 3 memoryspellen, 92 woordplaten en de brochure met de handleiding en de taalspelvormen.

Met de steun van



BELEIDSFOCUS KANSENGROEPEN - DIVERSITEITSLABEL

1 DUIDING VAN HET PROJECT

1.1 Diversiteitswerking van Atletiek Vlaanderen:

Atletiek Vlaanderen is een sportfederatie met 33.000 leden, verspreid over 90 verenigingen. In de afgelopen jaren werd al ingezet op de begeleiding van de clubs om zich te richten naar kansengroepen via

- De uitbouw van G-sport initiatieven zoals
 - De uitbouw van laagdrempelige G-recrea wedstrijden
 - De organisatie van G-events en kwaliteitsvolle competities voor personen met een verstandelijke, fysieke of visuele beperking
 - Vorming van G-sport begeleiders en officials
- Het organiseren van trainersopleidingen voor anderstaligen ism. het Huis van het Nederlands
- Het organiseren van loopgroepen voor de integratie van vluchtelingen, ism. Fedasil en Minor Ndako
- Het voorzien van een laagdrempelige Co-Runner opleiding voor loopbuddy's, gericht naar de toeleiding van nieuwkomers.
- Het stimuleren van een sociaal tarief in de clubs voor personen met een armoedestatuut
- Het gratis aansluiten van vluchtelingen en toelaten dat ze kunnen deelnemen aan wedstrijden in Vlaanderen

Daarnaast was er aandacht voor de verhouding vrouwen-mannen en werden initiatieven genomen om jongeren méér te betrekken in het beleid van de clubs

1.2 Probleemstelling

Ondanks de verschillende inspanningen om kansengroepen toe te leiden naar de clubs zien we té weinig vertegenwoordiging van deze populatie in verschillende domeinen van de federatie én in de clubs, meer bepaald in bestuursfuncties, bij trainers, officials en medewerkers.

We willen in het kader van dit project onderzoeken hoe we als federatie die betrokkenheid kunnen verhogen en welke aandachtspunten we hebben naar de toekomst om zowel binnen de federatie zelf als binnen de clubwerkingen kansengroepen méér te kunnen betrekken.

1.3 Actiris als partner

Kiezen voor meer diversiteit is een krachtig signaal, een engagement dat de moeite waard is om over te communiceren. Onder het motto 'Voor meer inclusie op het werk', reikt het Brussels Hoofdstedelijk Gewest daarom ieder jaar diversiteitslabels uit. Actiris, de adviesverstrekker voor Brusselse werkgevers, biedt ondersteuning bij de opmaak van de diversiteitsplannen.

Dat diversiteitsplan moet goedgekeurd worden door de Brusselse Minister van Tewerkstelling. Als de organisatie daarna het plan correct uitvoert en een gunstige beoordeling krijgt van Actiris dan kan ze het diversiteitslabel aanvragen.

In 2023 startte Atletiek Vlaanderen met de aanvraag bij Actiris. In dat jaar werd een grondige analyse gemaakt van de werking van de federatie op vlak van diversiteit. Een werkgroep, bestaande uit personeel, bestuurders, clubmedewerkers en partners bepaalde 9 actiepunten waarop de federatie moet werken om haar beleid te optimaliseren.

De goedkeuring van dat actieplan liet langer op zich wachten dan gepland: pas in juli '24 kregen we officieel de melding betreffende de goedkeuring, wat betekent dat Atletiek Vlaanderen tot juli '26 de tijd heeft om het plan uit te werken en in te dienen. Het is evenwel de bedoeling om eind '25 het dossier bij Actiris al in te dienen om het label in '26 te kunnen bekomen.

2 DOELSTELLINGEN

Een objectieve analyse van de diversiteitswerking van de federatie en haar verenigingen die bijdraagt tot het optimaliseren van de integratie van kansengroepen in de clubwerkingen en in de federatiewerking.

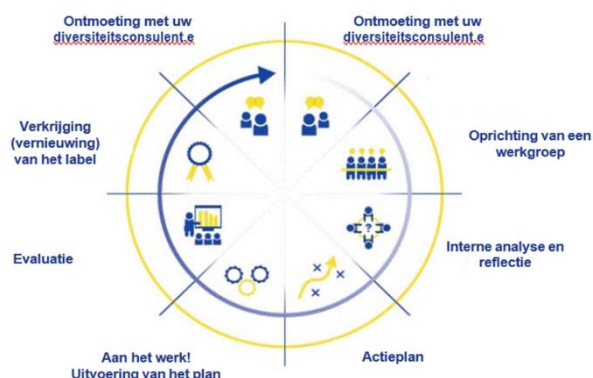
3 AANPAK

3.1 Stap 1 - Werkgroep 'Diversiteitslabel'

De kern-werkgroep bestaat uit

- de analist van Actiris
- Wim Poelmans, ervaringsdeskundige sociaal-sportieve praktijken
- Thomas De Bock, onderzoeker sportmanagement UGent en medewerker Demos
- Paula Vanhoovels, projectleider

Deze werkgroep werd uitgebreid voor de analyse van de federatie in het eerste jaar met bestuurders, personeelsleden en clubmedewerkers



3.2 Stap 2 - Interne analyse en reflectie

De analyse gebeurde op twee vlakken: kwantitatief en kwalitatief (*globale analyse op te vragen bij de federatie*)

3.3 Stap 3 - Actieplan en uitvoering

3.3.1 Gericht naar de federatie

Op basis van de bevindingen van bovenstaande analyse werden acties bepaald :

1	Werkgroep diversiteit ontwikkelen
2	Good practices rond diversiteit en inclusie beter verspreiden
3	Verjonging/vervrouwelijking/meer diversiteit nastreven binnen bestuursorganen (RvB en BC)
4	Opleidingen rond diversiteit integreren
5	Charter rond diversiteit en inclusie uitschrijven
6	Wervingskanalen voor nieuw personeel uitbreiden / Inclusieve en toegankelijke vacatures opstellen
7	Inclusief onthaalprogramma voor nieuwe personeelsleden opstellen
8	Diversiteit uitdragen binnen de brede werking van de federatie (clubs)
9	Deelnemen aan de opleiding 'Reageren op discriminatie als vertrouwenspersoon'

Er werd een actieplan opgemaakt dat door de late bevestiging van goedkeuring door Actiris voor een aantal acties uitgesteld werd. In principe heeft de federatie de tijd tot juni '26 om de acties uit te voeren. De federatie heeft als doel om deze eind '25 af te ronden.



3.3.2 Gericht naar de clubs

In 2023 kregen we de opportuniteit om samen te werken met Thomas De Bock, onderzoeker bij het departement sportmanagement van UGent, om een scan te ontwikkelen voor de diversiteitswerking in de clubs. Deze scan werd in 2024 uitgerold door DEMOS in samenwerking met de Vlaamse Sportfederatie:

<https://www.vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/inzetten-op-een-specifieke-doelgroep-screen-je-werking>

De scan kan uitgevoerd worden door de club in functie van de werking rond één bepaalde doelgroep die ze willen screenen. De club krijgt nadien een overzicht van hun werking en een **handboek** met nuttige tips om die werking te optimaliseren. Bijkomend worden **brainstormsessies** georganiseerd waarbij good practices worden gedeeld. De federatie zal hierbij een inspirerende rol opnemen om clubs te versterken.

Atletiek Vlaanderen zal deze tool gebruiken om een **diversiteitslabel** uit te werken voor haar verenigingen: op basis van de screening dient de vereniging **minstens 3 actiepunten** te bepalen om de werking te optimaliseren. Indien de vereniging kan aantonen dat die acties uitgevoerd werden, kan de vereniging het label ontvangen.

Indien binnen één bepaald domein geen verdere stappen kunnen genomen worden kan de club zich richten op een andere doelgroep.

3.4 Stap 4 - Evaluatie en opvolging

Het doorlopen **project van de federatie** zal nadien geëvalueerd worden en er zal bepaald worden welke acties verder moeten gezet worden om het beleid qua diversiteitswerking verder te blijven stimuleren.

Het **label voor de clubs** zal verder uitgerold worden en een plaats krijgen in de fondsen van de federatie.

4 BEOOGDE RESULTATEN

- In 2026 beschikt Atletiek Vlaanderen over een diversiteitslabel.
- Eind 2024 heeft Atletiek Vlaanderen een handelingsplan voor clubs en bepalingen voor de clubs om een diversiteitslabel te bekomen.
- Eind 2025 hebben 18 verenigingen (20%) een diversiteitslabel ontvangen.
- Vanaf 2025: integratie van het diversiteitslabel in de fondsen van de federatie (Jeugdsportfonds en Runningfonds)

met de steun van



BELEIDSFOCUS RATIONALISATIE

1 BEHOEFTEBEPALING

IT-systemen moeten om de X aantal jaar vernieuwd worden: technologie evolueert en wordt soms obsolete, behoeften wijzigen, context wijzigt. Dus ook ledenbeheersystemen zijn regelmatig aan vernieuwing toe.

De BF rationalisatie maakt het mogelijk om rond dergelijke vernieuwing een samenwerking tussen sportfederaties op te zetten waarbij de samenwerking operationele voordelen (verbetering processen, delen good practices, ..) zowel als financieel voordeel (gedeelde investering en subsidiëring) oplevert.

Er stellen zich daarbij natuurlijk bepaalde voorwaarden :

- Timing: de betrokken federaties moeten ongeveer in dezelfde fase zitten in de levenscyclus van hun bestaand ledenbeheersysteem: het moet aan vervanging toe zijn.
- Samenwerken: de betrokken federaties moeten natuurlijk bereid zijn te investeren in de samenwerking. Dit is immers een grotere tijdsinvestering dan solo een vernieuwing uitvoeren.
- Procesoptimalisatie: de betrokken federaties moeten bereid zijn om hun processen die gelijkaardig en/of vergelijkbaar zijn, ook daadwerkelijk te synchroniseren met de andere federaties in het project zodat 1 IT-implementatie hen kan ondersteunen.

Na deze verkenningsronde bleken 3 partijen bereid zich te engageren in dit traject :

- Wind en Watersport : vernieuwing van het bestaande systeem is aan de orde en ze willen zich engageren in een gemeenschappelijk traject.
- Wandelsport Vlaanderen: de timing zat goed voor hen. Zij waren een vernieuwing gestart waarvan de timing zou gelijk lopen met dit traject. Zij zijn bereid zich in een samenwerking te engageren.
- Atletiek Vlaanderen: was een vernieuwing gestart en zat in de verkenningsfase van mogelijk leveranciers. Een lichte vertraging van de oorspronkelijke timing is aanvaardbaar tegenover de voordelen van een gezamenlijk traject.

2 DOEL / CONCEPT

De sportfederaties werken samen rond het project en daarna het onderhoud van het systeem. Het is niet de bedoeling dat de sportfederaties hun volledige werking op elkaar aligneren, maar wel dat de gemeenschappelijke basis voldoende groot is om een substantiële toegevoegde waarde uit de samenwerking te halen.

Conceptueel zal het ledenbeheer uit een gemeenschappelijk basis (verder aangeduid met “BASIS”) en een set van federatie-specifieke modules bestaan.

Het is niet de bedoeling om te investeren in de bouw van scratch van een complex systeem dat dan door parametrisatie gefinetuned wordt voor elke sportfederatie. De technische complexiteit van de basis moet zo laag mogelijk zijn. Het is de bedoeling dat de deelnemende sportfederaties zich zo goed mogelijk aligneren voor de functionaliteiten voorzien in de basis.

In dit project werken 3 unisportfederaties samen die op zoek zijn naar een federatie-oplossing. Het is dus inherent aan het project dat van bij de aanvang wordt voorzien dat bijkomende

sportfederaties kunnen instappen in de IT-oplossing. Bij de functionele definitie van de “BASIS” wordt er dus getracht keuzes te maken die toepasbaar zijn voor bijkomende sportfederaties.

Voor de clubs is geen totaaloplossing in scope. Er wordt alleen de noodzakelijke functionaliteit voorzien om aan informatie-uitwisseling (online of via interface) tussen federatie en clubs te voldoen. De clubs zijn vrij om op de markt naar totaal-systemen voor clubs op zoek te gaan. De BASIS zal voorzien in een standaard API-interface om met 1 of meerdere club-oplossingen te integreren.

3 SAMENWERKINGSSTRUCTUUR

Tijdens de projectfase wordt het project aangestuurd bestaande uit vertegenwoordigers van de betrokken sportfederaties en een vertegenwoordiger van de Vlaamse Sportfederaties. De Vlaamse Sportfederatie wordt betrokken bij sturing en opvolging (zie verder) van het project omdat het de ambitie van het project is dat de BASIS door zo veel mogelijk sportfederaties wordt gebruikt.

Na de projectfase wordt een gebruikersgroep samengesteld die de verdere evolutie van de BASIS stuurt. De Vlaamse Sportfederatie zal dan het voorzitterschap van deze stuurgroep waarnemen.

Een voorwaarde voor de te selecteren leverancier is ook dat de firma zich engageert in een “instap”-optie voor nieuwe federaties die aan een lage kost de basis moeten kunnen implementeren (zie addendum “lastenboek groepsoplossing ledenbeheer (002)”).

4 DOELSTELLINGEN

SD **Atletiek Vlaanderen zet een samenwerking op met andere sportfederaties in het kader van de ontwikkeling van een nieuw ledenbeheer ism. Een externe partner**

OD **Tegen begin 2025 beslissen de deelnemende federaties over de externe partner**

OD **Uiterlijk eind 2027 vindt de uitrol plaats van het nieuwe ledenbeheersysteem**

5 ACTIEPLAN

Januari 2023 - juli 2023 : voortraject (zie hoger)

27 juli 2024 : offertevragen naar leveranciers

15 - 30 september : presentatie offertes door de 5 leveranciers.

Oktober 2024 : shortlist leveranciers (2)

Oktober - November 2024 : 2 leveranciers maken grondiger studie van behoeften, nu ook met specifieke modules per federatie. Nieuwe offerte tegen eind november en toewijzing project

December 2025 : contractonderhandeling. Eventueel bijkomende analyse om prijs scherper te stellen.

Januari 2025 : kick-off ontwikkeling.

September 2025 : gewenste opstart release 1 bij Atletiek

gewenste opstart release 1 bij Wandelsport

Januari 2026 : start implementatie Wind en Watersport (piloot implementatie BASIS bij sportfederatie)

Maart 2026 : release 2 bij Atletiek en Wandersport (in functie van al dan niet volledigheid release 1)

Juni 2026 : opstart Wind en Watersport

ETHIEK

1 GEGEVENSVERZAMELING

Atletiek Vlaanderen telt in 2024 130 vertrouwenspersonen, verspreid over 90 verenigingen. Dit aantal blijft stabiel.

1.1 Bevraging van vertrouwenspersonen

Eind 2022 werden de vertrouwenspersonen van de federatie bevroegd.

1.1.1 Vragen met betrekking tot de werking van de federatie

	lid van de club?		jaren actief	ik ken de VP van de VAL en weet hoe te bereiken	ik kan de gedragscode vinden	ik ken het HP van de VAL
JA	63	1-3	30	67	73	69
NEE	12	3-6	26	8	2	6
		6+	19			
in %	84		40	89	97	92
	16		35	11	3	8
			25			

- 85% van de vertrouwenspersonen in de clubs is ook lid van de club, 16% heeft geen functie in de club.
- 60% van de respondenten is al 3 jaar of langer actief als vertrouwenspersoon in de club.
- Bijna 90% kent de vertrouwenspersonen van de federatie.
- Meer dan 90% van de vertrouwenspersonen kent de gedragscodes en het handelingsplan van de federatie.

Algemeen mogen we stellen dat de vertrouwenspersonen van de clubs de werking van de federatie in dit domein goed kent.

1.1.2 Met betrekking tot de werking op clubniveau

	leden weten waar ze terecht kunnen	al meldingen ontvangen?
JA	72	29
NEE	3	46
in %	96	39
	4	61

	ik ken het vlaggen systeem	ik weet wat ik moet doen	de club heeft een gedragscode	de leden kennen de gedragscode (facultatieve vraag)	club heeft een handelingsplan	ik voel me sterk genoeg
JA	72	74	49	31	33	69
NEE	3	1	26	12	42	6
in %	96	99	65	42	44	93
	4	1	35	16	56	8

- Bijna alle vertrouwenspersonen zijn van mening dat de leden van de club weten waar ze terecht kunnen met meldingen of bezorgdheden.
- 39% van de vertrouwenspersonen heeft al minstens één keer een case behandeld.
- De meeste vertrouwenspersonen kennen het vlaggensysteem en weten wat ze moeten doen bij het ontvangen van een melding.
- 65% van de clubs heeft een gedragscode, 44% heeft een handelingsplan.
- Het is geruststellend dat 93% van de vertrouwenspersonen aangeeft dat ze zich sterk genoeg voelen om de functie uit te voeren.

In 2023 werd op basis van de website-informatie van de clubs feedback gegeven betreffende

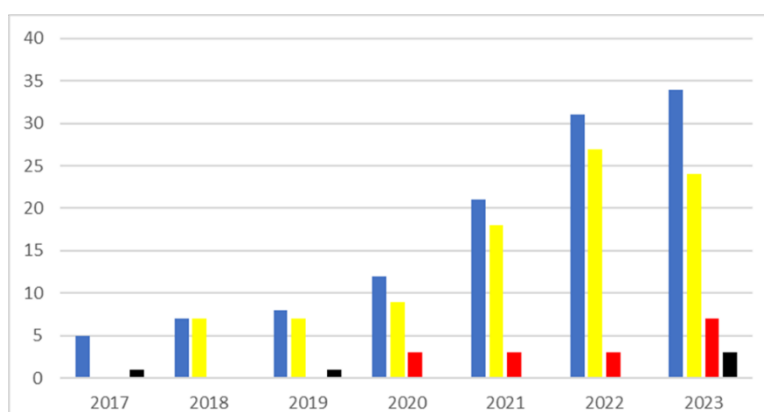
- Gemak om info betreffende de vertrouwenspersonen terug te vinden op de website
- Volledigheid van de info (foto, uitleg betreffende de functie)

Deze check zal jaarlijks herhaald worden.

1.2 Evolutie van het aantal meldingen bij de federatie

Hieronder de evolutie van de meldingen van 2017 tot en met 2023

	TOTAAL	API groen/geel/rood	fedparket rood	Tucht/Parket zwart
2017	5			1
2018	7	7		
2019	8	7		1
2020	12	9	3	
2021	21	18	3	
2022	31	27	3	
2023	34	24	7	3



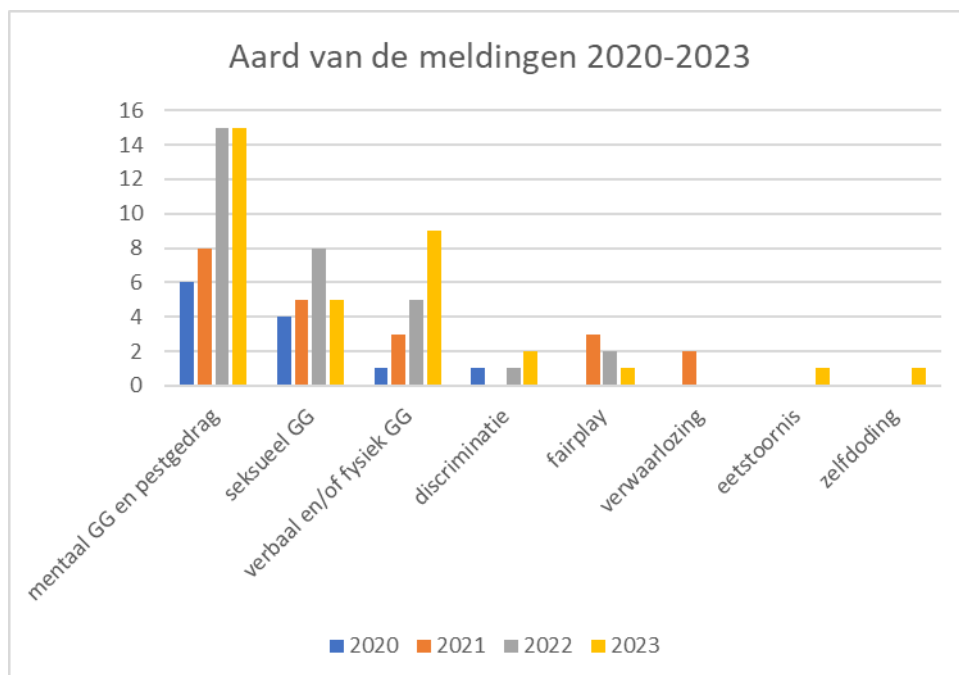
Enerzijds zien we een toename van het aantal meldingen, wat kan betekenen dat de melders gemakkelijker de weg naar de federatie vinden. Anderzijds zien een positieve evolutie in de daling van het aantal gele cases, die in de toekomst meer en meer door de club-vertrouwenspersonen zouden moeten kunnen afgehandeld worden.

Blauw = totaal aantal cases die bij de federatie worden gemeld

Geel = milde case - Rood = ernstige case - Zwart = zeer ernstige case (opvolging door parket of tuchtorgaan)

Aard van de meldingen bij de federatie

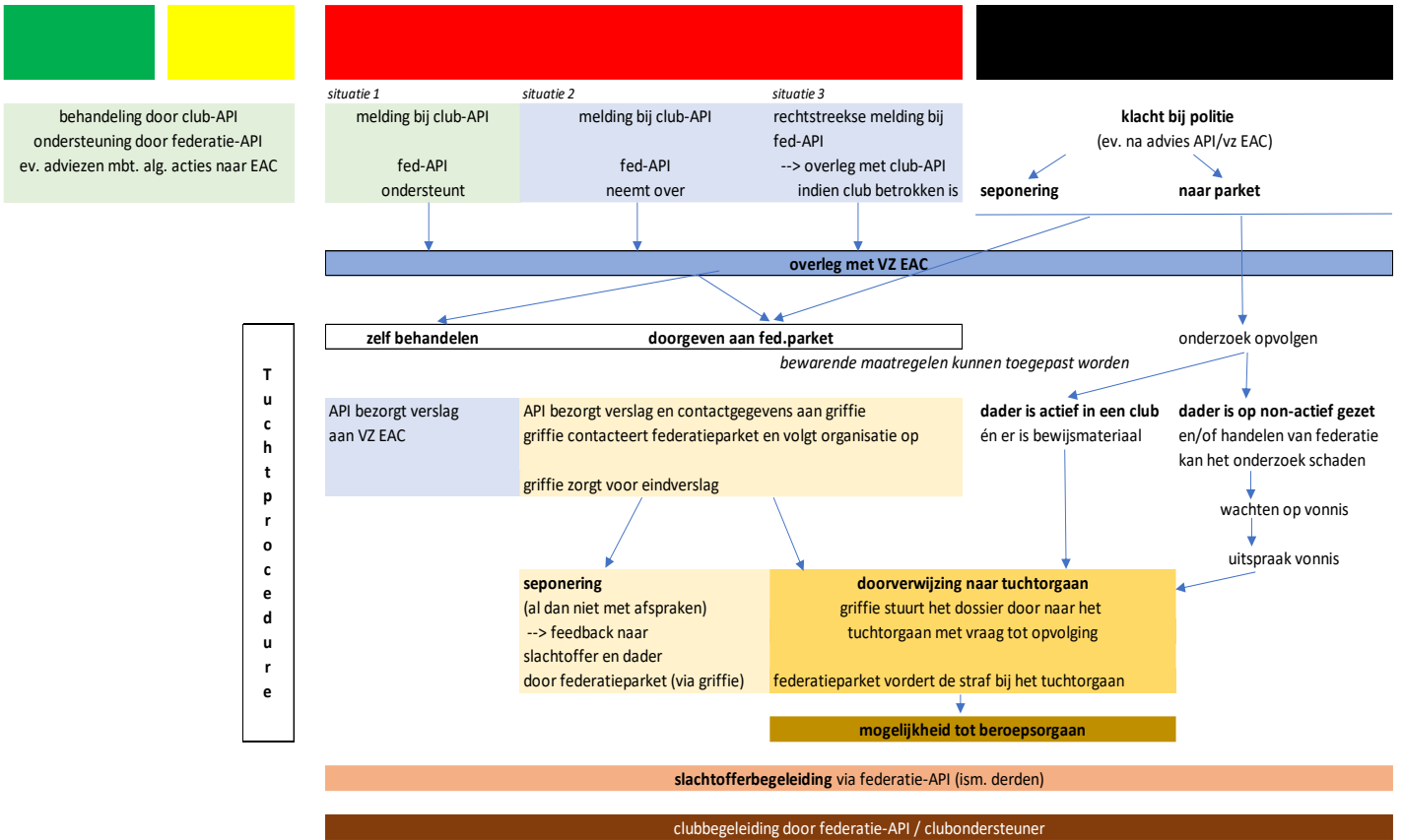
	2020	2021	2022	2023
mentaal GG en pestgedrag	6	8	15	15
seksueel GG	4	5	8	5
verbaal en/of fysiek GG	1	3	5	9
discriminatie	1		1	2
fairplay		3	2	1
verwaarlozing		2		
eetstoornis				1
zelfdoding				1
	12	21	31	34



Het zou ook nuttig zijn te weten welke soort meldingen de vertrouwenspersonen van de clubs hebben behandeld om proactieve activiteiten beter te kunnen afstemmen op de noden. Het invoeren van een jaarlijkse rapportering van de vertrouwenspersonen van de clubs kan hiertoe nuttig zijn.

1.3 Handelingsplan anno 2024

Handelingsprotocol voor het behandelen van grensoverschrijdend gedrag



2 SWOT-ANALYSE

<p>Sterkte</p> <ul style="list-style-type: none"> - Alle clubs hebben minstens één vertrouwenspersoon - De federatie beschikt over ervaren en opgeleide vertrouwenspersonen - Het doorsturen naar het federatieparket en het tuchtorgaan gebeurt onafhankelijk van de raad van bestuur - Goede ondersteuning van de ethische commissie bij het ontvangen van cases - Een duidelijk handelingsplan met een sterk intern tuchtorgaan - Goede samenwerking met Sportieq en het Vlaams Meldpunt Grensoverschrijdend gedrag 	<p>Zwakte</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vertrouwenspersonen van clubs die onder de radar blijven - Geen nationaal handelingsplan voor de aanpak van gemengde cases VAL-LBFA.
<p>Kansen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sportieq brengt regelmatig ethische items in de aandacht en ontwikkelt tools die op clubniveau kunnen gebruikt worden. - Aansluiting bij het VST voor ethiek zodat melders er rechtstreeks terecht kunnen - Beter opgeleide vertrouwenspersonen die lichte cases zelf kunnen opvangen waardoor het aantal meldingen bij de federatie daalt. 	<p>Bedreigingen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zeer intensieve periodes qua tijdbesteding voor de federatie-vertrouwenspersonen, bij het behandelen van cases.

3 DOELSTELLINGEN

SD Ondersteuning van de vertrouwenspersonen in de clubs

Preventieve acties

OD1 Jaarlijks heeft de federatie een contact met minstens 80% van de club-API's via bijscholingen, netwerkmomenten, casebespreking, bevragingen of persoonlijke contacten.

OD2 Eind 2027 beschikt 80% van de clubs over een gedragscode en een handelingsplan die raadpleegbaar zijn op de website van de club.

Daarnaast zal de federatie haar eigen werking optimaliseren door

- De vertrouwenspersonen van de federatie de mogelijkheid te geven om deel te nemen aan opleidingen van derden.
- Meer betrokkenheid met club-API's te creëren door samenkomsten te organiseren tgv. events waar netwerking mogelijk is, contactname met API's die in de schaduw blijven, ...
- Jaarlijks de werking van de API's, de griffie, het federatieparket en het tuchtorgaan te evalueren in samenspraak met de ethische commissie.

- De ethische commissie nauw te betrekken bij de werking van de federatie en advies te laten geven betreffende thema's die vragen om opvolging.
- Rapportering van cases te introduceren voor club-vertrouwenspersonen.
- Een gedragscode voor vertrouwenspersonen te introduceren voor clubs, waarbij ook een verklaring van het beschikken over een blanco strafregister kan geïntegreerd worden.
-

4 ACTIEPLAN

2025

Uitwerken en verspreiden van een voorbeeld-handelingsplan voor clubs.

JAARLIJKS

Infosessies/bijscholingen

Voorjaar: 3 sessies
 Najaar (Opleidingsdag): 4 sessies

Op basis van aanbod en samenwerking met derden kan het aanbod verder uitgebreid worden.

Netwerkmomenten met casebespreking

Tgv. KVV indoor / KVV outdoor

Vergaderingen Ethische commissie

Januari - mei - september + volgens behoefte

Check gedragscode en handelingsplan website clubs

Jaarlijks in december

TRAINERS

1 GEGEVENSVERZAMELING

1.1 Aantal gediplomeerden per opleidingsniveau

In 2020:

ASP-INI	Initiator	Instr B (*)	Trainer B	Trainer A	TOTAAL
2465	1989**	11	1264	651	6704

In 2023:

ASP-INI	Initiator	Instr B (*)	Trainer B	Trainer A	TOTAAL
2667	2467**	62	1369	663	7228

(*) opleidingstraject dat pas in 2013 werd ingevoerd en in 2015 werd stopgezet omwille van integratie in de Trainer B opleiding. Vanaf 2020 terug in de opleidingsstramien opgenomen. Eerste opleiding Instructeur B slechts gepland in 2021. Vanaf de nieuwe opleidingsstructuur (2024) zal deze opnieuw niet meer aangeboden worden.

**Bij de Initiator Atletiek zitten ook 205 personen met een diploma Initiator Running.

Naast deze opleidingen werd er ook de opleiding Start 2 Coach aangeboden. Echter is deze opleiding sporttakoverschrijdend en hebben we geen specifieke cijfers voor onze sporttak.

Cfr. gehaald uit query (VOTAS).

1.2 Doorstroming van het aantal gediplomeerden per opleidingsniveau naar een hoger opleidingsniveau

Cijfers van 2020-2023:

92 trainers stroomden door die ooit een Aspirant-Initiator behaalden naar een Initiator Atletiek of Initiator Running in de periode van 2020-2023 (=3.5%)

55 trainers stroomden door die ooit Initiator Atletiek behaalden naar een Instructeur B in de periode van 2020-2023 (= 2.5%).

4 trainers stroomden door die ooit Instructeur B behaalden naar een Trainer B in de periode van 2020-2023 (= 6.5%)

13 trainers stroomden door die ooit Trainer B behaalden naar een Trainer A in de periode van 2020-2023 (= 1.0%)

Noot: Vanuit Start 2 Coach naar Initiator Atletiek/ Running stroomden 28 trainers in totaal door.

Cfr. gehaald uit query (VOTAS).

Cijfers t.e.m. 2023 (over alle jaren heen):

Vanuit Aspirant-Initiator naar Initiator Atletiek / Running: 236/2667 (= 8.9%)

Vanuit Initiator Atletiek naar Instructeur B: 55/2145 (=2.6%)

Vanuit Instructeur B naar Trainer B: 6/62 (=9.7%)

Vanuit Trainer B naar Trainer A: 322/1369 (= 23.5%)

Cfr. gehaald uit query (VOTAS).

1.3 Nieuw opgeleide trainers 2020-2023

	2020	2021	2022	2023
Aspirant-Initiator	115	109	*	*
Jogbegeleider				
Initiator Atletiek	74	112	76	105
Initiator Running	21	62	24	16
Instructeur B**	/	15	22	13
Trainer B	14	42	22	28
Trainer A	/	2	5	5
TOTAAL	224	342	149	167

*De Aspirant-Initiator werd vanaf 2022 afgeschaft door de introductie van de sporttakoverschrijdende module 'Start 2 Coach'. Deze opleidingen kunnen ook deelnemers bevatten vanuit andere sporttakken, aangezien dit overschrijdend wordt aangeboden. Er werden 87 cursisten opgeleid binnen afzonderlijke S2C-opleidingen georganiseerd vanuit onze federatie en 14 cursisten binnen de S2C van een Initiator Atletiek opleiding.

**De opleiding Instructeur B Atletiek zal niet meer aangeboden worden in de beleidsperiode 2025-2028 wegens de verandering naar een nieuwe opleidingsstructuur.

Cfr. Gegevens dashboard VOTAS (denkcelwerking)

1.4 Actieve trainers in de verenigingen anno 2023

Type kwalificatie	
GEEN kwalificatie	1399
VTS-gekwalficeerd	1152
LO-gekwalficeerd	37
VTS- en LO- gekwalficeerd	266
Aantal actieve trainers	2854

Aantal actieve trainers per kwalificatieniveau (VTS)	
<i>Initiator</i>	820
<i>Instructeur</i>	49
<i>Trainer B Atletiek</i>	332
<i>Trainer A Atletiek</i>	217
Aantal actieve trainers	1418

Kwalificatiecluster	Geen LO-kwalificatie	Bachelor LO	Master LO	Totaal
VTS-gekwalificeerd	1152			1152
- Initiator	760			760
- Instr B	32			32
- Trainer B	242			242
- Trainer A	118			118
VTS- en LO-gekwalificeerd		128	138	266
- Initiator		50	10	60
- Instr B		15	2	17
- Trainer B		52	38	90
- Trainer A		11	88	99
LO-gekwalificeerd		31	6	37
- ASP-INI		16	1	17
- Geen VTS-kwalificatie		15	5	20
TOTAAL	1152	159	144	1455

Geslacht	Aantal gekwalificeerde trainers	Gemiddelde leeftijd
<i>Man</i>	57.43%	43.29
<i>Vrouw</i>	42.57%	34.95
TOTAAL	50.98%	39.74

<i>Provincie</i>	<i>Aantal gekwalificeerde trainers</i>	<i>Aantal actieve trainers</i>	<i>Gemiddelde leeftijd</i>
<i>Limburg</i>	55.16%	281	41.86
<i>Antwerpen</i>	51.26%	753	41.52
<i>Vlaams-Brabant</i>	43.76%	553	36.59
<i>Oost-Vlaanderen</i>	50.92%	758	39.42
<i>West-Vlaanderen</i>	58.76%	371	41.36
TOTAAL	50.98%	2854	39.74

Cfr. Gegevens VOTAS (dashboard actieve trainers)

1.5 Kwalificatiegraad anno 2023

2854 Actieve trainers			
<i>Jaartal</i>	<i>Actieve trainers</i>	<i>gekwatificeerd</i>	<i>Niet-gekwatificeerd</i>
2020	2201	1152 (52.34%)	1049
2021	2393	1206 (50.40%)	1187
2022	2511	1307 (52.05%)	1204
2023	2854	1454 (50.98%)	1400

Cfr. Gegevens VOTAS (dashboard actieve trainers)

- 2854 actieve trainers voor 31567 atleten* = trainingsgraad van 11.06 atleten/trainer
 - Gemiddelde alle sporten = 24.48 atleten/trainer (cfr. Gegevens Kennisplatform SV 2023)
- Gewogen trainers per 1000 leden = 57.45 in 2023
 - Norm = 20 trainers/1000 leden
- 50.98% van de 2854 actieve trainers hebben een trainersdiploma= 1454 trainers
 - Gemiddelde alle sporten = 47.23% (cfr. gegevens Kennisplatform SV 2023)
- = 21.71 atleten / gediplomeerd trainers
 - Gemiddelde alle sporten = 51.83 leden/gediplomeerd trainer (cfr. gegevens Kennisplatform SV 2023)

*Atleten = zowel wedstrijdathleten als recreanten

1.6 Docenten

<i>Aantal docenten (2020-2023)</i>	52
<i>Gemiddelde leeftijd</i>	44.6

<i>Jaartal</i>	<i>Aantal actieve docenten</i>
2020	24
2021	33
2022	28
2023	25

Cfr. Gegevens VOTAS (dashboard denkcelwerking)

1.7 Opleidingen

<i>Jaartal</i>	<i>Aantal cursusorganisaties (goedgekeurd)</i>	<i>Aantal cursusorganisaties (afgelast)</i>
2020	16	0
2021	21	1
2022	31	3
2023	18	0

Cfr. Gegevens VOTAS (dashboard denkcelwerking)

1.8 Structuur

De VTS-opleidingsstructuur werd aangepast in de loop van vorige Beleidsperiode 2021-2024.

Oude structuur:

Initiator Atletiek → Instructeur B → Trainer B → Trainer A
Initiator Running

Nieuwe structuur:

Initiator Atletiek
Trainer C → Trainer B → Trainer A
Initiator Running → Instructeur Running

Hiernaast wordt ook de module ‘Start 2 Coach’ als een afzonderlijke module aangeboden die trainers kunnen volgen. Echter is deze sporttakoverschrijdend.

Atletiek telt 27 verschillende opleidingsstramien bij volledige schakeling naar de vernieuwde VTS-opleidingsstructuur:

- Initiator Atletiek
- Initiator Running
- Instructeur Running
- Trainer C per disciplinegroep (4)
- Trainer B per discipline (10)
- Trainer A per discipline (10)

1.9 Bijscholing

Atletiek Vlaanderen organiseert jaarlijks bijscholing voor alle niveaus van trainers.

Aantal aangeboden bijscholing:

	Kids&Co	Atletiek&Co	Kids+Atletiek	Alle domeinen
2020	4	2	0	3
2021	19	13	0	1
2022	14	22	0	3
2023	2	12	26	1

- **Sportjaar 2019-2020:** 410 trainers van 2365 actieve trainers volgden minimaal 1 bijscholing (= 17.33%)

- **Sportjaar 2020-2021:** 689 trainers van 2201 actieve trainers volgden minimaal 1 bijscholing (= 31.30%)
- **Sportjaar 2021-2022:** 529 trainers van 2393 actieve trainers volgden minimaal 1 bijscholing (= 22.11%)
- **Sportjaar 2022-2023:** 626 trainers van 2511 actieve trainers volgden minimaal 1 bijscholing (= 24.93%)

Noot : het gaat hier steeds over 'unieke' aantal trainers. Er zijn heel wat trainers binnen deze aantallen die zelfs meer dan 1 bijscholing per jaar volgden.

2 EVALUATIE DOELSTELLINGEN BELEIDSPLAN 2021-2024 / BELEIDSFOCUS SPORTKADEROPLEIDING

OD19 De Vlaamse Atletiekliga wil eind 2026 15% meer Initiators en 6% meer Trainer C's actief op het veld hebben.

Nulmeting: 713 Initiators actief en 0 Trainer C's.

Tussendoel 2023: 750 Initiators actief + 0 Trainer C's actief

Huidige situatie : 771 Initiators actief in 2023 (stijging +8.13%)

Gegevensverzameling: zie hierboven

Evaluatie: Het eerste tussendoel werd reeds behaald in 2023. Een verderzetting van deze cijfers is noodzakelijk voor de komende jaren.

OD20 Drop-out cijfer mag jaarlijks niet hoger liggen dan 8% bij gediplomeerde jeugdtrainers U14

Nulmeting: 990 gediplomeerde jeugdtrainers U14 (eind oktober 2022)

Gegevensverzameling: Drop-out cijfers volgens het jeugdsportfonds 2023

	2022	2022	2023			
	Alle trainers U14	Gediplomeerde trainers U14	Alle trainers U14	Drop-out alle trainers U14	Drop-out gediplomeerde trainers U14	Drop-out niet-gediplomeerde trainers U14
GEMIDDELDE	20,5	13,9	21,0	4,4	2,9	1,5

	Nieuwe trainers U14	% drop-out alle trainers U14	% drop-out gediplomeerde trainers U14	% drop-out niet-gediplomeerde trainers U14	% Nieuwe trainers U14	Totaal

GEMIDDELDE	4,9	21%	14%	7%	24%	3%
-------------------	------------	------------	------------	-----------	------------	-----------

Om een goed beeld te krijgen van de drop-out cijfers werd er gekeken binnen elke club van het jeugdsportfonds hoeveel jeugdtrainers U14 er gemiddeld actief zijn, hoeveel hiervan gediplomeerd zijn en hoeveel hiervan niet-gediplomeerd zijn. Vervolgens werd bekeken hoeveel trainers van beide groepen (gediplomeerd en niet-gediplomeerd) er zijn uitgestroomd van het atletiekjaar 2021-2022 naar atletiekjaar 2022-2023 in percentage en absolute aantallen. Daarnaast werd ook bekeken hoeveel nieuwe jeugdtrainers U14 de clubs konden aantrekken om een totaalbeeld te kunnen vormen.

Evaluatie: Volgens het jeugdsportfonds 2022 en 2023 waren er 1141 gediplomeerde jeugdtrainers U14 actief in onze clubs. Gemiddeld zijn dit 14 gediplomeerde U14 jeugdtrainers per club.

Drop-out:

- Gemiddeld % drop-out bij alle jeugdtrainers U14 = 21%
 - o = ongeveer 4.5 gediplomeerde jeugdtrainer U14/club
- **Gemiddeld % drop-out bij gediplomeerde jeugdtrainers U14 (incl. S2C en ASP-INI) = 14%**
 - o = **ongeveer 3 gediplomeerde jeugdtrainers U14/club**
- Gemiddeld % drop-out bij niet-gediplomeerde jeugdtrainers U14 = 7%
 - o = ongeveer 1.5 niet-gediplomeerde jeugdtrainers U14/club

Deze cijfers zijn hoog en vertonen een groot verloop in onze club (1/5^{de} van de jeugdtrainers viel uit van 2021-2022 naar 2022-2023). Echter zien we ook dat er **gemiddeld 24% nieuwe jeugdtrainers U14** bij komen in de clubs ofwel gemiddeld 5 jeugdtrainers U14 per club.

Wanneer men deze cijfers dus naast elkaar legt, betekent dit dat de clubs **3% meer jeugdtrainers U14** in hun club hebben in het jaar 2022-2023 i.v.m. 2021-2022.

Echter kunnen deze cijfers nog niet toe te wijten zijn aan de acties genomen in de Beleidsfocus Sportkaderopleiding.

OD21 Eind 2024 zijn de opleidingen Initiator Running, Instructeur Running en enkele vakken Trainer C volledig up-to-date en gedigitaliseerd.

Doelstelling 1: Ontwikkelen van nieuwe content, didactisch leermateriaal én E-learningmodules voor de opleiding Instructeur Running

Evaluatie:

- Instructeur Running: Volledig nieuw ontwikkeld en gedigitaliseerd. Vakken die werden gedigitaliseerd:
 - o Lactaatmeting in running
 - o Drank en voeding in running
 - o Loopvarianten en alternatieve trainingsvormen voor running
 - o Trainingspraktijken Instructeur Running

Doelstelling 2: Vernieuwen/herwerken van content, ontwikkelen van didactisch leermateriaal én de opmaak van E-learningmodules op Trainer C niveau.

Evaluatie:

- Trainer C: Enkele vakken binnen de Trainer C Loopnummers en Meerkamp werden al gedigitaliseerd en up to date gesteld in 2023 + het overkoepelende vak 'Trainingsmethodiek

in atletiek'. In 2024 volgen ook vakken voor de opleidingen Trainer C Werpnummers en Springnummers. Vakken die werden/worden gedigitaliseerd:

- Trainingsmethodiek in atletiek (2023)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Aflossingen (2023)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Sprint / Fond (2023)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Horden (2023)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Steeple (2023)
- Techniekbeschrijving Trainer C atletiek Hamerslingeren (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Discuswerpen (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Kogelstoten (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Speerwerpen (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Verspringen (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Hinkstapspringen (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Hoogspringen (2024)
- Techniekbeschrijving Trainer C Atletiek Polstokspringen (2024)

Doelstelling 3: Ontwikkelen van didactisch leermateriaal én E-learningmodules voor de opleiding Initiator Running

Evaluatie:

- Initiator Running: werd reeds volledig gedigitaliseerd tegen eind juni 2023. Vakken die werden gedigitaliseerd:
 - Basisprincipes in trainingsopbouw in Running
 - Didactische oefeningen Initiator Running
 - Geïndividualiseerde loopbegeleiding
 - Loopvarianten en organisatievormen in Running

OD22 Minstens 600 trainers volgen jaarlijks minstens één bijscholing

Nulmeting: 16.8% van 2182 (= 347 trainers/jaar)

Acties: zie de gegevensverzameling hierboven.

Evolutie:

- 2020: 410 trainers
- 2021: 689 trainers
- 2022: 529 trainers
- 2023: 626 trainers

Conclusie : De na te streven 600 trainers per jaar hebben we niet steeds gehaald, echter zien we een duidelijke stijging van het aantal trainers dat jaarlijks deelneemt aan bijscholingen. Dit geeft een positieve trend weer.

3 SWOT-ANALYSE

Kansen	Bedreigingen
<ul style="list-style-type: none"> • Bijscholingen voor trainers van hoog niveau kunnen aangeboden worden via de Dag van de Trainer en de VTS Plus marathons. • Trainers kunnen uitgestuurd worden op vraag naar buitenlandse clinics. • Verdere digitalisering richting aanbieden flexibeler VTS-opleidingstraject. • Aantrekken/aanbieden van heel wat nieuwe jonge docenten. • Clubs ondersteunen in het uitbouwen van een optimaal trainersbeleid • Betere doorstroom creëren van trainers d.m.v. de vernieuwde VTS-opleidingsstructuur. • Verdere uitbouw van de Opleidingsdag Atletiek • Meer tools ontwikkelen (bv. spelfiches) om trainers te ondersteunen op het veld. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mensen gestimuleerd houden voor het volgen van opleidingen/bijscholingen. • S2C-diploma als voldoende waardevol zien waardoor trainers niet verder doorstromen naar andere opleidingen. • Mentaliteit op het veld dat nieuwe trainers niet meteen over een diploma moeten beschikken. • Verloning van atletiektrainers is laag. • Minder betrokkenheid met cursisten in de opleidingen door aanbieden van E-learning.
Sterktes	Zwaktes
<ul style="list-style-type: none"> • Nieuwe VTS-opleidingsstructuur biedt makkelijkere instroom voor alle doelgroepen op maat. • Meer mogelijkheden om VTS-opleidingen modulair te volgen. • Opleidingen voor jeugd worden in clubs zelf georganiseerd. • Uitbouw van de • Federatie bestaat uit toptrainers met internationale uitstraling • Goede ondersteuning vanuit de Vlaamse Trainersschool in de opleiding van trainers. • Vaste waarden binnen docentencorps • Docentencorps is goed inzetbaar in verschillende opleidingsniveaus. • Inzetbaarheid van de technische leerlijnen ter ondersteuning van jeugdtrainers op het veld 	<ul style="list-style-type: none"> • Duidelijk trainerstekort in de clubs. • Veel clubs hebben geen duidelijk trainersbeleid. • Veel drop-out bij trainers • Deelname aan bijscholingsactiviteiten bij trainers is nog steeds te laag • Door de grote diversiteit van disciplines in de atletiek wordt niet voor elke discipline jaarlijks een bijscholing georganiseerd. • Gebrek aan technische, fysieke, mentale en psychosociale leerlijnen als rode draad doorheen de opleidingen gaande van breedtesport tot topsport. • Te weinig gediplomeerde trainers die actief zijn op de piste/in het veld. • Gebrek aan trainers van hoog niveau in bepaalde disciplines

4 BELEIDSUITDAGINGEN

De grootste uitdaging voor de volgende periode is het trainerstekort in de clubs verminderen door de uitwerking van een valorisatiebeleid voor trainers én de VTS-opleidingen aantrekkelijker te maken. Om dit te bewerkstelligen:

1. Is er nood aan een beter afgelijnd trainersbeleid in de club (=optimalisatie).
 - a. *De opleiding van clubcoaches naar een geoptimaliseerd trainersbeleid met focus op het verhogen en valorisatie van de sportgekwalificeerde trainers + VTS-opleidingen wordt opgenomen binnen de BF SKO (de domeinen rond bijscholing en kwaliteitsvollere trainingen vallen buiten de BF SKO). Echter de uitvoering/taken op het veld van deze 'clubcoach' wordt niet gesubsidieerd door deze BF SKO.*
2. Dienen de VTS-opleidingen aantrekkelijker gemaakt te worden om potentiële trainers te lokken naar de opleidingen. Dit door enerzijds in te zetten op het digitaliseren van de opleidingen in functie van een flexibeler opleidingstraject en anderzijds didactische tools te ontwikkelen als lokmiddel en ondersteunend materiaal voor trainers - bv. door de ontwikkeling van een spel- en oefenfichemap).
 - a. *Het uitwerken van een spel- en oefenfichemap als didactisch leer materiaal om de kwaliteit van de opleiding Initiator Atletiek omhoog te tillen wordt opgenomen binnen de BF SKO. Dezelfde spel- en oefenfichemap zal ook gepromoot worden binnen de clubs als ondersteuningstool, maar de kosten hieraan verbonden (promotie) vallen niet onder deze BF SKO.*
 - b. *Het digitaliseren van de opleidingen nemen we binnen de BF SKO niet op.*
3. Moeten we blijven inzetten op het bijscholen van trainers die werkzaam zijn in alle domeinen binnen de federatie én hen middelen aanreiken (bv. uitwerken van een sportmodel) om kwaliteitsvoller trainingen te kunnen aanbieden.
 - a. *Dit aspect behoort niet tot de BF SKO.*

Op deze drie pijlers wil Atletiek Vlaanderen dan ook het meest inzetten in de komende vier jaren. Echter worden de zaken rond het traject van 'clubcoach' enkel uitgevoerd over de jaren 2025-2026 in de Beleidsfocus SKO.

5 DOELSTELLINGEN

5.1 Strategische doelstelling:

SD 1 **Trainerstekort in de clubs verminderen door de uitwerking van een valorisatiebeleid voor trainers én het aantrekkelijker maken van de VTS-opleidingen.**

De grootste uitdaging voor de volgende periode is het trainerstekort in de clubs verminderen door de uitwerking van een valorisatiebeleid voor trainers én de VTS-opleidingen aantrekkelijker te maken. Om dit te bewerkstelligen:

1. Is er nood aan een beter afgelijnd trainersbeleid in de club (=optimalisatie).
2. Dienen de VTS-opleidingen aantrekkelijker gemaakt te worden om potentiële trainers te lokken naar de opleidingen. Dit door enerzijds in te zetten op het digitaliseren van de opleidingen in functie van een flexibeler opleidingstraject en anderzijds didactische tools te ontwikkelen als lokmiddel en ondersteunend materiaal voor trainers - bv. door de ontwikkeling van een spel- en oefenfichemap).

3. Moeten we blijven inzetten op het bijscholen van trainers die werkzaam zijn in alle domeinen binnen de federatie én hen middelen aanreiken (bv. uitwerken van een sportmodel) om kwaliteitsvoller trainingen te kunnen aanbieden. Dit valt buiten de BF SKO.

OD 1 Uitwerken van het 'Sportmodel Atletiek Vlaanderen' mét bijbehorende implementatie tegen eind 2026.

Doelstelling 1: Het uitwerken van een theoretisch algemeen kader richting 4 pijlers (technisch, fysiek, mentaal en psychosociaal) naar onze atletiekclubs voor de drie discipline groepen met de nodige vertaling richting het aan te reiken sportaanbod door clubs gaande van breedtesport tot topsport.

ACTIES:

- 2024-2025:
 - o Uitzetten van ontwikkelingslijnen / holistisch model a.d.h.v. verschillende werkgroepen. Noden en specifieke eisen van de verschillende discipline groepen worden eerst in kaart gebracht. Daarna worden ontwikkelingslijnen opgesteld en wordt bekeken hoe dit zich vertaalt richting het trainingsaanbod in clubs.
- 2025-2026:
 - o Opmaak website met alle informatie rond ontwikkelingslijnen + creatie van content
- Eind 2026:
 - o Uitrol naar clubs (good practices, workshops, podcasts, ...)
- 2027-2028:
 - o Minstens 1 Webinar en 1 workshop organiseren rond Sportmodel

Doelstelling 2: Het uitwerken van bandbreedtes binnen competitie en topsport met de nodige vertaling naar clubs a.d.h.v. een checklist/vragenlijst en voorgestelde richtlijnen rekening houdend met de trainingsleeftijd en de voorgestelde leerlijnen.

ACTIES:

- 2024-2025:
 - o Analyse competitie- en topsporters om bandbreedte uit te zetten en noden op vlak van trainingsintensiteit- en volumes te kunnen definiëren.
- 2025-2026:
 - o Opmaak van checklist/vragenlijst voor stakeholders om inschatting te kunnen maken over het niveau van de atleet + wat noodzakelijk is voor de groei richting topsport
- 2026:
 - o Uitrol checklist/vragenlijst
- 2027-2028:
 - o Minstens 1 Webinar en 1 workshop organiseren rond Sportmodel

Dit project wordt gesubsidieerd door Sport Vlaanderen onder het project 'Boost je Sportmodel'.

OD 2 Eind 2028 zijn de opleidingen Trainer C, Trainer B en Trainer A volledig geëvalueerd, up-to-date en gedigitaliseerd.

Nieuwe opleidingsstramien werden reeds opgesteld voor Trainer C, Trainer B en Trainer A in de nieuwe VTS-opleidingsstructuur Atletiek. Er wordt verder gestreefd naar het optimaliseren van het cursusmateriaal.

Indicator: eind 2028 zijn de inhouds Trainer C, Trainer B en Trainer A volledig up-to-date, geëvalueerd en gedigitaliseerd waar nodig.

ACTIES:

2025:

- Evaluatie Trainer C en eventuele bijsturing/optimalisatie richting cursusmateriaal
- Ontwikkelen + digitalisering cursusmateriaal Trainer B Atletiek (M2A)
- Ontwikkelen cursusmateriaal Trainer A Atletiek (M2A)

2026:

- Ontwikkelen cursusmateriaal Trainer A Atletiek (M2B-3)
- Ontwikkelen cursusmateriaal Trainer B Atletiek (M2B-3)
- Evaluatie Trainer B

2027:

- Evaluatie Trainer A
- Bijsturing en optimalisatie cursusmateriaal Trainer B

2028:

- Bijsturen en optimalisatie cursusmateriaal Trainer A

OD 3 Minstens 27% van de actieve trainers volgt jaarlijks minstens één bijscholing

Nulmeting: 626 trainers van 2511 actieve trainers volgden minimaal 1 bijscholing in het sportjaar 2022-2023 (= 24.93%)

ACTIES:

- **Stimuleren tot het volgen van bijscholing**
 - Door in het kader van de **fondsen** van de federatie (jeugdportfonds - recreatiefonds) méér belang te hechten aan het volgen van bijscholing en opleidingen kan het aantal deelnemers op alle niveaus toenemen.
- **Aanbieden van bijscholing:**
 - Kids&Co: aanbieden van 3 topics die men in de club kan organiseren per jaar (= in house bijscholing).
 - Atletiek&Co: 6 bijscholing/jaar gericht naar Trainer B/A
 - Running&Co: Zie luik 'Running' binnen dit beleidsplan.
- **Organisatie Opleidingsdag Atletiek:**
 - Aanbod voor alle doelgroepen op 1 gezamenlijke bijscholingsdag (1x/jaar).
- **Organisatie van Webinars:**
 - Organisatie van Webinars gedurende het hele jaar voor alle domeinen
- **Stimuleren tot deelname aan buitenlandse congressen**
 - Buitenlandse congressen mee opnemen in de kalender en promoten via verschillende kanalen.
- **Stimuleren tot deelname aan bijscholingsactiviteiten van stakeholders**
 - Bv. VTS Plus Marathon

- Bv2. Dag van de Trainer

6 BELEIDSFOCUS SPORTKADEROPLEIDING

6.1 Operationele doelstelling:

OD 4 Via het traject clubcoach naar een kwalitatief trainersbeleid in de clubs met het oog op een verhoogde instroom in de VTS-opleidingen Initiator Atletiek en Trainer C, alsook de doorstroom naar Trainer B.

Beoogd resultaat:

- Traject clubcoach is uitgewerkt (2025)
 - Aantal clubs/clubcoaches die het traject volgen is minstens 35% (= 30-tal clubs)
 - Verhoogde instroom Initiator Atletiek:
 - o Jaarlijks:
 - (M) Minimaal om tevreden te zijn: 75 nieuwe Initiator Atletiek cursisten
 - (R) Realistische doelstelling: 95 nieuwe Initiator Atletiek cursisten
 - (I) Ideaal resultaat: 110 nieuwe Initiator Atletiek cursisten
 - Dit verwijst naar een 5-tal organisaties per jaar met gemiddeld 15-19 cursisten. Dit lijkt ons voldoende ambitieus gezien het wisselend cijfer jaar om jaar.
 - *Nulmeting: gemiddelde instroom jaarlijks (overheen 4j): 91 cursisten Initiator Atletiek*
1. Verhoogde instroom Trainer C:
- o Jaarlijks:
 - (M) Minimaal om tevreden te zijn: 8 nieuwe Trainer C cursisten
 - (R) Realistische doelstelling: 14 nieuwe Trainer C cursisten
 - (I) Ideaal resultaat: 20 nieuwe Trainer C cursisten
 - In 2024 hadden we een grote instroom aangezien deze opleiding volledig nieuw was. De instroom van dit jaar is daarom geen goede weergave van de komende jaren. We verwachten een veel lagere instroom in de komende jaren omdat deze doelgroep beperkt is én de grootste massa aan cursisten reeds meteen is ingestroomd in 2024. We streven daarom naar een 3-tal TRC organisaties per jaar wat ons daarom zeker voldoende ambitieus lijkt.
- Behoud gekwalificeerde trainers binnen de club:
 - o Drop-out mag jaarlijks niet hoger liggen dan 10% bij gediplomeerde jeugdtrainers U14
 - o Drop-out mag jaarlijks niet hoger liggen dan 10% bij gediplomeerde jeugdtrainers U18
 - *Huidige nulmeting: 14%*
 - Doorstroom van sportgekwalificeerden verhogen in de VTS-opleidingen vanuit Trainer C naar Trainer B en vanuit S2C naar Initiator Atletiek of Trainer C.
 - o Doorstroom Trainer C richting Trainer B:
 - (M) Minimaal om tevreden te zijn: 10% stroomt na twee jaar door naar TRB
 - (R) Realistische doelstelling: 15% stroomt na twee jaar door naar TRB
 - (I) Ideaal resultaat: 20% stroomt na twee jaar door naar TRB
 - *Huidige nulmeting: INB naar TRB (= 6.5%)*
 - o Doorstroom S2C richting Initiator Atletiek of Trainer C:
 - (M) Minimaal om tevreden te zijn: 10%

- (R) Realistische doelstelling: 15%
- (I) Ideaal Resultaat: 20%
 - *Huidige nulmeting: S2C naar Ini Atl (= 8%)*
- Beter ontwikkeld en uitgeschreven trainersbeleid in clubs op volgende domeinen:
 - Domein 1: Duidelijke visie trainersbeleid
 - Nulmeting: 19%
 - Domein 2: Rekruteren (gekwalficeerde) trainers
 - Nulmeting: 13%
 - Domein 3: Vergoedingen (gekwalficeerde) trainers
 - Nulmeting: 74%
 - Domein 4: Beloningen (gekwalficeerde) trainers
 - Nulmeting: 26%
 - Domein 5: VTS-opleidingen
 - Nulmeting: 26%
 - Domein 6: Verwachtingen (gekwalficeerde) trainers
 - Nulmeting: 35%

Beoogde impact:

- Meer geactiveerde sportgekwalficeerde trainers in de clubs die dit traject hebben gevolgd.
- Tevredenheidsmeting over trainersbeleid in clubs met traject versus clubs zonder traject.

ACTIES:

2025:

- Uitwerken traject Clubcoach + communicatie over dit traject

2026:

- 2 Good practices
- 2 Webinars
- 2 fysieke workshops / terugkommomenten (verspreid overheen 3 regio's in Vlaanderen)

2027-2028:

- Jaarlijks 1 opvolgmoment van clubcoaches
- Blijvende promotie voor E-book rond trainersbeleid
- Organisatie van Webinars, good practices, ...

Noot: Deze operationele doelstelling zal enkel behaald worden indien we goedkeuring krijgen op het de Beleidsfocus Sportkaderopleiding.

OD 5 De instroom en de kwaliteit van de VTS-opleiding Initiator Atletiek verhogen door de opmaak van didactisch materiaal (= uitgewerkte spelfichemap met spel- en oefenfiches) Eind 2026 is er een uitgewerkte spelfichemap met spel- en oefenfiches voor elke doelgroep (300 uitgewerkte trainingen).

Beoogd resultaat:

- 300 uitgewerkte trainingen die de volledige doelgroep coveren:
 - 50 uitgewerkte trainingen voor Kangoeroes
 - 50 uitgewerkte trainingen voor Benjamins
 - 100 uitgewerkte trainingen voor Pupillen
 - 100 uitgewerkte trainingen voor Miniemen

- Kwaliteitsmeting: Trainers die instappen in de opleiding Initiator Atletiek vinden de spel- en oefenfiches een meerwaarde in de opleiding en vinden dat deze de kwaliteit van de opleiding omhoog brengen.
 - o (M) Minimaal om tevreden te zijn: 70% van de trainers vind de spel- en oefenfiches een meerwaarde
 - o (R) Realistische doelstelling: 75% van de trainers vind de spel- en oefenfiches een meerwaarde
 - o (I) Ideaal Resultaat: 80% van de trainers vind de spel- en oefenfiches een meerwaarde

- Instroom van sportgekwalficeerden verhogen in de VTS-opleidingen Initiator Atletiek:
 - o Jaarlijks:
 - (M) Minimaal om tevreden te zijn: 75 nieuwe Initiator Atletiek cursisten
 - (R) Realistische doelstelling: 95 nieuwe Initiator Atletiek cursisten
 - (I) Ideaal resultaat: 110 nieuwe Initiator Atletiek cursisten

Beoogde impact:

- Beter en meer sportgekwalficeerde Initiators Atletiek in onze sportclubs.

ACTIES:

- Opmaak overzicht spel- en oefenfiches
- Opmaak spel- en oefenfiches
- Spelfichemap uitbrengen (E-book)
- Docentenworkshop rond integratie spelfiches
- Integratie van spelfichemap binnen opleiding Initiator Atletiek
- Promotie spelfichemap binnen Initiator Atletiek

Noot: Deze operationele doelstelling zal enkel behaald worden indien we goedkeuring krijgen op het de Beleidsfocus Sportkaderopleiding.

7 ACTIEPLAN

7.1 Bijscholingen

Minstens jaarlijks:

- 3 topics aanbieden voor jeugdtrainers (S2C / INI)
 - o Richtlijn: 25 bijscholingen/jaar
- 6 bijscholingen gericht naar competitietrainers (TRB/TRA)
 - o Dit kan fysiek of online
- 1 Opleidingsdag Atletiek per jaar (alle doelgroepen)
- Aanbod van Webinars (4-tal/jaar)

Noot: voor bijscholingen van andere doelgroepen (coördinatoren, running, ...) zie de overige domeinen binnen dit beleidsplan.

7.2 Planning van de opleidingen

7.2.1 Jeugd

Opleiding	Locatie	Jaar	Timing	Extra Info
-----------	---------	------	--------	------------

Initiator Atletiek	± 5	2025	Hele jaar	Op vraag van clubs + na input Formdesk
Initiator Atletiek	± 5	2026	Hele jaar	Op vraag van clubs + na input Formdesk
Initiator Atletiek	± 5	2027	Hele jaar	Op vraag van clubs + na input Formdesk
Initiator Atletiek	± 5	2028	Hele jaar	Op vraag van clubs + na input Formdesk

*Noot: we streven naar minstens 2 opleidingen in het voorjaar en 2 in het najaar.
Hiernaast streven we ook naar een ± 5-tal aparte S2C modules per jaar.*

7.2.2 Running

Opleiding	Locatie	Jaar	Timing	Extra Info
Initiator Running	1	2025	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2025	Najaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Instructeur Running	1	2025	Hele jaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2026	Najaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Instructeur Running	1	2026	Hele jaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2027	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2027	Najaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Instructeur Running	1	2027	Hele jaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Initiator Running	1	2028	Najaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Instructeur Running	1	2028	Hele jaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling

Hiernaast worden ook volgende opleidingen georganiseerd:

- *Co-Runner*
- *Begeleider G-Atletiek*

Voor meer informatie rond deze opleidingen zie deze deeldomeinen binnen dit beleidsplan.

7.2.3 Competitie

Opleiding	Locatie	Jaar	Timing	Extra Info
Trainer B Meerkamp	Te bepalen	2025	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling

Trainer B Sprint-Horden	Te bepalen	2025	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Halve Fond/Fond	Te bepalen	2025	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer C Atletiek	± 3	2025	Hele jaar	Concrete locatie + discipline op basis van behoeftebepaling
Trainer A Atletiek	Te bepalen	2025	Voorjaar	Concrete locatie + discipline op basis van behoeftebepaling
Trainer B Speerwerpen	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Discuswerpen	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Hamerslingeren	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Kogelstoten	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Verspringen/Hinkstapspringen	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B hoogspringen	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Polsstokspringen	Te bepalen	2026	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer C Atletiek	± 3	2026	Hele jaar	Concrete locatie + discipline op basis van behoeftebepaling
Trainer B Meerkamp	Te bepalen	2027	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Sprint-Horden	Te bepalen	2027	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Halve Fond/Fond	Te bepalen	2027	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer C Atletiek	± 3	2027	Hele jaar	Concrete locatie + discipline op basis van behoeftebepaling
Trainer B Speerwerpen	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Discuswerpen	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Hamerslingeren	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Kogelstoten	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Verspringen/Hinkstapspringen	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B hoogspringen	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling
Trainer B Polsstokspringen	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie op basis van behoeftebepaling

Trainer A Atletiek	Te bepalen	2028	Voorjaar	Concrete locatie + discipline op basis van behoeftebepaling
Trainer C Atletiek	± 3	2028	Hele jaar	Concrete locatie + discipline op basis van behoeftebepaling

Noot: elk jaar voor de start van een Trainer C, Trainer B en/of Trainer A opleiding wordt een bevraging uitgevoerd. Op basis van deze bevraging worden de opleidingen aangevraagd bij VTS.

JURY

1 GEGEVENSVERZAMELING

1.1 Evaluatie jurywerking 2021-2024

Atletiek Vlaanderen heeft tijdens de voorbije 4 jaar een aantal belangrijke stappen gezet in de jurywerking.
Zie puntje 1.2

1.2 Evaluatie van de strategische doelstellingen uit het beleidsplan 2021-2024

SD02 De jurystructuur aanpassen en de opleiding promoten bij jongeren

Vanaf 2019 tot en met 2022 is er gewerkt aan een juryhervormingsplan. De uiteindelijke juryhervorming is op 1 november 2022 in voege gegaan. Hier is een hele promotiecampagne aan vooraf gegaan. De hele jurystructuur alsook de verwachtingen per niveau werd duidelijk uitgeschreven en gepubliceerd op de website.

De juryhervorming heeft als doel het optimaliseren en professionaliseren van ons juryteam. In dit kader werden volgende beslissingen genomen en doorgevoerd:

- De doorstroom van de lagere Niveaus naar de hogere Niveaus werd onder de loep genomen en geoptimaliseerd, m.a.w. de opleidingen werden beter op elkaar afgestemd en werd aantrekkelijker gemaakt voor jongeren;
- Voor de hogere Niveaus werden er Specialisatieniveaus ingevoerd. Dit om de doorstroom te vergemakkelijken of om juryleden de keuze te laten zich te specialiseren in één of meerdere proeven:
 - Lopen
 - Werpen
 - Springen
- Er werden ook een aantal nieuwe specialisatieopleidingen in het leven geroepen zoals bv: Kidsjurylid (2022), Jeugdscheidsrechter (2023), ...
Voor de reeds bestaande specialisaties werden de opleidingen geoptimaliseerd, herschreven of werd er een nieuwe opleiding uitgewerkt.

<i>Jurniveaus voor 2022</i>	<i>Nieuw sinds 2022</i>
/	Kidsjurylid
Clubjurylid	Niveau 1
Niveau 1	Niveau 2
Niveau 2	Niveau 3
Niveau 3	Niveau 4

Algemene en sub niveaus die juryleden kunnen behalen op Vlaams Niveau:

- Kidsjurylid
- Niveau 1 algemeen
- Niveau 2 algemeen
- Niveau 3 algemeen
 - Niveau 3 lopen
 - Niveau 3 werpen
 - Niveau 3 springen

- Niveau 4 algemeen
 - o Niveau 4 lopen
 - o Niveau 4 werpen
 - o Niveau 4 springen

Op internationaal niveau :

- National Athletic Referee (NAR)
- World Athletics Referee Bronze (WARB)
- World Athletics Referee Silver (WARS)
- World Athletics Referee Gold (WARG)

De te behalen specialisaties:

- Kidsjurylid (treden enkel op op wedstrijden voor Kangoeroes en Benjamins)
- EDM
- Starter
- Hulpstarter
- Fotofinish operator
- Gaanrechter
- AMH
- Opmeter wegwedstrijden
 - o A-grade
 - o B-grade
 - o C-grade
- Technical manager
- Scheidsrechter
- Jeugdscheidsrechter (= scheidsrechter op Kan/Ben wedstrijden en/of Pup/Min wedstrijden)
- Administratief Scheidsrechter BVV
- Wedstrijdleider

- Er werden aanwezigheids- en opleidingsvoorwaarden opgelegd aan de hogere juryniveaus (Niveau 3 en 4). Dit om aan de clubs de kennis en professionaliteit te kunnen blijven garanderen en om juryleden de kans te geven en te motiveren om door te groeien.
- Er zijn vanaf 2022 tot en met 2024 beduidend meer opleidingen georganiseerd dan voordien. De juryleden werden voor elke opleiding persoonlijk uitgenodigd.
- In het kader van de juryhervorming zijn er nieuwe badges gemaakt voor alle juryleden. Op de badge staat het juryniveau weergegeven alsook de behaalde specialisaties van elk jurylid. De badge zal tevens ook gebruikt worden om juryleden naar de toekomst toe in te scannen om op die manier de aanwezigheden automatisch te kunnen registreren. Dit zal een hele administratieve vereenvoudiging met zich meebrengen, zowel voor de scheidsrechters als voor de provinciale juryaanduiders.
- Er werden protocollen opgemaakt om het nodige aantal juryleden te bepalen per type wedstrijd. Dit voor zowel regionale wedstrijden als voor hoger geclassificeerde wedstrijden.
- Ook World Athletics heeft een hervorming van het jurystelsel doorgevoerd. Al zijn vele zaken nog heel onduidelijk.

1.3 Evaluatie van de operationele doelstellingen uit het beleidsplan 2021-2024

OD03 De juryopleiding bij jongeren promoten zodat tegen 2024 minstens 20% van de juryleden jonger zijn dan 40 jaar.

Nulmeting: 93 juryleden zijn in 2019 jonger dan 40 jaar

Evaluatie:

Samenstelling juryteam september 2024:

- Aantal actieve juryleden (= excl Erejuryleden): 963
 - o Jonger dan 40 jaar: 274
 - o 40 jaar of ouder: 689
- ➔ 28,45% van het totaal aantal actieve juryleden is jonger dan 40 jaar.

Conclusie:

Bovenstaande doelstelling werd behaald.

- In 2022 hebben de Kidsjuryleden hun intrede gedaan. We focussen hier vooral op jonge atleten, ouders van Kangoeroes en Benjamins...
- Jongeren trekken jongeren aan... we kunnen concluderen dat jongeren op het terrein motivatie geeft aan andere jongeren om deel te nemen aan juryopleidingen. Het is onze taak om deze jongeren te blijven motiveren en ondersteunen.

OD04 Tegen 2024 is de structuur van de juryindeling aangepast (met een specifieke plaats voor jeugdjuryleden en clubjuryleden)

Er werd reeds een werkgroep juryhervorming opgericht. Deze werkgroep brainstormt over een nieuwe jurystructuur, nieuwe opleidingsvormen, ... Kortom alles om het jurygebeuren en het jurylid worden nog aantrekkelijker te maken.

Evaluatie:

Jeugdjuryleden: In 2022 hebben de Kidsjuryleden hun intrede gedaan. We focussen hier vooral op jonge atleten, ouders van Kangoeroes en Benjamins...

Juryleden Niveau 1: het betreft juryleden die enkel actief zijn binnen de eigen vereniging. Ook zij hebben een specifieke plaats gekregen binnen het hele jurystelsel. Voor deze juryleden wordt ook een aparte opleiding voorzien.

Conclusie:

Bovenstaande doelstelling werd behaald.

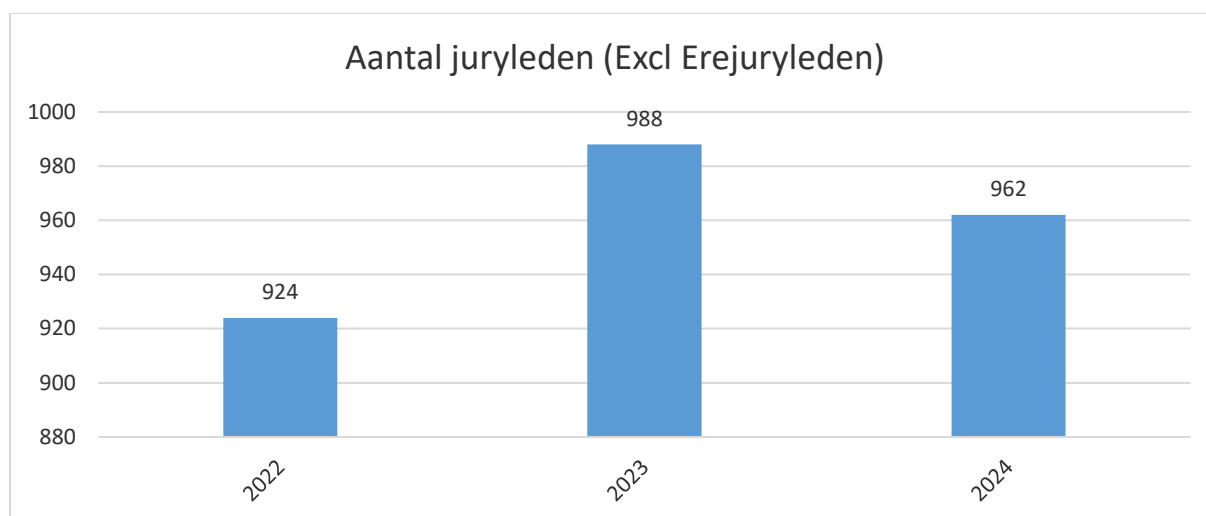
We werken momenteel in een nieuw systeem dat voldoende ruimte geeft aan juryleden om te bepalen hoe ver ze willen gaan. Er is plaats voor jeugdjuryleden, clubjuryleden maar ook voor hele ambitieuze juryleden.

Elk jurylid is vrij om zijn of haar eigen traject uit te stippelen en dat werd door de juryhervorming nog meer mogelijk gemaakt.

2 STATISTISCHE GEGEVENS

2.1 Aantal juryleden

Aantal juryleden



Het aantal juryleden geeft telkens de situatie weer op 1 november (bij de start van het nieuwe seizoen). Het cijfer van 2024 is dus niet volledig betrouwbaar aangezien dit aantal werd bepaald in september.

Wat we wel kunnen concluderen is dat het aantal juryleden nog nooit zo hoog gestaan heeft als de laatste 3 jaar (vanaf de start van de juryhervorming).

We merken vooral een drop-out bij de Kidsjuryleden.

Gemiddeld aantal juryleden per club

	Antw	Limb	O-VI	VI-Br	W-VI
Aantal clubs	28	11	21	17	11
Gem. aantal juryleden/club	5,8	10,3	10,7	6,8	13,1

Ten opzichte van de vorige beleidsperiode is er een stijging in het gemiddeld aantal juryleden per club omwille van de opleiding tot Kidsjurylid.

Gemiddelde leeftijd van de juryleden in 2019

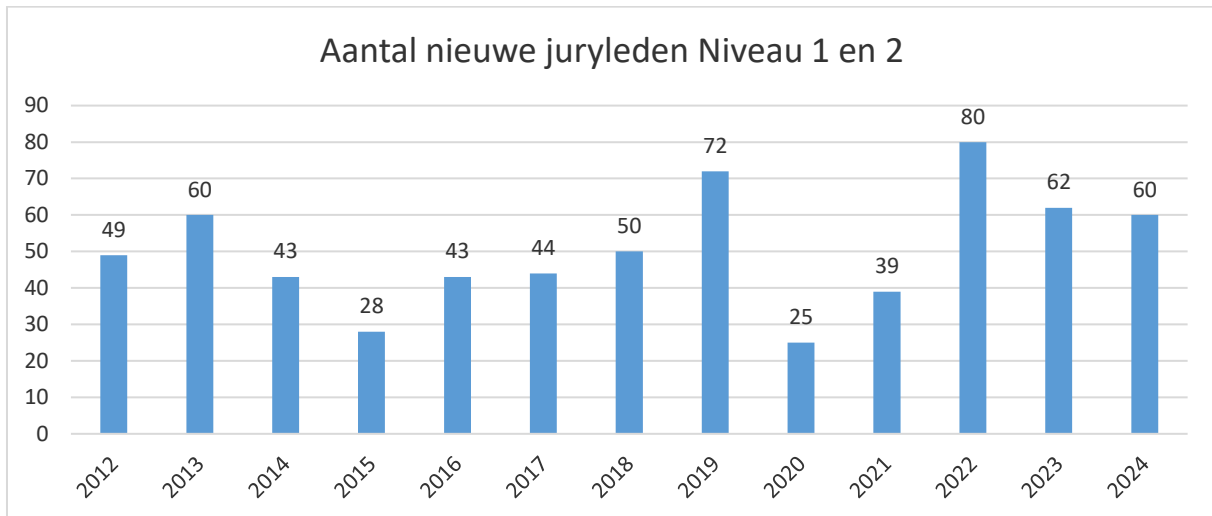
50 jaar.

Tijdens de vorige beleidsperiode 2021-2024 was dit nog 56 jaar.

We merken een positieve tendens in het aantrekken van jongeren. Enerzijds door het introduceren

van de Kidsjuryleden maar anderzijds ook door het instromen van jongeren in onze basisopleidingen.

2.2 Aantal nieuwe juryleden

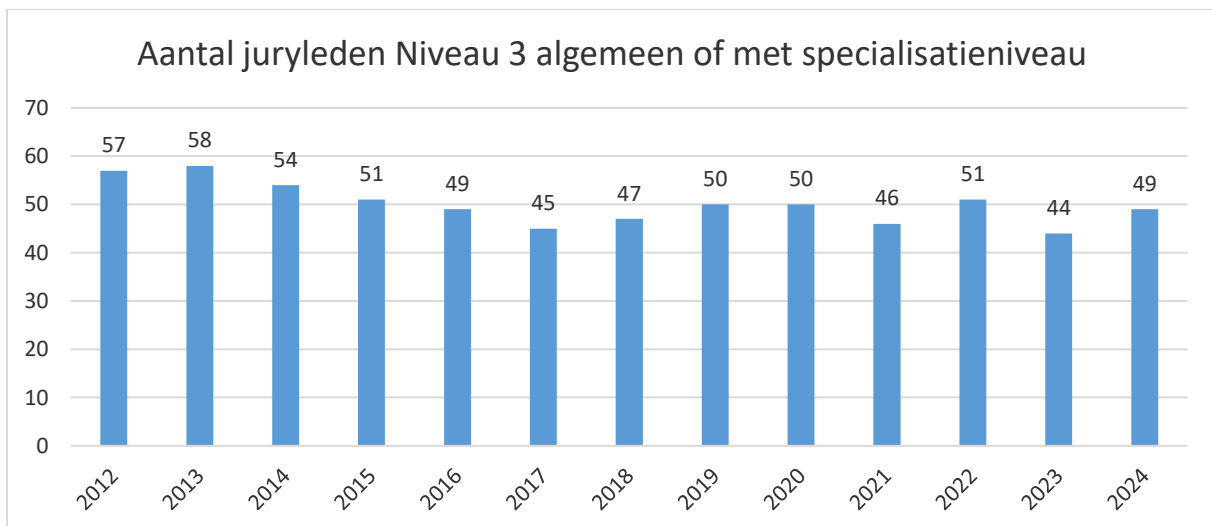


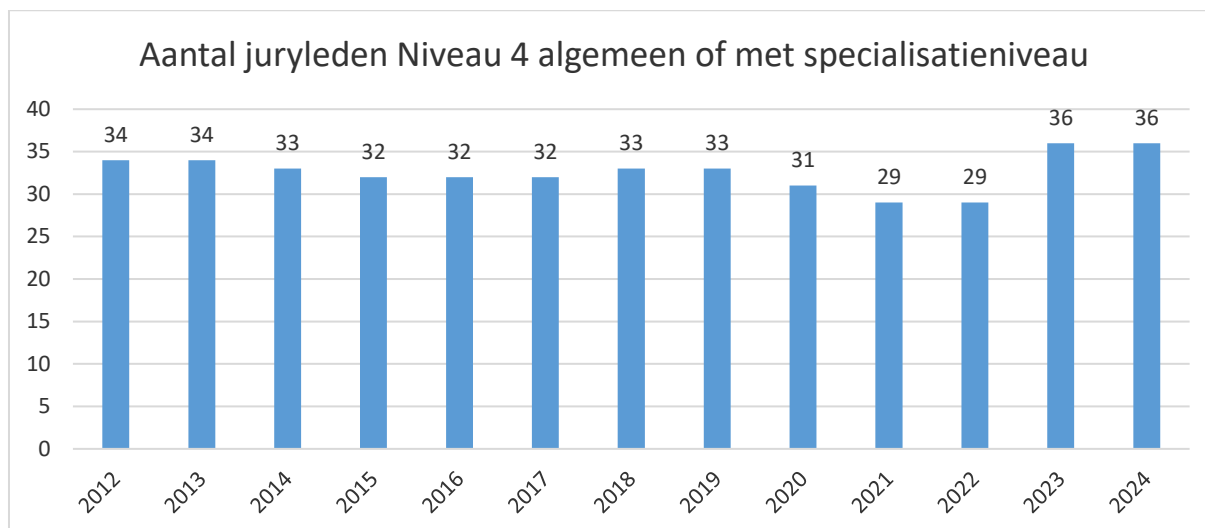
Conclusie:

In 2020-2021 heeft het aantal nieuwe juryleden enorm geleden onder de Coronacrisis.

Sinds de start van de juryhervorming merken we wel een hele positieve tendens. Behalve in 2019 mochten we in de laatste 10 jaar nooit zoveel nieuwe juryleden opleiden.

2.3 Aantal juryleden Niveau 3 en 4



**Conclusie:**

Er zijn geen extreme verschillen op te merken. We merken wel dat er vanuit de juryleden Niveau 2 meer interesse is om door te groeien omwille van de specialisaties die kunnen behaald worden. Juryleden kunnen zich op die manier specialiseren binnen hun favoriete onderdeel (lopen, werpen of springen).

Sinds de start van de juryhervorming heeft er nog maar 1 bevorderingsexamen plaatsgevonden. We zullen nog verder moeten afwachten hoe dit verder zal evolueren. Het nieuwe systeem moet vooral eerst verder ingeburgerd geraken.

Binnen de juryhervorming wordt er wel meer verwacht van de juryleden Niveau 3 en 4. Dit zijn onze hoogst geclassificeerde juryleden die worden ingezet op kampioenschappen, WRC wedstrijden, enz. We verwachten dat deze juryleden zich regelmatig bijscholen wat vroeger niet het geval was. Naar de clubs toe gaan we meer kennis en kwaliteit kunnen garanderen.

2.4 Juryleden op Internationaal Niveau

Word Athletics heeft het jurysysteem sinds 2023 ook grondig hervormd.

Te behalen Niveau:

- NAR
- Bronze
- Silver
- Gold

In 2024 werden onze juryleden gemotiveerd om deel te nemen aan het NAR examen alsook het Bronze examen.

Silver en Gold zijn enkel op uitnodiging van WA.

Aantal juryleden met een internationaal Niveau:

- | | |
|----------|----|
| - NAR | 39 |
| - Bronze | 13 |
| - Silver | 2 |
| - Gold | 1 |

2.5 Activiteit van de juryleden in 2023 per provincie

ANTWERPEN

<u>Type wedstrijd</u>	<u>Verzonden</u>	<u>Afgemeld</u>	<u>Afwezig</u>	<u>Ter plaatse aangeduid</u>
Veldlopen	250	16	7	6

Indoor wedstrijden	227	17	4	7
Pistewedstrijden	1575	221	16	22
Wegwedstrijden	4	0	0	0

TOTAAL:	2056	254	27	35
----------------	-------------	------------	-----------	-----------

AANTAL PRESTATIES:	1810
---------------------------	-------------

LIMBURG

<u>Type wedstrijd</u>	<u>Verzonden</u>	<u>Afgemeld</u>	<u>Afwezig</u>	<u>Ter plaatse aangeduid</u>
Veldlopen	133	12	1	1
Indoor wedstrijden	140	10	0	3
Pistewedstrijden	877	72	11	9
Wegwedstrijden	10	0	0	0

TOTAAL:	1160	94	12	13
----------------	-------------	-----------	-----------	-----------

AANTAL PRESTATIES:	1067
---------------------------	-------------

OOST-VLAANDEREN

<u>Type wedstrijd</u>	<u>Verzonden</u>	<u>Afgemeld</u>	<u>Afwezig</u>	<u>Ter plaatse aangeduid</u>
Veldlopen	291	48	3	0
Indoor wedstrijden	526	73	2	0
Pistewedstrijden	2516	384	65	21
Wegwedstrijden	57	3	1	0

TOTAAL:	3390	508	71	21
----------------	-------------	------------	-----------	-----------

AANTAL PRESTATIES:	2832
---------------------------	-------------

VLAAMS-BRABANT

<u>Type wedstrijd</u>	<u>Verzonden</u>	<u>Afgemeld</u>	<u>Afwezig</u>	<u>Ter plaatse aangeduid</u>
Veldlopen	111	13	0	0
Indoor wedstrijden	72	11	0	0
Pistewedstrijden	1089	191	5	1
Wegwedstrijden	0	0	0	0

TOTAAL:	1272	215	5	1
----------------	-------------	------------	----------	----------

AANTAL PRESTATIES:	1053
---------------------------	-------------

WEST-VLAANDEREN

<u>Type wedstrijd</u>	<u>Verzonden</u>	<u>Afgemeld</u>	<u>Afwezig</u>	<u>Ter plaatse aangeduid</u>
Veldlopen	120	6	2	0
Indoor wedstrijden	9	0	0	0

Pistewedstrijden	1371	122	18	7
Wegwedstrijden	58	5	0	2

TOTAAL:	1558	133	20	9
----------------	-------------	------------	-----------	----------

AANTAL PRESTATIES:	1414
---------------------------	-------------

2.6 Activiteit van de juryleden in 2023 op federatieniveau

Prestaties van juryleden per niveau

	Totaal aantal	Geen wedstr.	1 wedstr.	2 wedstr.	3 wedstr.	Meer dan 3
Kidsjuryleden	227	34,80%	37%	17,18%	3,96%	7,05%
Niveau 1	139	17,27%	27,34%	23,02%	13,67%	18,71%
Niveau 2	507	5,33%	4,93%	5,52%	6,51%	77,71%
Niveau 3	45	/	2,22%	2,22%	2,22%	93,33%
Niveau 4	41	4,88%	/	/	2,44%	92,68%

Conclusie:

In de lagere niveaus noteren we minder optredens per jurylid. De logische verklaring hiervoor is dat Kidsjuryleden meestal enkel optreden voor eigen club alsook de juryleden Niveau 1. Vanaf Niveau 2 zien we wel een mooie stijging in het aantal optredens per jurylid.

Prestaties van juryleden Niveau 1 buiten de eigen vereniging

Juryleden vanaf Niveau 2 zijn sinds de juryhervorming verplicht om minstens 1 keer buiten de eigen vereniging op te treden.

Aantal prestaties buiten de eigen vereniging:

	Totaal aantal	Nooit buiten eigen club	Minstens 1 keer buiten eigen club
Niveau 2	507	24,65%	75,35%
Niveau 3	45	8,89%	91,11%
Niveau 4	41	4,88%	95,12%

Conclusie:

Op een totaal van 593 juryleden (Niveau 2, 3 en 4) hebben 131 juryleden m.a.w. 22,09% nooit opgetreden buiten de eigen vereniging.

Vooraf de juryleden van Niveau 2 moeten gestimuleerd worden om meer buiten de eigen vereniging te gaan jureren. Dit kan het tekort aan beschikbare juryleden voor bepaalde wedstrijden verminderen.

2.7 Deelname aan opleidingen / bevorderingsexamens

Sinds de start van de juryhervorming eind 2022:

Let op: cijfer is geen unieke deelname.

2023	283
------	-----

3 BESLUITEN UIT DE GEGEVENSVERZAMELING

- Het aantal juryleden binnen de federatie is de laatste 3 jaar beduidend hoger dan de jaren voordien en stagneert.
- De drop out blijft stabiel
- De gemiddelde leeftijd van de juryleden is aanzienlijk verlaagd.
- We merken een mooi aantal juryleden op die deelnemen aan opleidingen en bijscholingen

4 BELEIDSUITDAGINGEN

De gedane hervormingen moeten blijven geëvalueerd en bijgestuurd worden. Juryleden moeten gemotiveerd blijven om opleidingen en bijscholingen te blijven volgen. Het is aan ons om een zo kwalitatief mogelijk aanbod te voorzien.

Daarnaast zijn er ook nog de hervormingen bij WA. De communicatie vanuit WA verloopt zeer laattijd en stroef. Er zijn ook nog heel veel zaken onduidelijk wat het voor ons als federatie moeilijk maakt om alles correct en tijdig in onze structuur te implementeren.

Verder moeten we blijven inzetten op het aantrekken van jongeren.

5 DOELSTELLINGEN

SD1 Atletiek Vlaanderen wil inzetten op het professionaliseren van juryleden en het optimaliseren van opleidingen om zo de kwaliteit van jureren op de wedstrijden te verhogen

OD1 Tegen 2028 neemt minimaal 20% van de juryleden deel aan een opleiding georganiseerd door de federatie

Nulmeting: 13,36% (cijfer is een berekening van 2023 aangezien nog niet alle opleidingen in 2024 afgerond zijn)

OD2 De juryopleiding bij jongeren blijven promoten zodat tegen 2028 minstens 30% van de juryleden jonger zijn dan 40 jaar.

Nulmeting: 28,45%

OD3 Tegen 2028 worden er minimaal 3 nieuwsbrieven per jaar rondgestuurd naar alle juryleden

Deze nieuwsbrieven zullen de juryleden op de hoogte brengen bij reglementswijzigingen, hoe reglementen moeten geïnterpreteerd worden, waar worden vaak fouten op gemaakt?, ...

Nulmeting: 1

SD3 Atletiek Vlaanderen wil meer inzetten op een verhoogde beschikbaarheid van juryleden op wedstrijden buiten de eigen vereniging

OD1 Tegen 2028 heeft maximum 10% van de juryleden vanaf Niveau 2 niet opgetreden op een andere vereniging

Nulmeting: 22,09%

6 ACTIEPLAN

Jaarlijks :

- organisatie van opleidingen en bijscholingen (deze ook blijven evalueren en bijsturen)
- juryteams optimaliseren
- bewaking kwaliteit wedstrijden - op vlak van jury
- opmaak van nieuwsbrieven en communicaties
- blijven inzetten op het attent maken van de reglementen in de jurystructuur

Nog onzeker wanneer :

- structuur WA volledig implementeren in onze structuur

2025 :

- Inzetten op het in-/uitscannen van juryleden om statistische gegevens betrouwbaarder te maken
- Communicatie betreffende de jurystructuur (algemene juryinformatie, reglement jurystructuur)
- De juryhervorming blijven evalueren en bijsturen

2026 :

- Opleidingsvoorwaarden van Niveau 3 en 4 nakijken en evalueren

COMMUNICATIE EN INFORMATIEVERSCHAFFING

1 GEGEVENSVERZAMELING

Atletiek Vlaanderen informeert haar leden met betrekking tot het eigen beleid en de eigen organisatie via:

1.1 Wekelijkse Nieuwsflash “Officiële berichten”

Atletiek Vlaanderen stuurt minstens 50 maal per jaar een nieuwsflash naar de verenigingen betreffende het eigen beleid en de eigen organisatie.

Hierin worden alle formele en officiële communicatie aan de club bezorgd via de officiële mailbox die elke club krijgt toegewezen.

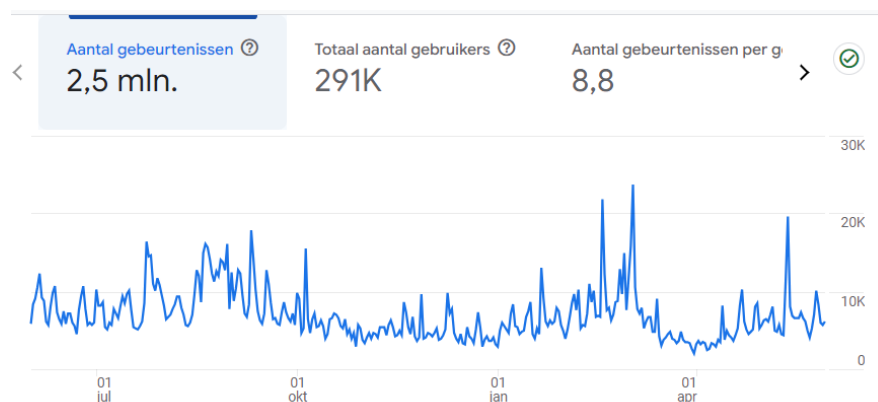
1.2 Website

De website van Atletiek Vlaanderen werd in 2016. Daarbij werd er gepoogd om de verschillende doelgroepen (competitie, jeugd, recreatie, clubs) elke apart te bedienen van alle relevante communicatie.

De website van Atletiek Vlaanderen (Atletiek.be) is het vlaggenschip van onze externe communicatie. Al onze doelgroepen (atleten, bestuursleden, trainers, juryleden, journalisten, enzovoort) vinden op atletiek.be een schat aan relevante informatie. Bijna dagelijks verschijnen er nieuwsberichten rond actualiteit, verslaggeving van wedstrijden, interviews met mensen uit de atletiekwereld, promotie van eigen evenementen, enzovoort. In 2023 kreeg de website een grondige update met o.a. meer mogelijkheden voor mediatoepassingen zoals embedded video's, extra foto's, ondersteund door een dynamische lay-out. De website is 'responsive' en oogt mooi op smartphone. De home page werd dynamischer en aanpasbaar. De ranglijstenpagina werd geautomatiseerd. Die nieuwe ranglijstenpagina werkt prima en werd positief onthaald.

ENKELE RELEVANTE STATISTIEKEN:**Aantal gebruikers van 1 juni 2023 - 31 mei 2024.**

We komen uit op een totaal aantal gebruikers 290.000 voor dat jaar. Google Analytics is overgeschakeld op 1 juni 2023 naar GA4, vandaar dat de metingen dan pas begonnen zijn. We zien nog wel een duidelijke stijging t.o.v. het volledige jaar 2022 waar we 257.639 gebruikers hadden:

**Aantal paginaweergaven van 1 juni 2023 - 31 mei 2024 (= totaal aantal bekeken pagina's):****Top 10 van de meest bezochte pagina's van 1 juni 2023 - 31 mei 2024. (De / op nummer 1 staat voor de homepage):**

	Paginapad en schermklasse	Weergaven
		2.541.661 100% van totaal
1	/	587.658
2	/competitie/atleten/ranglijsten	306.475
3	/competitie/atleten	205.193
4	/competitie/atleten/outdoor-piste	100.714
5	/competitie/atleten/jaarranglijsten	72.502
6	/competitie/atleten/indoor-piste	71.821
7	/competitie/topsport/internationale-kampioenschappen/2023-wk-budapest-hon	39.175
8	/competitie	36.842
9	/competitie/topsport	29.896
10	/zoeken	27.703

Nieuwsberichten:

Bijna dagelijks worden competitiegerichte nieuwsberichten/interviews op de website van Atletiek Vlaanderen gepost. In 2023 werden er in totaal 273 berichten gepubliceerd, de wekelijkse ‘officiële berichten’ en algemene mededelingen niet inbegrepen. Voor 2024 stevenen we af op ongeveer 300 nieuwsberichten.

In detail: de volledige cijfers van 2023Berichten per maand:

Januari	21
Februari	22
Maart	21
April	20
Mei	21
Juni	29
Juli	34
Augustus	36
September	20
Oktober	17
November	15
December	17

1.3 Nieuwsbrieven

Ondersteunend aan de website worden regelmatig nieuwsbrieven verspreid naar leden die zich hiervoor aanmelden. De nieuwsbrieven omvatten redactionele verslagen van competitie-evenementen. De nieuwsbrieven vervangen sinds 2016 het tijdschrift Atletiekleven. De voorbije periode is het aantal nieuwsbrieven geleidelijk afgebouwd van 91 naar 50. Gemiddeld werden de nieuwsbrieven ook korter. In 2023 waren het 432 pagina's en voor 2024 steven we af op +-350. De bedoeling is om de komende jaren minder nieuwsbrieven te maken en de verslaggeving te verschuiven naar audiovisuele media waarbij ons YouTube-kanaal (samenvattingen van wedstrijden, livestreams), onze website (flash quotes in video's embedded bij nieuwsartikels) en onze podcast Track Record (interviews, specials rond grote kampioenschappen) een grote rol zullen spelen. De nieuwsbrief bereikt een stabiel en trouw publiek van fanatieke atletiekvolgers en een grote poule van gelegenhedslezers. Het aantal subscribers blijft stabiel op 6000. Ongeveer 38% klikt de nieuwsbrief open. De nieuwsbrieven worden ook gedeeld op sociale media en op de website. De archiveringswaarde is groot. Historisch gezien was Atletiekleven (en later de nieuwsbrief) de hoeksteen van de wedstrijdverslaggeving waarrond het team van reporters en fotografen aangestuurd werd. Vandaag maken de reporters ook meer bijdragen voor de website en delen de fotografen hun fotoreeksen op de sociale mediakanalen van Atletiek Vlaanderen. De huidige groep van medewerkers (fotografen en reporters) zal op termijn op alle belangrijke wedstrijden ingezet blijven worden en nog meer publiceren op de website atletiek.be.

1.4 Sociale media

In de voorbije beleidsperiode maakte Atletiek Vlaanderen een broodnodige inhaalbeweging op het vlak van sociale media. Enkele mijlpalen zijn de oprichting van een volwaardig YouTube-kanaal

(november 2020) de opstart van een Instagram-pagina (mei 2020), de opstart van de Podcast Track Record (juni 2023) en de aanmaak van een volwaardige bedrijfspagina op LinkedIn (oktober 2023). Er verschijnt vrijwel dagelijks content op onze sociale kanalen. Kansen tot samenwerkingen met partners zoals Sport Vlaanderen, G-sport-Vlaanderen en onze sponsors worden maximaal benut. Het maken van specifieke content voor de verschillende sociale mediakanalen was één van de grote uitdagingen in de voorbije beleidsperiode. Het aantrekken van extra medewerkers met een specifiek 'social media-profiel' was nodig om de toegenomen werklast op te vangen. Dankzij samenwerkingen met extra videografen, grafici, gelegenheidsmedewerkers op internationale kampioenschappen en onze fotografen slagen we erin om veel kwalitatieve content te genereren.

Atletiek Vlaanderen is vandaag actief op vijf sociale mediakanalen: Facebook, Twitter, Instagram, LinkedIn en YouTube. Sinds juni 2023 heeft Atletiek Vlaanderen ook een podcast Track Record. Hieronder de (groei)cijfers van 2023.

- □ Facebook: 7.451 volgers (+8% t.o.v. 2022)
- □ Twitter/X: 1.466 volgers (+3% t.o.v. 2022)
- □ Instagram: 8.318 volgers (+51% t.o.v. 2022)
- □ LinkedIn: 362 volgers (+91% t.o.v. 2022)
- □ YouTube: 1.316 abonnees (+47% t.o.v. 2022)
- □ Track Record: 1.669 luisteraars gemiddeld per aflevering

De stand van zaken op 1/09/2024:

- □ Facebook: 8.283 volgers (+ 11,2% t.o.v. 2023)
- □ Twitter/X: 1.517 volgers (+0.4% t.o.v. 2023)
- □ Instagram: 10.807 volgers (+29,9% t.o.v. 2023)
- □ LinkedIn: 473 volgers (+30,7% t.o.v. 2023)
- □ YouTube: 1.631 abonnees (+23,93% t.o.v. 2023)
- □ Track Record: 1.860 luisteraars gemiddeld per aflevering (+11,44% t.o.v. 2023)

1.4.1 FACEBOOK

- 8.283 volgers
- 502 berichten in 2023
- Bereik: +- 40.000 per maand
- Veel verkeer van Facebook naar atletiek.be
- Vaak negatieve commentaren.

1.4.2 X/TWITTER

- 1.517 volgers
- Klein beetje gereanimeerd
- Interessant doelpubliek (journalisten, belangrijke stemmen, ..)
- Strategisch inzetten om opgepikt te worden
- Weinig toekomst na overname Musk (alternatief Threads in de gaten houden)

1.4.3 INSTAGRAM

- 10.807 volgers
- Bereik +- 50.000 per maand (met pieken tot 90.000 in de zomermaanden)

- 390 berichten in 2023 (+ een veelvoud stories)
- Belangrijkste kanaal voor atleten en sponsors
- Het visuele kanaal bij uitstek
- Positieve samenwerkingen met Allianz, Vermarc, Golazo, Sport Vlaanderen, BOIC

1.4.4 LINKEDIN

- 473 volgers
- Recent opgestart
- Interessante doelgroep. Constructieve, positieve sfeer, netwerking, recrutereren
- Plan klaar om te groeien naar 2000 volgers in 2025

1.4.5 YOUTUBE

- 1.631 abonnees
- Bijna-verdubbeling abonnees dankzij podcast en live stream
- Goede synergie met andere kanalen en website

1.4.6 PODCAST TRACK RECORD

- Minstens 1760 luisteraars per aflevering
- Groeiend publiek
- Hoge retentie (70% beluistert de volledige aflevering, bij WK-specials zelfs nog meer)
- Positieve vibe
- Waardevolle content
- Synergie met andere kanalen
- Eigen stemmen laten horen en eigen verhaal vertellen
- Minipodcasts op WK in Boedapest en EK in Rome waren een succes

2 EVALUATIE

De belangrijkste communicatiedoelstellingen van de vorige beleidsperiode werden behaald. De nasleep van coronapandemie en twee kort opeenvolgende personeelwissels verstoorden de continuïteit, waardoor er kostbare tijd verloren ging. Desondanks staat er vandaag een stabiele communicatie op de rails en kunnen we met veel ambitie starten aan de volgende beleidsperiode.

De broodnodige inhaalbeweging op het vlak van sociale media is een belangrijke verwezenlijking waar veel tijd, middelen en energie in zijn geïnvesteerd. Er werd meer ingezet op video/audio/visuals voor de website en de sociale media. Er werden 2 camera's en micro's aangekocht om opnames te maken. Bijvoorbeeld flash quotes op het Allianz BK alle categorieën en podcast-specials op het WK in Boedapest en het EK in Rome. Dit soort videoverslaggeving zal meer en meer de norm worden. Geslaagde communicatiecampagnes zoals de Road to Brussels (naar aanleiding van het EK cross) en onze Opleidingsdag (aankondiging gasten, sociale media, filmpjes) hebben ons (met vallen en opstaan) veel bijgeleerd over hoe we onze kanalen kunnen inzetten om events te promoten. In de promotie van onze eigen evenementen spelen onze sociale kanalen een cruciale en steeds grotere rol.

Vooral Instagram groeide uit tot een succesverhaal. Voor onze sponsors en partners is Instagram het basiskanaal bij uitstek. Het halen van 10.000 volgers is een belangrijke mijlpaal omdat er daardoor meer professionele functies zijn vrijgekomen. Momenteel biedt dit kanaal het meeste potentieel.

Qua sociale media kunnen we ons vandaag meten met andere grote Vlaamse sportfederaties. Er ligt echter nog veel marge voor verbetering. Sociale media is een verhaal van 24/24. Een verdere professionalisering met het aantrekken van extra medewerkers met een uitgesproken 'social media-profiel' is daarom broodnodig in de volgende beleidsperiode. Zeker met het oog op eventuele nieuwe kanalen zoals TikTok.

Onze website Atletiek.be haalt erg mooie cijfers. De nieuwe technische mogelijkheden na de vorige update worden prima benut. Er verschijnen meer berichten dan ooit. Atletiek.be is en blijft een referentiekanaal voor de moeder aller sporten.

3 DOELSTELLINGEN

SD 06 Atletiek Vlaanderen zet meer in op audiovisuele media op al haar kanalen.

OD Communicatiekanalen over Social Media en netwerk van redacteurs verder uitbreiden

OD Nauwer samenwerken rond communicatie met partners/atleten en sponsors

OD Aantrekken (2) nieuwe medewerkers voor video en sociale media en opstart TikTok kanaal

4 ACTIEPLAN

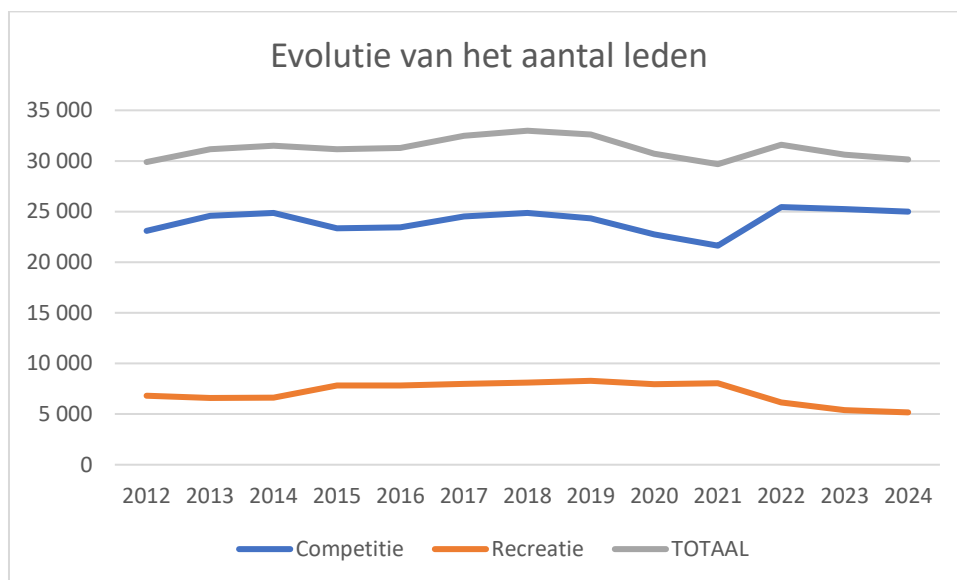
2025-2028

- In samenwerking met een extra externe medewerker en met de inzet van extra middelen een succesverhaal maken van de communicatie rond de European Running Championships in 2025.
- De podcast Track Record verder ontwikkelen binnen het beschikbare budget.
- Een groeispurt realiseren op LinkedIn (streefdoel: minstens 2000 volgers).
- Optimaliseren van het bereik op alle sociale media. Groeicijfers doortrekken (streefdoel: jaarlijks gemiddeld minstens 10%.)
- Onderzoek doen naar nieuwe kanalen zoals TikTok (in combinatie met Jeugdapp) en Threads (ter vervanging van X).
- Trends en mogelijkheden AI opvolgen en waar relevant, nuttig en veilig op een verantwoorde manier implementeren (voor bijvoorbeeld creatie van specifieke content).
- Communicatieplan voltooien op basis van analyses, budget en data 2024.
- Samenwerkingen met eliteatleten, partners en sponsors versterken op sociale media.

- Mediatraining, eliteatleten aanbieden rond tagbeleid sociale media, copyright, interviews, product placement, sponsoring, samenwerkingen, enzovoort.
- Het hard werkende team van medewerkers (reporters, videografen, fotografen) tevreden houden door te zorgen dat ze goed behandeld worden op kampioenschappen. Bijvoorbeeld door standaard een gratis maaltijd + drankje te voorzien.
- De kwaliteit van de verslaggeving/interviews bewaken. Inzetten op meer diepgang, analyse en exclusieve interviews om ons te onderscheiden van andere media die de atletieksport in de kijker zetten.
- Bij het implementeren van een nieuw CMS de nodige tools voor nieuwsbrieven en interne communicatie voorzien.
- Onderzoeken of er via advertenties een haalbaar verdienmodel mogelijk is op ons YouTube- en Instagramkanaal zodra er voldoende schaal is.
- Sociale media verder professionaliseren (inhoud plannen i.f.v. meest actieve momenten volgers, collabs met sponsors en andere partijen, meer originele en creatieve content brengen).
- Meer videocontent aanbieden op alle kanalen en extra medewerkers/freelancers aantrekken die kwalitatieve video's/reels kunnen maken.
- Opvolgen van de nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen op vlak van sociale media en toepassen op de eigen sociale media.
- Overlegmomenten inlassen met partners en sponsors om gezamenlijke communicatie te stroomlijnen en elkaar meer te betrekken bij relevante communicatie.

PROMOTIE

1 GEGEVENSVERZAMELING



Jaar	Competitie	Recreatie	TOTAAL
2012	23.094	6.811	29.905
2013	24.576	6.595	31.171
2014	24.869	6.639	31.508
2015	23.353	7.818	31.171
2016	23.450	7.834	31.284
2017	24.521	7.977	32.498
2018	24.878	8.111	32.989
2019	24.315	8.286	32.601
2020	22.757	7.946	30.703
2021	21.635	8.048	29.683
2022	25.448	6.162	31.610
2023	25.241	5.387	30.628
2024	24.983	5.167	30.150

Het aantal leden kent binnen één Olympiade een schommeling met een hoogtepunt twee jaar na het jaar van de Olympische Spelen en een dieptepunt het jaar van de Olympische Spelen.

Er is geen grote schommeling in het aantal leden. De stijging van het aantal competitieleden in 2022 en de daling van het aantal recreanten in datzelfde jaar heeft te maken met het feit dat alle jeugdleden vanaf dat jaar als competitieleden worden beschouwd.

Verdeeld over 90 verenigingen heeft de federatie 30.150 leden, wat gemiddeld neerkomt op 335 leden per club.-

Clubs hebben gemiddeld 57% jeugdleden U14 (anno 2024).

Door een gebrek aan begeleiding wordt vaak een ledenstop ingevoerd.

Dit betekent dat de federatie geen sterke inspanningen kan doen om extra jongeren aan te trekken maar zich focust op naambekendheid via

- de uitstraling van de atletiek via topsportprestaties
 - aandacht via social media van de federatie
 - podcasts met bekende atleten
 - organisatie van “Goudens Spike” met media-aandacht
- deelname van niet-aangeslotenen aan bestaande events
 - Jeugddag
 - Competities
- deelname en promotie van activiteiten van derden, zoals
 - Loopweken, ism. MOEV en Sport Vlaanderen
 - Atletiekkampen van Sporta
 - Activiteiten van het BOIC nav de Olympische Spelen
 - K3 Run en Fun ism Sport Vlaanderen
 - ...
- promotie gericht naar doelgroepen
 - in samenwerking met bedrijven en met de Memorial Van Damme worden activiteiten georganiseerd gericht naar minderheden
 - laagdrempelige G-events waar ook niet-aangesloten personen met een handicap kunnen aan deelnemen, in samenwerking met G-sport Vlaanderen
- promotie gericht naar recreatieve lopers
 - Promoten en ondersteunen van Start2Run activiteiten
 - Vanaf 2025 zullen ook Start2Trail activiteiten toegevoegd worden aan het programma

2 SWOT-ANALYSE

STERKTE	ZWAKTE
<ul style="list-style-type: none"> - Atletiek is een traditionele, gekende sport. - Atletiek straalt uit op topsportniveau. - Kinderen krijgen atletiek op school waardoor ze ook gestimuleerd worden om in clubverband aan atletiek te doen. - De Vlaamse Loopweken stimuleren veel kinderen om te starten met lopen. - Alle verenigingen hebben een jeugdwerking - 68% van de verenigingen heeft een runningwerking - Groeiende aandacht voor de social media van de federatie. 	<ul style="list-style-type: none"> - Ledenstops door te weinig begeleiders - Meerwaarde voor recreatieve lopers om in clubverband te sporten is te beperkt
KANSEN	UITDAGINGEN
<ul style="list-style-type: none"> - Samenwerking met externe partners in promotionele activiteiten - Project voor toeleiding van trainers in de clubs - EK Running '25 in Vlaanderen - Clubs worden via het Jeugdsportfonds en het Runningfonds aangemoedigd om nieuwe leden te werven. 	<ul style="list-style-type: none"> - Clubs ondersteunen om hun aanpak in trainingsmomenten en lidmaatschappen te herzien - Ongebonden recreatieve sporters toeleiden naar clubs

3 DOELSTELLINGEN

SD Atletiek Vlaanderen beoogt een stijging van het totaal aantal leden tegen eind 2028

OD1 Al dan niet in samenwerking met derden worden jaarlijks minstens 3 promotionele activiteiten georganiseerd.

OD2 Jaarlijks worden minsten 50 S2Run/S2Trail activiteiten georganiseerd (zie OD Running)

4 ACTIEPLAN

2025

Jan-April	Specifieke promotionele activiteiten in het kader van het EK Running in Leuven
Feb-juni en Sept-dec	Start2Run / Start2Trail in de clubs
Maart	Jeugddag
Maart-juni	Promotie sportkampen Sporta
Juni	Promotioneel G-event outdoor
Augustus	Promotionele events gericht naar doelgroepen ism. Memorial Van Damme en sponsors
Augustus	Promotie maand van de sportclub
September	Loopweken ism. MOEV en Sport Vlaanderen
September	K3 Run &Fun
December	Promotioneel G-event indoor

Continu: mogelijkheid voor niet-aangeslotenen om deel te nemen aan competitievormen.

2026-2028

Feb-juni en Sept-dec	Start2Run / Start2Trail in de clubs
Februari	Promotioneel G-event indoor
Maart	Jeugddag
Maart-juni	Promotie sportkampen Sporta
Juni	Promotioneel G-event outdoor
Augustus	Promotionele events gericht naar doelgroepen ism. Memorial Van Damme en sponsors
Augustus	Promotie maand van de sportclub
September	Loopweken ism. MOEV en Sport Vlaanderen
September	K3 Run &Fun

Continu: mogelijkheid voor niet-aangeslotenen om deel te nemen aan competitievormen.